

**תמצית דוחות כספיים ליום 30 בספטמבר  
2018 בלתי מבוקרים**

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

**דירקטוריון אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ מתכבד להגיש את הדוחות הכספיים של החברה ושל החברות המאוחדות שלה (להלן – "הקבוצה") לתקופה של תשעה חודשים שנתיימה ביום 30 בספטמבר 2018**

הסקירה שתובא להלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ושינויים שחלו במצב ענייני החברה בתקופת הדוח ויש לעיין בה ביחד עם הדוח התקופתי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017 (להלן: "הדוח התקופתי").

**1. כללי**

**1.1 תיאור עסקי הקבוצה**

ליום הדוח על המצב הכספי, הקבוצה פועלת בארבעה תחומי פעילות, המדווחים גם כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים, כמפורט להלן: **הראשון** – ייבוא, ייצור, יצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים ומתן שירות למוצרים ("מוצרי צריכה חשמליים"); **השני** – הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים טלפונים ואביזרים סלולריים ("מגזר קמעונאות חשמלי"); **השלישי** – בעקבות רכישת גולן טלקום בע"מ ("גולן") ביום 5 באפריל, 2017 כאמור בבאור 5' לדוחות הכספיים המאוחדים המבוקרים של החברה ליום 31 בדצמבר 2017 ("הדוחות הכספיים"), מציגה החברה את פעילות גולן כמגזר נפרד ("מגזר תקשורת סלולרית"). **הרביעי** – בעקבות רכישת המקרקעין, כאמור בבאור 11 לדוח התקופתי, החברה מציגה את הפעילות במקרקעין כמגזר נפרד ("מגזר נדל"ן להשקעה").

בהמשך לביאור 5' לעיל בדבר סיווג פעילות ייבוא מוצרי HUAWEI לפעילות מופסקת בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 8 – מגזרי פעילות, הציגה החברה מחדש את הנתונים המגזריים לתקופות קודמות וזאת תוך קיבוץ פעילות החברה בתחום הפצת מכשירי סוני בתחום הסלולר למגזר "התאמות ואחר" בשל חוסר מהותיות.

**1.2 תיאור הסביבה העסקית והמגמות העסקיות של החברה**

ברבעון השלישי של שנת 2018 נמשכה מגמת הירידה בהכנסות מפעילות המזגנים בארץ ובחול. בהתאם להערכת החברה, בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2018 (להלן - "תקופת הדו"ח") נרשמה ירידה של כ-18% בהיקף המכירות הכספי בשוק המזגנים בישראל, בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד. הירידה האמורה השפיעה באופן מהותי על היקף המכירות ותוצאות פעילות מגזר מוצרי צריכה חשמליים בתקופת הדוח אשר רשם בתקופת הדוח ירידה בהכנסותיו של כ-26% לעומת אשתקד.

לאור הירידה בהיקפי המכירות, כאמור, החלה החברה ביישום תוכנית התייעלות והפחתת עלויות בכדי להתאים את המשאבים להיקף המכירות. הפעולות שנוקטת החברה כוללות בין היתר שינויים במבנה הארגוני, הפחתת משרות ניהוליות, שיפור תהליכים וכיוצ"ב.

תוצאות גולן ממשיכות להיות יציבות למרות התחרות הקשה הקיימת בשוק בו היא פועלת וזאת הודות לפעולות אותן נוקטת הנהלת גולן במטרה להפחית עלויות תוך ירידה בשיעורי הנטישה של לקוחותיה. כמו כן ממשיכה גולן לייצר תזרים מזומנים משמעותי מהפעילות השוטפת שלה.

ביום 15 במאי, 2018 קיבל דירקטוריון החברה החלטה, להסמיך את הנהלת החברה לבחון יחד עם גולן, רישום למסחר של מניות גולן בבורסה בתל-אביב אגב מהלך שינוי מבני במסגרתו יבוצע פיצול של גולן מן החברה. ההחלטה שהתקבלה בדירקטוריון החברה הינה מקדמית ונועדה לאפשר להנהלת החברה והנהלת גולן לבחון את כדאיות והתכנות המהלך, ולהביא המלצותיהן בפני הדירקטוריונים הרלוונטיים. למועד פרסום הדוח, אין כל ודאות כי הליך כאמור יתממש ואם כן, מהו לוח הזמנים לביצועו.

**1.3 אירועים עיקריים בתקופת הדוח**

באשר לאירועים מהותיים בתקופת הדוח ראה באור 4 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**2. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה**

**2.1 מצב כספי:**

**2.1.1 להלן תמצית המאזנים המאוחדים:**

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 בספטמבר		
2017	2017	2018	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
1,117,800	1,235,474	1,026,282	נכסים שוטפים
1,623,786	1,660,376	1,541,634	נכסים בלתי שוטפים
<b>2,741,586</b>	<b>2,895,850</b>	<b>2,567,916</b>	<b>סה"כ נכסים</b>
982,171	1,075,740	900,688	התחייבויות שוטפות
1,128,640	1,169,385	1,099,689	התחייבויות בלתי שוטפות
630,775	650,725	567,539	סה"כ הון עצמי
<b>2,741,586</b>	<b>2,895,850</b>	<b>2,567,916</b>	<b>סה"כ התחייבויות והון</b>

**נכסים**

2.1.2 סך הנכסים השוטפים ליום 30.9.2018 הסתכם לכ- 1,026 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 1,118 מיליון ש"ח ביום 31.12.2017. הירידה בנכסים השוטפים נובעת ברובה מירידה בנכסים בגין פעילות מופסקת וביתרת הלקוחות בקיזוז גידול ביתרת המלאי בעיקר במגזר מוצרי צריכה חשמליים.

2.1.3 סך הנכסים הבלתי שוטפים ליום 30.9.2018 הסתכם לכ- 1,542 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 1,624 מיליון ש"ח ביום 31.12.2017, קיטון הנובע בעיקר מהפחתת הנכסים הבלתי מוחשיים המיוחסים לפעילות ההפצה של מוצרי Huawei, כאמור בביאור ג' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**התחייבויות**

2.1.4. סך ההתחייבויות השוטפות ליום 30.9.2018 הסתכם לסך של כ- 901 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 982 מיליון ש"ח ביום 31.12.2017. הקיטון בהתחייבויות השוטפות נובע בעיקר ביתרת הספקים.

2.1.5. סך ההתחייבויות הבלתי שוטפות ליום 30.9.2018 הסתכם לסך של כ- 1,100 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 1,129 מיליון ש"ח ביום 31.12.2017.

**הון** 2.1.6

ההון ליום 30.9.2018 הסתכם לסך של כ- 567 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 631 מיליון ש"ח ליום 31.12.2017. הקיטון בהון בתקופת הדוח נובע מחלוקת דיבידנד בסך של כ- 44 מיליון ש"ח, מרכישה עצמית של מניות בסך של כ- 25 מיליון ש"ח ומרווח בתקופה בסך של כ- 3.9 מיליון ש"ח. ההון של החברה ליום 30 בספטמבר, 2018 כולל זכויות שאינן מקנות שליטה בסך של כ- 10.6 מיליון ש"ח.

**3. תוצאות הפעילות לפי תקופות (באלפי ש"ח):**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח		
2017	2017	2018	
2,811,920	2,137,993	1,992,711	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
2,054,757	1,564,418	1,482,724	עלות ממכירות ומתן שירותים
<b>757,163</b>	<b>573,575</b>	<b>509,987</b>	<b>רווח גולמי</b>
510,020	375,782	387,145	הוצאות מכירה ושיווק
49,194	39,032	31,594	הוצאות הנהלה וכלליות
18,228	16,668	5,074	הכנסות אחרות, נטו
<b>216,177</b>	<b>175,429</b>	<b>96,322</b>	<b>רווח תפעולי</b>
9,712	7,653	1,532	הכנסות מימון
(60,751)	(45,135)	(56,757)	הוצאות מימון
-	-	(510)	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
<b>165,138</b>	<b>137,947</b>	<b>40,587</b>	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
30,458	22,944	5,637	מסים על ההכנסה
134,680	115,003	34,950	רווח נקי מפעילויות נמשכות
29,598	62,076	(31,114)	רווח נקי(הפסד) מפעילות שהופסקה, נטו
<b>164,278</b>	<b>177,079</b>	<b>3,836</b>	<b>רווח נקי</b>

**3.1 הכנסות**

הכנסות הקבוצה בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 1,993 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 2,138 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון נובע בעיקר מירידה בהכנסות מגזר מוצרי צריכה חשמליים אשר קוזזה מאיחוד תוצאות גולן בתקופת הדוח (אשר לא נכללו ברבעון הראשון לשנת 2017) ומגידול בהכנסות מגזר קמעונאות חשמל (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר מגזרים עסקיים ראה סעיף 5 להלן).

**3.2** שיעור הרווח הגולמי בתקופת הדוח עמד על כ- 25.6% ממחזור המכירות, לעומת שיעור רווח גולמי של כ- 26.8% בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח הגולמי בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 510 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 575 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 11%. הקיטון ברווח הגולמי ובשיעורו נבעו בעיקר מירידה ברווח הגולמי ובשיעורו במגזר מוצרי צריכה חשמליים כתוצאה מהירידה בהיקף המכירות, אשר קוזזה בחלקה מאיחוד תוצאות גולן בתקופת הדוח (לעומת התקופה המקבילה אשתקד בה תוצאותיה של גולן אוחדו החל מהרבעון השני לשנת 2017) המאופיינת בשיעור רווח גולמי ממוצע הגבוה משיעור הרווח הגולמי המאפיין את יתר מגזרי הפעילות של החברה (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר מגזרים עסקיים ראה סעיף 5 להלן).

**3.3 הוצאות מכירה ושיווק**

הוצאות המכירה והשיווק בתקופת הדוח הסתכמו לכ- 387 מיליון ש"ח (19.4% ממחזור המכירות) לעומת סך של כ- 375 מיליון ש"ח (17.6% ממחזור המכירות), בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה בהוצאות המכירה והשיווק נובעת בעיקר מאיחוד תוצאות גולן בתקופת הדוח (אשר לא נכללו ברבעון הראשון לשנת 2017), אשר קוזזה בירידה בהוצאות שכר עבודה והוצאות אחרות כחלק מהתוכנית להתאמת המשאבים במגזרי הפעילות למכר כאמור לעיל (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר מגזרים עסקיים ראה סעיף 5 להלן).

**3.4 הוצאות הנהלה וכלליות**

הוצאות הנהלה וכלליות בתקופת הדוח הסתכמו לכ- 32 מיליון ש"ח (1.6% ממחזור המכירות) לעומת סך של כ- 39 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד (1.8% ממחזור המכירות). בהתעלם מתוצאות גולן, הסתכמו הוצאות הנהלה וכלליות בתקופת הדוח לכ- 21 מיליון ש"ח, לעומת 31 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, ירידה של כ- 10 מיליון ש"ח הנובעת בעיקר מירידה בעלויות שכר עבודה כפועל יוצא של יישום תוכנית להפחתת הוצאות ומירידה בדמי הניהול המשולמים לחברה האם.

**3.5 הכנסות ( הוצאות ) אחרות, נטו**

הכנסות אחרות, נטו בתקופת הדוח הסתכמו לכ- 5 מיליון ש"ח, לעומת כ- 17 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הכנסות אחרות בתקופה הדוח כוללות בעיקר הכנסה חד פעמית ממגזר תקשורת סלולרית בגין הפרשי התחשבונויות עם סלקום.

הכנסות אחרות, נטו בתקופה המקבילה אשתקד כוללות בעיקר רווח הון ממכירת פעילות ברי המים בסך של כ- 9.5 מיליון ש"ח והכנסות אחרות בסך של כ- 9.5 מיליון ש"ח במגזר תקשורת סלולרית הנובעות מהחזר אגרות התדרים והתאמות ההפרשה בגין הקנס, שהוטל על גולן בעבר על ידי משרד התקשורת. הוצאות אחרות בתקופה המקבילה אשתקד כללו בעיקר עלויות מיוחדות בגין צירופי עסקים בסך של כ- 7 מיליון ש"ח שנבעו בעיקר מרכישת גולן.

**3.6 רווח תפעולי**

הרווח התפעולי הסתכם בתקופת הדוח לסך של כ-96 מיליון ש"ח לעומת רווח של כ-175 מיליון ש"ח, בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ-45%.

**3.7 הוצאות מימון, נטו**

הוצאות המימון נטו בתקופת הדוח הסתכמו לכ- 55 מיליון ש"ח, לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ- 37 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהוצאות המימון נובע בעיקר מאיחוד תוצאות גולן בתקופת הדוח (אשר לא נכללו ברבעון הראשון לשנת 2017) (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר מגזרים עסקיים ראה סעיף 5 להלן). בהתעלם מתוצאות גולן הוצאות מימון נטו בתקופת הדוח הסתכמו לכ-13 מיליון ש"ח לעומת 8 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (ללא גולן), גידול של כ- 5 מיליון ש"ח. הגידול נובע בעיקר מהוצאות המימון הקשורות בנטילת ההלוואות למימון רכישת הקרקע ומגידול בעלויות בגין הפרשי שער לעומת הכנסות מהפרשי שער אשתקד, אשר קוויזו בירידה בעמלות בנק ובריבית על הלוואות לזמן קצר.

**3.8 רווח לפני מיסים על ההכנסה**

רווח לפני מיסים בתקופת הדוח הסתכם בכ-41 מיליון ש"ח, לעומת רווח בסך של כ-138 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**3.9 מיסים על ההכנסה**

הוצאות מיסים על ההכנסה בתקופת הדוח הסתכמו בסך של כ-6 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-23 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**3.10 רווח נקי מפעילויות נמשכות**

הרווח הנקי מפעילויות נמשכות בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-35 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-115 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**3.11 רווח נקי (הפסד) מפעילויות מופסקות**

ההפסד מפעילויות מופסקות בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-31 מיליון ש"ח, לעומת רווח מפעילויות מופסקות בסך של כ- 62 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. לפרטים נוספים ראה באור 5 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**3.12 רווח נקי**

רווח נקי בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ-4 מיליון ש"ח, לעומת רווח בסך של כ-177 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**3.1.3 רווח לפני פחת והפחתות, ריבית ומיסים על הכנסה (EBITDA)**

ה-EBITDA בתקופת הדוח הסתכמה לסך של כ-173 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-234 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**4. הלחן ריכוז התוצאות העסקיות לפי רבעונים (באלפי ש"ח):**

רבעון	רבעון	רבעון	רבעון	רבעון	
7-9/2017	10-12/2017	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	
847,342	673,927	644,754	656,802	691,155	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
618,573	490,339	470,651	490,374	521,699	עלות ממכירות ומתן שירותים
<b>228,769</b>	<b>183,588</b>	<b>174,103</b>	<b>166,428</b>	<b>169,456</b>	<b>רווח גולמי</b>
147,219	134,238	128,383	131,461	127,301	הוצאות מכירה ושיווק
14,838	10,162	11,710	10,726	9,158	הוצאות הנהלה וכלליות
10,017	1,560	446	300	4,328	הכנסות אחרות, נטו
76,729	40,748	34,456	24,541	37,325	רווח תפעולי
(2,146)	2,059	1,790	2,241	(2,499)	הכנסות מימון
(18,723)	(15,616)	(19,616)	(20,878)	(16,263)	הוצאות מימון
-	-	-	(276)	(234)	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
<b>55,860</b>	<b>27,191</b>	<b>16,630</b>	<b>5,628</b>	<b>18,329</b>	<b>רווח לפני מסים על ההכנסה</b>
8,623	7,514	3,067	699	1,871	מסים על ההכנסה
<b>47,237</b>	<b>19,677</b>	<b>13,563</b>	<b>4,929</b>	<b>16,458</b>	רווח נקי מפעילויות נמשכות
<b>(5,441)</b>	<b>(32,478)</b>	<b>(1,888)</b>	<b>(26,653)</b>	<b>(2,573)</b>	הפסד מפעילות שהופסקה, נטו
<b>41,796</b>	<b>(12,801)</b>	<b>11,675</b>	<b>(21,724)</b>	<b>13,885</b>	<b>רווח נקי</b>

**4.1 הכנסות**

הכנסות הקבוצה ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכמו לסך של כ-691 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-847 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ-18%. הירידה בהכנסות נבעה בעיקר מירידה בהכנסות מגזר מוצרי צריכה חשמליים ובמגזר קמעונאות החשמל (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר תחומי פעילות עסקיים ראה סעיף 5 להלן).

**4.2 רווח גולמי**

שיעור הרווח הגולמי ברבעון השלישי של שנת 2018 עמד על כ-24.5% ממחזור המכירות לעומת כ-27% בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח הגולמי הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ-169 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-229 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ-26%. הירידה בשיעור הרווח הגולמי נבעה בעיקרה מהירידה במכירות במגזר מוצרי צריכה חשמליים. (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר תחומי פעילות עסקיים ראה סעיף 5 להלן).

**4.3 הוצאות מכירה ושיווק**

הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ-127 מיליון ש"ח (כ-17.4% ממחזור המכירות) לעומת סך של כ-147 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד (כ-18.4% ממחזור המכירות). הקיטון בהוצאות מכירה ושיווק נובעת מירידה בעלויות שכר עבודה ואחרות כתוצאה מיישום תוכנית להתאמת המשאבים למכר במגזרים מוצרי צריכה חשמליים ומגזר קמעונאות חשמל.

- 4.4 הוצאות הנהלה וכלליות**
- הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 9 מיליון ש"ח (כ-1.3% ממחזור המכירות). הירידה נובעת בעיקרה מירידה בהוצאות שכר עבודה ומירידה בדמי הניהול המשולמים לחברה האם.
- 4.5 הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו**
- הכנסות אחרות, נטו הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 4.3 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות אחרות, נטו בסך של כ- 10 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.6 רווח תפעולי**
- הרווח התפעולי הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 37 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 77 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 51%.
- 4.7 הוצאות מימון, נטו**
- הוצאות המימון נטו הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 19 מיליון ש"ח, לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ- 21 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.8 רווח לפני מיסים על ההכנסה**
- רווח לפני מיסים על ההכנסה הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 18 מיליון ש"ח לעומת רווח לפני מיסים על ההכנסה בסך של כ- 56 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.9 מיסים על ההכנסה**
- הוצאות מיסים על ההכנסה הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 בסך של כ- 2 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 9 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.10 רווח נקי מפעילות נמשכת**
- הרווח הנקי מפעילות נמשכת ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכם לסך של כ- 16 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 47 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.
- 4.11 הפסד מפעילויות מופסקות**
- ההפסד מפעילויות מופסקות ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכם לסך של כ- 3 מיליון ש"ח, לעומת הפסד מפעילויות מופסקות בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. לפרטים נוספים ראה באור 5 לדוחות הכספיים.
- 4.12 רווח נקי**
- הרווח נקי בתקופת הדוח הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 14 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 42 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.



**4.13 רווח לפני פחת והפחתות, ריבית ומיסים על הכנסה (EBITDA)**

ה-EBITDA ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכמה לסך של כ- 61 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 101 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

**5. דיווח בדבר מגזרים עסקיים**

**5.1 הכנסות:**

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר			לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר			
באלפי ש"ח			באלפי ₪			
אחוז השינוי	2017	2018	אחוז השינוי	2017	2018	
(30.5%)	458,100	318,320	(25.5%)	1,177,999	877,717	מוצרי צריכה חשמליים
(7.2%)	329,480	305,676	4.3%	857,050	893,521	קמעונאות חשמל
(6.3%)	137,999	129,283	43.4%	271,484	389,354	תקשורת סלולרית
10.9%	2,818	3,125	232.7%	2,818	9,376	נדלין להשקעה
-	(81,055)	(65,249)	-	(171,358)	(177,257)	התאמות ואחר
(18.4%)	847,342	691,155	(6.8%)	2,137,993	1,992,711	סה"כ

**5.2 רווח (הפסד) מגזרי:**

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר			לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר			
באלפי ש"ח			באלפי ₪			
אחוז השינוי	2017	2018	אחוז השינוי	2017	2018	
(83.9%)	40,639	6,533	(80.6%)	119,511	23,162	מוצרי צריכה חשמליים
(29.7%)	16,414	11,542	(11%)	34,142	30,397	קמעונאות חשמל
(15.4%)	29,441	24,919	25.3%	50,875	63,738	תקשורת סלולרית
10.9%	2,818	3,125	232.7%	2,818	9,376	נדלין להשקעה
-	(2,634)	(2,931)	-	(914)	(9,204)	התאמות ואחר
(50.2%)	86,678	43,188	(43.1%)	206,432	117,469	סה"כ רווח מגזרי הוצאות משותפות
(41.1%)	9,949	5,863	(31.8%)	31,003	21,147	בלתי מוקצות
(51.4%)	76,729	37,325	(45.1%)	175,429	96,322	רווח (הפסד) תפעולי

**5.3 הסבר ביחס לנתונים המופיעים בטבלה**

**(1) מוצרי צריכה חשמליים**

מחזור המכירות בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 878 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 1,178 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 25.5%. הירידה בהכנסות נובעת בעיקר מירידה בהיקף המכירות הכספי הכולל בענף המיזוג בישראל אשר להערכת החברה הסתכמה בכ- 18% בין היתר כתוצאה משינוי בתמהיל המכירות – המשך התחזקות נתח השוק של המזגנים העליים הקטנים ומירידה בפעילות המזגנים של הקבוצה בחו"ל.

הרווח המגזרי הסתכם בתקופת הדוח בסך של כ- 23 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 120 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון ברווח המגזרי נובע מירידה בהיקף המכירות ומשינוי התמהיל כאמור לעיל. הרווח המגזרי אשתקד כלל רווח הון חד פעמי בסך של כ- 9.5 מיליון ש"ח בגין מכירת פעילות בר המים.

מחזור המכירות ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכם לסך של כ- 318 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 458 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המשקף קיטון של כ- 31%. הרווח המגזרי הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 41 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון ברווח המגזרי נובע מירידה בהיקף המכירות ומשינוי התמהיל כאמור, שגרר ירידה בשיעור הרווח הגולמי כאמור בסעיף 4.2 לעיל.

**(2) קמעונאות חשמל**

מחזור המכירות בתקופת הדוח הסתכם לסך של כ- 894 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 857 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 4.3%. המכירות בחנויות זהות במגזר אשר פעלו באופן מלא בתקופת הדוח ובתקופה המקבילה אשתקד גדלו בשיעור של כ- 0.9%. מכירות למ"ר בחנויות זהות הסתכמו ל- 2,996 ש"ח למ"ר בממוצע חודשי לעומת 2,854 ש"ח למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 5%. הרווח המגזרי הסתכם בתקופת הדוח בסך של כ- 30 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 34 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

מחזור המכירות ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכם לסך של כ- 306 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 329 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 7.2%. עיקר הקיטון האמור במכירות נובע כתוצאה מירידה במכירות המזגנים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד.

המכירות בחנויות זהות במגזר אשר פעלו באופן מלא ברבעון השלישי של שנת 2018 ובתקופה המקבילה אשתקד קטנו בשיעור של כ- 11%. מכירות למ"ר בחנויות זהות ברבעון השלישי הסתכמו ל- 3,048 ש"ח למ"ר בממוצע חודשי לעומת 3,282 ש"ח למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 7.1%.

הרווח המגזרי הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 12 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 16 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 30% הנובע בעיקר מקיטון במכירות כאמור לעיל.

**תקשורת סלולרית** (3)

ביום 5 באפריל, 2017 הושלם הסכם לרכישה של כל (100%) ההון המונפק והנפרע של גולן. החל מיום זה מאחדת החברה את תוצאותיה של גולן בדוחותיה הכספיים. מחזור המכירות והרווח המגזרי הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 389 מיליון ש"ח ולסך של כ- 64 מיליון ש"ח, בהתאמה. לגולן נבע במהלך תקופת הדוח תזרים מזומנים מפעילות שוטפת בסך של כ- 73 מיליון ש"ח. במהלך תקופת הדוח השקיעה גולן סך של כ- 11.7 מיליון ש"ח בהרכשת לקוחות וסך של 11.1 מיליון ש"ח ברכוש קבוע נוסף. כמו כן, בתקופת הדוח לגולן תזרים שלילי מפעילות מימון בסך של כ- 15 מיליון ש"ח כתוצאה מפירעון התחייבויות אחרות לזמן ארוך. סך העליה במזומנים ושווי מזומנים בתקופת הדוח הסתכמה לכ- 37 מיליון ש"ח.

מחזור המכירות של גולן הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 129 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 138 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 6.3% הרווח המגזרי הסתכם ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 25 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 29 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, קיטון של כ- 15.4%. הרווח המגזרי בנטרול הכנסות אחרות ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכם לסך של כ- 21 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ- 20 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ- 3.6%.

לגולן נבע במהלך הרבעון השלישי לשנת 2018 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת בסך של כ- 29 מיליון ש"ח. במהלך הרבעון השלישי לשנת 2018 השקיעה גולן בהרכשת לקוחות סך של כ- 4 מיליון ש"ח וברכוש קבוע ואחר נוסף סך של כ- 3 מיליון ש"ח. כמו כן, ברבעון השלישי לשנת 2018 לגולן תזרים שלילי מפעילות מימון בסך של כ- 3 מיליון ש"ח כתוצאה מפירעון התחייבויות אחרות לזמן ארוך. סך העליה במזומנים ושווי מזומנים ברבעון השלישי לשנת 2018 במגזר זה הסתכמה לסך של כ- 19 מיליון ש"ח, לעומת ירידה של כ- 3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה, אשתקד.

**להלן נתונים עיקריים בקשר למגזר הפעילות:**

7-9/2017	7-9/2018	
901	905	מספר מנויים לסוף תקופה (אלפים) <sup>(1)</sup>
51	48	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי (ש"ח) (ARPU) <sup>(2)</sup>
10.8%	8.4%	שיעור נטישת מנויים (Churn Rate) <sup>(3)</sup>

(1) מנויים הפעילים והמשלמים לסוף התקופה המדווחת.  
 (2) ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי. המדד מחושב על ידי חלוקת הממוצע החודשי של סך ההכנסות, במספר המנויים (כהגדרתם בסעיף 1) הממוצעים לחודש, בתקופה המדווחת.  
 (3) שיעור נטישת מנויים מחושב על פי היחס של המנויים שהתנתקו משרותי גולן במהלך התקופה לממוצע מספר המנויים במהלך התקופה.

**נדל"ן להשקעה (4)**

ההכנסות והרווח המגזרי בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 9 מיליון ש"ח. עיקר הכנסות המגזר הינן הכנסות פנימיות וההכנסות מחיצוניים במהלך תקופת הדוח הסתכמו לכ- 460 אלפי ש"ח. ההכנסות והרווח המגזרי ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכמו לסך של כ- 3 מיליון ש"ח.

**5.4 התפלגות מקורות המימון (ראה גם סעיף 18 לחלק א' לדוח התקופתי)**

**5.4.1 התפלגות מקורות המימון:**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר			
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ₪	2017	2018	
227,869	88,194	33,930	39,483	61,432	תזרים מזומנים שנבעו (שימוש לפעילות):
(109,528)	26,034	9,059	(85,825)	6,913	שוטפת
(165,984)	(103,123)	(23,006)	(49,389)	(70,525)	השקעה
81	372	(17)	20	169	מימון
(47,562)	11,477	19,966	(95,711)	(2,011)	הפרשי שער בגין יתרות מזומנים סה"כ שינוי במזומנים

**5.5 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת**

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 61 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 39 מיליון ש"ח שנבעו מפעילות שוטפת בתקופה המקבילה אשתקד. סך של כ- 73 מיליון ש"ח נבעו בתקופת הדוח מהפעילות השוטפת של גולן. בהתעלם מהמזומנים שנבעו מהפעילות השוטפת של גולן, לחברה תזרים שלילי מפעילות שוטפת בסך של כ- 12 מיליון ש"ח, אשר שימש לצרכי ההון החוזר שלה.

מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת הסתכמו ברבעון השלישי של שנת 2018 לסך של כ- 34 מיליון ש"ח לעומת מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת בסך של כ- 88 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. בהתעלם מהמזומנים שנבעו מהפעילות השוטפת של גולן, לחברה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך של כ- 5 מיליון ש"ח.

#### 5.6 תזרים מזומנים מפעילות השקעה

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה הסתכמו בתקופת הדוח לסך של כ- 7 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 86 מיליון ש"ח ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה אשתקד. המזומנים שנבעו מפעילות השקעה בתקופת הדוח נבעו מקבלת יתרת התמורה בגין מכירת פעילות רשתות "אייס" ו- "אוטודיפו" בסך של 45 מיליון ש"ח (לפרטים נוספים ראה ביאור 5 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים) בקיזוז מזומנים ששימשו לפעילות השקעות ברכוש קבוע ואחר בסך של כ- 42 מיליון ש"ח. המזומנים ששימשו לפעילות השקעה בתקופה המקבילה שימשו בעיקר לרכישת המקרקעין בסך של כ- 97 מיליון ש"ח, לרכישת מניות גולן בסך של כ- 83 מיליון ש"ח ולרכישת רכוש קבוע ואחר בסך של כ- 38 מיליון ש"ח, בניכוי תמורה נטו ממכירת פעילות רשתות "אייס" ו- "אוטודיפו" בסך של כ- 98 מיליון ש"ח.

מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכמו לסך של כ- 9 מיליון ש"ח לעומת מזומנים נטו בסך של כ- 26 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. המזומנים שנבעו מפעילות השקעה ברבעון השלישי נבעו בעיקר מקבלת יתרת התמורה בגין מכירת פעילות רשתות "אייס" ו- "אוטודיפו" בסך של 22.5 מיליון ש"ח שהתקזזו ממזומנים שימשו להשקעות ברכוש קבוע ואחר בסך כ-15 מיליון ש"ח. המזומנים שנבעו מפעילות השקעה ברבעון השלישי של שנת 2017 נובעים מניצול, נטו, של הכספים שהופקדו בנאמנות ברבעון הראשון לשנת 2017 עבור רכישת גולן בסך של כ- 50.9 מיליון ש"ח.

#### 5.7 תזרים מזומנים מפעילות מימון

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופת הדוח הסתכמו לסך של כ- 71 מיליון ש"ח לעומת מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 49 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופת הדוח שימשו בעיקר לתשלום דיבידנד בסך של כ- 44 מיליון ש"ח, לרכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת בסך של כ- 25 מיליון ש"ח ולפירעון הלוואות מתאגידי בנקאיים ואחרים בסך של כ- 52 מיליון ש"ח כנגד נטילת הלוואות לזמן ארוך מתאגידי בנקאיים בסך של כ- 50 מיליון ש"ח (ראה ביאור 4ח' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים). המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בתקופה המקבילה אשתקד שימשו בעיקר לתשלום דיבידנד בסך של 86 מיליון ש"ח, שהתקזזה עם קבלת אשראי נטו מתאגדים בנקאיים.

המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון ברבעון השלישי של שנת 2018 הסתכמו לסך של כ- 23 מיליון ש"ח לעומת מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון בסך של כ- 103 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון ברבעון השלישי לשנת 2018 שימשו בעיקר לפירעון הלוואות מתאגידי בנקאיים ואחרים. המזומנים נטו ששימשו בעיקר לפעילות מימון ברבעון השלישי לשנת 2017 שימשו בעיקר לתשלום דיבידנד בסך של 31 מיליון ש"ח ולפירעון הלוואות לזמן ארוך לתאגידי בנקאיים בסך של 85 מיליון ש"ח.

**6. דו"ח בסיסי הצמדה**

ראה נספח א' הרצ"ב.

**7. היבטי ממשל תאגידי**

**תוכנית רכישה עצמית**

לפרטים אודות רכישה עצמית של מניות החברה ראה באור 4א' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**8. דוח מצבת התחייבויות של החברה וחברות מאוחדות**

נתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה ליום 30 בספטמבר 2018 כלולים בדוח זה על דרך ההפניה לנתונים כאמור הכלולים בדוח מיידי של החברה בדבר מצבת התחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון, אשר החברה פרסמה בד בבד עם דוח זה.

**9. גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים**

ראה דוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2017.

**10. אירועים לאחר תאריך המאזן**

א. ביום 2 באוקטובר, 2018 מינה דירקטוריון החברה את מר צביקה שווימר למנכ"ל החברה, במקום מר זאב קלימי שסיים את כהונתו באותו יום.  
במהלך חודש אוקטובר 2018 מומשו על ידי מנכ"ל החברה לשעבר זאב קלימי 269,003 אופציות ל- 170,214 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. של החברה. יתרת האופציות שהחזיק פקעו בשלא מומשו.

ב. בתאריך 12 בנובמבר, 2018 אישרה האסיפה הכללית (לאחר אישור ועדת התגמול והדירקטוריון ביום 2 באוקטובר, 2018) את הסכם ההתקשרות עם מר צביקה שווימר כמנכ"ל החברה.  
במסגרת ההסכם ואישור האורגנים כאמור הוענקו למר שווימר, 216,693 כתבי אופציות הניתנות למימוש למניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.נ. של החברה אשר לאחר הקצאתן מהוות כ- 1% מהון המניות המונפק והנפרע למועד אישור ועדת התגמול והדירקטוריון. מחיר המימוש של כל כתב אופציה נקבע על 39.81 ש"ח וזאת בהתאם למנגנון שנקבע בתוכנית האופציות.

לנושאים נוספים ראה ביאור 8 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**11. נספח א' - דוח בסיסי הצמדה - ליום 30 בספטמבר 2018, באלפי ש"ח:**

דולר	אירו	סה"כ מט"ח	לא צמוד	צמוד	לא כספי	סה"כ	
1,380	655	2,035	97,625	-	-	99,660	<b>נכסים</b>
10,975	54,550	65,525	372,330	-	-	437,855	מזומנים ושווי מזומנים לקוחות
4,427	1,365	5,792	17,491	-	12,406	35,689	חייבים ויתרות חובה מלאי
-	-	-	-	-	453,078	453,078	נכסים בגין פעילות מופסקת
-	350	350	2,224	-	784	3,358	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
-	-	-	-	-	203,947	203,947	נדל"ן להשקעה
-	-	-	-	-	181,970	181,970	רכוש קבוע, נטו
-	-	-	-	-	987,693	987,693	מוניטין
-	-	-	-	-	146,462	146,462	נכסים בלתי מוחשיים
-	-	-	-	-	18,204	18,204	מסים נדחים
16,782	56,920	73,702	489,670	-	2,004,544	2,567,916	סה"כ נכסים
4,519	16,770	21,289	97,296	-	-	118,585	<b>התחייבויות</b>
76,908	40,129	117,037	363,949	-	-	480,986	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
-	-	-	196,836	-	104,281	301,117	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-	-	-	85,227	-	-	85,227	זכאים ויתרות זכות
-	-	-	178,992	-	-	178,992	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
-	-	-	54,238	54,238	-	108,476	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ואחרים למימון נדל"ן להשקעה
-	-	-	610,677	-	63,468	674,145	הלוואות מאחרים
-	-	-	-	-	18,523	18,523	התחייבויות לא שוטפות אחרות
-	-	-	-	-	34,326	34,326	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
81,427	56,899	138,326	1,587,215	54,238	220,598	2,000,377	מסים נדחים
(64,645)	(21)	(64,624)	(1,097,545)	(54,238)	1,783,946	567,539	סה"כ התחייבויות
							יתרת חשיפה של נכסים (התחייבויות) לתוצאות

צביקה שווימר, מנהל כללי	דניאל זלקינד, יו"ר הדירקטוריון
-------------------------	--------------------------------

תאריך: 18 בנובמבר 2018

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 30 בספטמבר, 2018

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>נושא</u>
2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
5-6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7-9	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
10-12	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13-26	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

-----



## דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

### מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ וחברות מאוחדות (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2018 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופות ביניים אלה לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

### היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום	ליום 30 בספטמבר	
	31 בדצמבר	2018
2017	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
101,671	53,522	99,660
525,970	670,525	437,855
36,739	51,230	35,689
408,120	414,293	453,078
45,300	45,904	-
<u>1,117,800</u>	<u>1,235,474</u>	<u>1,026,282</u>
8,603	6,320	3,358
203,947	199,800	203,947
208,746	210,987	181,970
1,009,041	1,025,041	987,693
175,719	202,932	146,462
17,730	15,296	18,204
<u>1,623,786</u>	<u>1,660,376</u>	<u>1,541,634</u>
<u>2,741,586</u>	<u>2,895,850</u>	<u>2,567,916</u>

נכסים שוטפים  
 מזומנים ושווי מזומנים  
 לקוחות  
 חייבים ויתרות חובה (כולל חברות קשורות)  
 מלאי  
 נכסים בגין פעילות מופסקת

נכסים לא שוטפים  
 לקוחות ויתרות חובה  
 נדל"ן להשקעה  
 רכוש קבוע, נטו  
 מוניטין  
 נכסים בלתי מוחשיים  
 מסים נדחים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום	ליום 30 בספטמבר	
31 בדצמבר	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
111,250	180,708	118,585
548,768	561,589	480,986
322,153	333,443	301,117
982,171	1,075,740	900,688
70,000	95,000	85,227
185,469	191,900	178,992
103,164	101,626	108,476
716,323	731,368	674,145
17,618	19,136	18,523
36,066	30,355	34,326
1,128,640	1,169,385	1,099,689
622,504	643,217	556,928
8,271	7,508	10,611
630,775	650,725	567,539
2,741,586	2,895,850	2,567,916

התחייבויות שוטפות  
 אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים  
 התחייבויות לספקים ולנותני שירותים  
 זכאים ויתרות זכות (כולל חברות קשורות)

התחייבויות לא שוטפות  
 הלוואות מתאגידים בנקאיים  
 הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים למימון נדל"ן להשקעה  
 הלוואות מאחרים  
 התחייבויות אחרות  
 התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו  
 מסים נדחים

הון  
 הון המיוחס לבעלי מניות החברה  
 זכויות שאינן מקנות שליטה  
סה"כ הון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

18 בנובמבר, 2018		
דורון סלע	צביקה שווימר	דניאל זלקינד
משנה למנכ"ל	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון
ואחראי על		
הכספים		

לשנה שהסתיימה		ל-3 חודשים שהסתיימו			ל-9 חודשים שהסתיימו	
ביום 31 בדצמבר		ביום 30 בספטמבר		ביום 30 בספטמבר		
2017 (*)		2017 (*)		2018		
מבוקר		בלתי מבוקר		מבוקר		
		אלפי ש"ח				
2,811,920	847,342	691,155	2,137,993	1,992,711	הכנסות ממכירות ומתן שירותים	
2,054,757	618,573	521,699	1,564,418	1,482,724	עלות המכירות ומתן שירותים	
757,163	228,769	169,456	573,575	509,987	רווח גולמי	
510,020	147,219	127,301	375,782	387,145	הוצאות מכירה ושיווק	
49,194	14,838	9,158	39,032	31,594	הוצאות הנהלה וכלליות	
18,228	10,017	4,328	16,668	5,074	הכנסות אחרות, נטו	
216,177	76,729	37,325	175,429	96,322	רווח תפעולי	
9,712	(2,146)	(2,499)	7,653	1,532	הכנסות מימון	
(60,751)	(18,723)	(16,263)	(45,135)	(56,757)	הוצאות מימון	
-	-	(234)	-	(510)	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני, נטו	
165,138	55,860	18,329	137,947	40,587	רווח לפני מסים על הכנסה	
30,458	8,623	1,871	22,944	5,637	מסים על הכנסה	
134,680	47,237	16,458	115,003	34,950	רווח נקי מפעילויות נמשכות	
29,598	(5,441)	(2,573)	62,076	(31,114)	רווח נקי (הפסד) מפעילויות שהופסקו, נטו	
164,278	41,796	13,885	177,079	3,836	רווח נקי	
					רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):	
					סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:	
					הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת	
(777)	-	-	-	-	סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:	
					התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ	
824	1,211	(176)	863	298	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר	
47	1,211	(176)	863	298	סה"כ רווח כולל	
164,325	43,007	13,709	177,942	4,134		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

(\* סווג מחדש, ראה באור 5ב).

לשנה	ל-9 חודשים שהסתיימו ל-3 חודשים שהסתיימו				
שהסתיימה	ביום 31 בדצמבר		ביום 30 בספטמבר		
	2017 (*)	2017 (*)	2018	2017 (*)	2018
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
	162,423	40,961	13,281	175,663	2,663
	1,855	835	604	1,416	1,173
	164,278	41,796	13,885	177,079	3,836
	162,470	42,172	13,105	176,526	2,961
	1,855	835	604	1,416	1,173
	164,325	43,007	13,709	177,942	4,134
	6.13	2.14	0.73	5.24	1.55
	1.36	(0.25)	(0.12)	2.87	(1.43)
	7.49	1.89	0.61	8.11	0.12
	5.76	2.01	0.71	4.92	1.51
	1.28	(0.24)	(0.11)	2.69	(1.39)
	7.04	1.77	0.60	7.61	0.12
	21,677,644	21,686,309	21,669,606	21,665,595	21,687,548
	23,072,680	23,101,601	22,187,850	23,069,763	22,382,670

רווח נקי מיוחס ל:  
בעלי מניות החברה  
זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח כולל מיוחס ל:  
בעלי מניות החברה  
זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח נקי בסיסי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)

רווח מפעילויות נמשכות  
רווח (הפסד) מפעילות שהופסקה, נטו  
רווח נקי

רווח נקי מדולל למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)

רווח מפעילויות נמשכות  
רווח (הפסד) מפעילות שהופסקה, נטו  
רווח נקי

מספר מניות משוקלל ששימשו בחישוב רווח נקי בסיסי למניה  
מספר מניות משוקלל ששימשו בחישוב רווח נקי מדולל למניה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

(\* סווג מחדש, ראה באור 5.ב.)

מיוחס לבעלי מניות החברה											
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה דוחות כספיים מבוסס מניות	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוטס מניות מוגדרת	קרן בגין מדידה מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
											בלתי מבוקר
אלפי ש"ח											
72,127	417,478	(16,718)	4,362	(6,976)	12,976	(7,064)	146,319	622,504	8,271	630,775	יתרה ליום 1 בינואר 2018 (מבוקר)
-	-	-	-	298	-	-	2,663	2,961	1,173	4,134	סה"כ רווח כולל
-	-	-	-	-	104	-	-	104	1,167	1,271	עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה
385	2,356	-	-	-	(2,356)	-	-	385	-	385	רכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת
-	-	(25,260)	-	-	-	-	-	(25,260)	-	(25,260)	דיבידנד ששולם
-	-	-	-	-	-	-	(43,766)	(43,766)	-	(43,766)	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018
72,512	419,834	(41,978)	4,362	(6,678)	10,724	(7,064)	105,216	556,928	10,611	567,539	

מיוחס לבעלי מניות החברה											
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוטס מניות מוגדרת	קרן בגין מדידה מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
											בלתי מבוקר
אלפי ש"ח											
71,859	415,543	(5,030)	2,286	(7,800)	11,442	(6,287)	34,896	516,909	-	516,909	יתרה ליום 1 בינואר, 2017 (מבוקר)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,496	1,496	זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברה שאוחדה לראשונה
-	-	-	-	863	-	-	175,663	176,526	1,416	177,942	סה"כ רווח כולל
-	-	-	-	-	2,637	-	-	2,637	4,596	7,233	עלות תשלום מבוסס מניות מימוש כתבי אופציה
55	418	-	-	-	(418)	-	-	55	-	55	רכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת
-	-	(1,910)	-	-	-	-	-	(1,910)	-	(1,910)	דיבידנד ששולם
-	-	-	-	-	-	-	(51,000)	(51,000)	-	(51,000)	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017
71,914	415,961	(6,940)	2,286	(6,937)	13,661	(6,287)	159,559	643,217	7,508	650,725	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה										
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קצבה עם בגין	התאמות הנובעות מתרגום	קצבה בגין מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
72,512	419,834	(41,909)	4,362	(6,502)	11,476	(7,064)	544,644	9,711	554,355	יתרה ליום 1 ביולי, 2018
-	-	-	-	(176)	-	-	13,105	604	13,709	סה"כ רווח (הפסד) כולל
-	-	-	-	-	(752)	-	(752)	296	(456)	עלות תשלום מבוסס מניות
-	-	(69)	-	-	-	-	(69)	-	(69)	רכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת
72,512	419,834	(41,978)	4,362	(6,678)	10,724	(7,064)	556,928	10,611	567,539	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2018

מיוחס לבעלי מניות החברה										
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קצבה עם בגין	התאמות הנובעות מתרגום דוחות	קצבה בגין מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון	
71,914	415,961	(5,030)	2,286	(8,148)	12,743	(6,287)	633,037	5,856	638,893	יתרה ליום 1 ביולי, 2017
-	-	-	-	1,211	-	-	42,172	835	43,007	סה"כ רווח כולל
-	-	-	-	-	918	-	918	817	1,735	עלות תשלום מבוסס מניות
-	-	(1,910)	-	-	-	-	(1,910)	-	(1,910)	רכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת
-	-	-	-	-	-	(31,000)	(31,000)	-	(31,000)	דיבידנד ששולם
71,914	415,961	(6,940)	2,286	(6,937)	13,661	(6,287)	643,217	7,508	650,725	יתרה ליום 30 בספטמבר, 2017

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרבן בגין עסקה עם בעל שליטה דוחות כספיים	התאמות הנובעות מתרגום	קרבן בגין תשלום מבוסס מניות	קרבן בגין מדידה מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
מבוקר										
אלפי ש"ח										
71,859	415,543	(5,030)	2,286	(7,800)	11,442	(6,287)	34,896	516,909	-	516,909
-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,496	1,496
-	-	-	2,076	-	-	-	-	-	-	2,076
-	-	-	-	824	-	(777)	162,423	162,470	1,855	164,325
-	-	-	-	-	3,469	-	-	3,469	4,920	8,389
268	1,935	-	-	-	(1,935)	-	-	268	-	268
-	-	(11,688)	-	-	-	-	-	(11,688)	-	(11,688)
-	-	-	-	-	-	-	(51,000)	(51,000)	-	(51,000)
72,127	417,478	(16,718)	4,362	(6,976)	12,976	(7,064)	146,319	622,504	8,271	630,775

יתרה ליום 1 בינואר 2017 (מבוקר)  
 זכויות שאינן מקנות שליטה שנוצרו בחברה שאוחדה לראשונה  
 עסקה עם בעל שליטה  
 סה"כ רווח (הפסד) כולל  
 עלות תשלום מבוסס מניות  
 מימוש כתבי אופציה  
 רכישה עצמית של מניות החברה על ידי חברה מאוחדת  
 דיבידנד ששולם  
 יתרה ליום 31 בדצמבר, 2017 (מבוקר)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.



לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	
2017	2017	2018	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח				
164,278	41,796	13,885	177,079	3,836
71,044	25,464	19,218	61,619	57,567
17,426	-	4,727	-	19,271
25,100	-	-	-	25,028
8,389	1,735	(456)	7,233	1,271
(9,487)	-	-	(9,487)	-
(2,535)	(553)	(449)	(2,002)	(1,195)
(72,897)	-	-	(72,897)	-
(2,700)	-	-	(2,700)	-
-	-	234	-	510
(2,333)	(1,186)	501	(5,705)	(2,217)
(2,839)	(73)	273	(442)	898
29,168	25,387	24,048	(24,381)	101,133
(13,782)	(77,788)	6,225	(155,865)	93,933
56,460	52,084	15,238	42,674	(2,252)
(45,984)	92,612	103,383	(52,142)	(44,716)
73,055	(51,442)	(141,902)	86,009	(66,346)
(35,326)	5,545	13,053	(33,891)	(24,156)
34,423	21,011	(4,003)	(113,215)	(43,537)
227,869	88,194	33,930	39,483	61,432

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
רווח נקי
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
התאמות לסעיפי רווח והפסד:
פחת והפחתות
הפחתת עלויות הרכשת לקוחות
ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים בניכוי התחייבות למוכרים, נטו
עלות תשלום מבוסס מניות
רווח הון ממכירת פעילות
רווח הון נדחה ממכירת פעילות שהוכר בתקופה ואחר
רווח ממימוש פעילות שהופסקה
הכנסה נטו בגין סילוק מערכת יחסים חוזית קודמת
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שווי מאזני, נטו
מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
ירידה (עלייה) בלקוחות (כולל יתרות חובה לזמן ארוך)
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה	ל-9 חודשים שהסתיימו		ל-3 חודשים שהסתיימו	
ביום 31 בדצמבר	ביום 30 בספטמבר	ביום 30 בספטמבר	ביום 30 בספטמבר	ביום 30 בספטמבר
2017	2017	2018	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח				
(48,877)	(11,126)	(11,131)	(38,237)	(30,091)
(15,103)	(4,988)	(3,558)	(9,602)	(11,740)
(105,533)	-	-	(96,725)	-
3,326	1,248	1,248	2,080	3,744
98,098	-	22,500	98,098	45,000
343	-	-	343	-
(82,682)	(10,000)	-	(82,682)	-
40,900	50,900	-	40,900	-
(109,528)	26,034	9,059	(85,825)	6,913
(86,000)	(31,000)	-	(86,000)	(43,766)
268	-	-	55	385
110,000	-	-	110,000	-
-	-	-	-	50,000
(126,229)	(85,000)	(7,500)	(95,000)	(23,810)
(48,953)	(12,162)	(5,656)	(42,759)	(17,624)
(11,688)	(1,910)	(69)	(1,910)	(25,260)
(3,382)	26,949	(9,781)	66,225	(10,450)
(165,984)	(103,123)	(23,006)	(49,389)	(70,525)
81	372	(17)	20	169
(47,562)	11,477	19,966	(95,711)	(2,011)
149,233	42,045	79,694	149,233	101,671
101,671	53,522	99,660	53,522	99,660

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה  
רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים  
היוון עלויות הרכשת לקוחות  
השקעה בנדל"ן להשקעה  
תמורה נטו, בגין מכירת פעילות  
תמורה נטו, ממכירת פעילות  
רכישת חברה מאוחדת שאוחדה בעבר (א)  
רכישת חברה מאוחדת שאוחדה בעבר (ב)  
משיכת כספים בנאמנות עבור רכישת חברה  
בת  
מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו  
לפעילות) השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון  
דיבידנד ששולם  
הנפקת הון מניות  
קבלת הלוואות מתאגידים בנקאיים למימון  
נדל"ן להשקעה  
קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים  
בנקאיים  
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים  
בנקאיים  
פרעון הלוואות לזמן קצר מאחרים  
רכישה עצמית של מניות החברה על ידי  
חברה מאוחדת  
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו  
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון  
הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי  
מזומנים  
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת  
התקופה  
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר	ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר
2017	2017	2018	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר			
	אלפי ש"ח			

## (א) רכישת חברה מאוחדת שאוחדה בעבר

	2017	2018	2017	2018
נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת ליום הרכישה: הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים)	(55,531)	-	(55,531)	-
רכוש קבוע	238	-	238	-
נכסים בלתי מוחשיים	27,941	-	27,941	-
מוניטין	37,348	-	37,348	-
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו	(228)	-	(228)	-
התחייבות מותנית לזמן ארוך	(10,111)	-	(10,111)	-
	(343)	-	(343)	-

## (ב) רכישת חברה מאוחדת שאוחדה בעבר

	2017	2018	2017	2018
נכסים והתחייבויות של החברה המאוחדת ליום הרכישה: מזומן מוגבל הון חוזר, נטו (למעט מזומנים ושווי מזומנים)	40,900	-	40,900	-
רכוש קבוע	(128,366)	10,000	(128,366)	-
נכסים בלתי מוחשיים	113,896	-	113,896	-
מוניטין	151,622	-	151,622	-
מסים נדחים	792,689	-	792,689	-
הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים	14,720	-	14,720	-
התחייבויות אחרות לזמן ארוך	(238,000)	-	(238,000)	-
התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו	(662,349)	-	(662,349)	-
זכויות שאינן מקנות שליטה	(934)	-	(934)	-
	(1,496)	-	(1,496)	-
	82,682	10,000	82,682	-

## (ג) פעילות מהותית שלא במזומן

רכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה  
ונכסים בלתי מוחשיים באשראי

96,539	101,883	97,197	101,883	97,197
--------	---------	--------	---------	--------

## (ד) מידע נוסף על תזרימי מזומנים

מזומנים ששולמו במשך השנה עבור:  
ריבית

50,093	26,198	12,308	30,862	39,426
--------	--------	--------	--------	--------

מסים על הכנסה

18,088	1,375	416	16,663	17,824
--------	-------	-----	--------	--------

מזומנים שהתקבלו במשך השנה עבור:  
ריבית

80	5	46	53	86
----	---	----	----	----

מסים על הכנסה

2	-	452	2	452
---	---	-----	---	-----

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 30 בספטמבר, 2018 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2017 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

#### א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידים), התש"ל-1970. המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים, למעט האמור להלן:

#### מכשירים פיננסיים

כמפורט בבאור 2' להלן בדבר יישום לראשונה של תקן דיווח כספי בינלאומי מספר 9 – מכשירים פיננסיים (להלן "התקן"), החברה בחרה ליישם לראשונה את הוראות התקן בדוחות כספיים אלה. בדבר המדיניות החשבונאית שיושמה עד ליום 31 בדצמבר, 2017 בגין מכשירים פיננסיים – ראה סעיפים יח' ו-יט' בבאור 2 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

המדיניות החשבונאית שמושמט החל מיום 1 בינואר, 2018 בגין מכשירים פיננסיים הינה כדלקמן:

#### 1. נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים בתחולת התקן נמדדים במועד ההכרה לראשונה בשווים ההוגן ובתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה של הנכס הפיננסי, למעט במקרה של נכס פיננסי אשר נמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביו עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

החברה מסווגת ומודדת את מכשירי החוב בדוחותיה הכספיים על בסיס הקריטריונים להלן:

- (א) המודל העסקי של החברה לניהול הנכסים הפיננסיים, וכן
- (ב) מאפייני תזרים המזומנים החוזי של הנכס הפיננסי.

#### 1א) החברה מודדת מכשירי חוב בעלות מופחתת כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו יוצגו על פי תנאיהם לפי העלות בתוספת עלויות עסקה ישירות, תוך שימוש בשיטת העלות המופחתת. כמו כן, במועד ההכרה לראשונה ישות יכולה לייעד, ללא אפשרות לשינוי יעוד זה, מכשיר חוב כנמדד בשווי הוגן דרך רווח או הפסד אם יעוד שכזה מבטל או מקטין משמעותית חוסר עקביות במדידה או בהכרה, לדוגמה במקרה בו ההתחייבויות הפיננסיות המתייחסות נמדדות אף הן בשווי הוגן דרך רווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

מכשירים פיננסיים - (המשך)

1. נכסים פיננסיים - (המשך)

1ב) החברה מודדת מכשירי חוב בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר כאשר:

המודל העסקי של החברה הינו הן החזקת הנכסים הפיננסיים על מנת לגבות תזרימי מזומנים חוזיים והן מכירת הנכסים הפיננסיים; וכן התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה. לאחר ההכרה הראשונית, מכשירים בקבוצה זו נמדדים לפי השווי ההוגן. רווחים או הפסדים כתוצאה מהתאמות שווי הוגן, למעט ריבית והפרשי שער מוכרים ברווח כולל אחר.

2. ירידת ערך נכסים פיננסיים

החברה בוחנת בכל מועד דיווח את ההפרשה להפסד בגין מכשירי חוב פיננסיים אשר אינם נמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. החברה מבחינה בין שני מצבים של הכרה בהפרשה להפסד;

א) מכשירי חוב אשר לא חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה, או מקרים בהם סיכון האשראי נמוך – ההפרשה להפסד שתוכר בגין מכשירי חוב זה תיקח בחשבון הפסדי אשראי חוזיים בתקופה של 12 חודשים לאחר מועד הדיווח, או;

ב) מכשירי חוב אשר חלה הידרדרות משמעותית באיכות האשראי שלהם מאז מועד ההכרה לראשונה בהם ואשר סיכון האשראי בגינם אינו נמוך, ההפרשה להפסד שתוכר תביא בחשבון הפסדי אשראי חוזיים - לאורך יתרת תקופת חיי המכשיר. החברה מיישמת את ההקלה שנקבעה בתקן לפיה היא מניחה שסיכון האשראי של מכשירי חוב לא עלה באופן משמעותי ממועד ההכרה לראשונה אם נקבע במועד הדיווח כי המכשיר הינו בעל סיכון אשראי נמוך, למשל כאשר המכשיר הינו בעל דירוג חיצוני של "דרגת השקעה".

ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים לפי עלות מופחתת תיזקף לרווח או הפסד כנגד הפרשה ואילו ירידת הערך בגין מכשירי חוב הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר תיזקף כנגד קרן הון ולא תקטין את הערך בספרים של הנכס הפיננסי בדוח על המצב הכספי. לחברה נכסים פיננסיים בעלי תקופות אשראי קצרות כגון לקוחות, בגינם היא רשאית ליישם את ההקלה שנקבעה במודל, קרי החברה תמדוד את ההפרשה להפסד בסכום השווה להפסדי אשראי חוזיים לאורך כל חיי המכשיר. החברה בחרה ליישם את ההקלה לגבי נכסים פיננסיים אלה.

3. גרעת נכסים פיננסיים

החברה גורעת נכס פיננסי כאשר ורק כאשר:

א) פקעו הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי, או  
 ב) החברה מעבירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים מהנכס הפיננסי או כאשר חלק מהסיכונים וההטבות בעת העברת הנכס הפיננסי נותרים בידי הישות אך ניתן לומר כי העבירה את השליטה על הנכס.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

מכשירים פיננסיים - (המשך)

3. גריעת נכסים פיננסיים - (המשך)

(ג) החברה מותירה בידיה את הזכויות החוזיות לקבלת תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי, אך נוטלת על עצמה מחויבות חוזית לשלם תזרימי מזומנים אלה במלואם לצד שלישי, ללא עיכוב מהותי.

עסקאות מכירת לקוחות (Factoring) ושוברי אשראי של לקוחות מטופלת כגריעה כאשר מתקיימים התנאים כאמור לעיל.

כאשר החברה העבירה את זכויותיה לקבל תזרימי מזומנים מהנכס, אך לא העבירה ולא הותירה באופן מהותי את כל הסיכונים וההטבות הקשורים בנכס ואף לא העבירה את השליטה על הנכס, מוכר נכס חדש בהתאם למידת המעורבות הנמשכת של החברה בנכס. מעורבות נמשכת בדרך של ערבות לנכס המועבר נמדדת לפי הנמוך מבין היתרה המקורית של הנכס בדוחות הכספיים והסכום המרבי של התמורה שהחברה עשויה להידרש לשלם בחזרה (סכום הערבות).

כאשר החברה ממשיכה להכיר בנכס בהתאם למידת המעורבות הנמשכת שלה בו, החברה גם מכירה בהתחייבות הקשורה אליו. ההתחייבות הקשורה נמדדת בדרך כזו שהערך בספרים נטו של הנכס המועבר וההתחייבות הקשורה הוא שקול לשווי ההוגן של הזכויות והמחויבויות שנותרו בידי החברה, כאשר הם נמדדים על בסיס נפרד, אם הנכס המועבר נמדד בשווי הוגן.

4. התחייבויות פיננסיות

במועד ההכרה לראשונה, החברה מודדת את ההתחייבויות הפיננסיות שבתחולת התקן בשווי הוגן בניכוי עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין להנפקה של ההתחייבות הפיננסית, וזאת למעט במקרה של התחייבות פיננסית אשר נמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד, לגביה עלויות עסקה נזקפות לרווח או הפסד.

במועד ההכרה לראשונה החברה ייעדה, התחייבות פיננסית כנמדדת בשווי הוגן דרך רווח או הפסד. שינויים בשווי ההוגן של ההתחייבות הפיננסית שניתן לייחסם לשינויים בסיכון האשראי של החברה מוצגים ברווח כולל אחר.

לאחר ההכרה הראשונית, החברה מודדת את כל ההתחייבויות הפיננסיות לפי שיטת העלות המופחתת, פרט ל:

- (א) התחייבויות פיננסיות בשווי הוגן דרך רווח או הפסד כגון נגזרים;
- (ב) התחייבויות פיננסיות שנוצרות כאשר העברת נכס פיננסי אינה כשירה לגריעה או כאשר גישת המעורבות הנמשכת חלה;
- (ג) חוזי ערבות פיננסית;
- (ד) מחויבויות למתן הלוואה בשיעור ריבית הנמוך משיעור ריבית השוק;
- (ה) תמורה מותנית שהוכרה על ידי רוכש בצירוף עסקים שתקן דיווח כספי בינלאומי 3 חל עליה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

מכשירים פיננסיים - (המשך)

5. גרעת התחייבויות פיננסיות

החברה גורעת התחייבות פיננסית כאשר ורק כאשר, היא מסולקת – דהיינו, כאשר המחויבות שהוגדרה בחוזה נפרעת או מבוטלת או פוקעת. התחייבות פיננסית מסולקת כאשר החייב פורע את ההתחייבות על ידי תשלום במזומן, בנכסים פיננסיים אחרים, בסחורות או שירותים, או משוחרר משפטית מההתחייבות. במקרה של שינוי תנאים בגין התחייבות פיננסית קיימת, החברה בוחנת האם תנאי ההתחייבות שונים מהותית מהתנאים הקיימים. כאשר נעשה שינוי מהותי בתנאי התחייבות פיננסית קיימת, השינוי מטופל כגרעה של ההתחייבות המקורית והכרה של התחייבות חדשה. הפרש בין היתרה של שתי ההתחייבויות הנ"ל בדוחות הכספיים נזקף לרווח או הפסד. במקרה בו השינוי אינו מהותי, החברה נדרשת לעדכן את סכום ההתחייבות, קרי להוון את תזרימי המזומנים החדשים בשיעור הריבית האפקטיבית המקורית, כאשר הפרשים ייקפו לרווח או הפסד. בעת הבחינה האם מדובר בשינוי מהותי בתנאי התחייבות קיימת, מביאה החברה בחשבון שיקולים איכותיים וכמותיים.

6. קיצוז מכשירים פיננסיים

נכסים פיננסיים והתחייבויות פיננסיות מקוזזים והסכום נטו מוצג בדוח על המצב הכספי אם קיימת זכות שניתנת לאכיפה משפטית לקזז את הסכומים שהוכר, וכן קיימת כוונה לסלק את הנכס ואת ההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות במקביל. הזכות לקזז חייבת להיות ניתנת לאכיפה משפטית לא רק במהלך העסקים הרגיל של הצדדים לחוזה אלא גם במקרה של פשיטת רגל או חדלות פירעון של אחד הצדדים. על מנת שהזכות לקזז תהיה קיימת באופן מיידי, אסור שהיא תהיה תלויה באירוע עתידי או שיהיו פרקי זמן שבהם היא לא תחול, או שיהיו אירועים שיגרמו לפקיעתה.

7. אופציית מכר שהוענקה לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה

כאשר הקבוצה מעניקה לבעלי הזכויות שאינן מקנות שליטה אופציית מכר (PUT), זכויות אלה מסווגות כהתחייבות פיננסית ולא מקנים לזכויות אלה את חלקם ברווחי החברה המאוחדת. בכל תאריך דיווח נמדדת ההתחייבות הפיננסית על בסיס אומדן הערך הנוכחי של התמורה שתועבר בעת מימוש אופציית המכר. עדכונים בסכום ההתחייבות נזקפים לרווח או הפסד.

8. מכשירים פיננסיים נגזרים לצורכי גידור (הגנה)

הקבוצה מבצעת לעתים התקשרויות במכשירים פיננסיים נגזרים כגון חוזי אקדמה (Forward) בגין מטבע חוץ כדי להגן על עצמה מפני הסיכונים הכרוכים בתנודות בשערי החליפין של מטבע חוץ ומחירי חומרי גלם. רווחים או הפסדים הנובעים משינויים בשווי ההוגן של נגזרים שאינם משמשים למטרות גידור נזקפים מיידית לרווח או הפסד.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

ב. יישום לראשונה של תקני דיווח כספי חדשים ותיקונים לתקני חשבונאות קיימים

יישום לראשונה של IFRS9 – מכשירים פיננסיים

בחודש יולי 2014 פרסם ה- IASB את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 – מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 – מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן: "התקן החדש") מתמקד בעיקר בסיווג ובמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39. התקן החדש מיושם לראשונה בדוחות כספיים אלה.

ליישום התקן החדש אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

ג. תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם

במסגרת הדוחות הכספיים השנתיים הובא מידע לגבי תקני IFRS חדשים ותיקונים לתקני IFRS קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם. בבאור 4 ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים 2017, הובא מידע בדבר יישומו הצפוי של תקן דיווח כספי בינלאומי 16 "חכירות" (להלן – IFRS 16), החל מהרבעון הראשון של שנת 2019. כאמור באותו באור, IFRS 16 יחליף עם יישומו לראשונה את ההנחיות הקיימות כיום בתקן חשבונאות בינלאומי 17 "חכירות" (IAS 17). התקן עוסק בהכרה, מדידה, הצגה וגילוי של חכירות, וצפוי להיות בעל השפעה משמעותית בעיקר על הטיפול החשבונאי המיושם על ידי הצד החוכר בעסקת החכירה.

החברה לא סיימה עדיין את בחינת ההשפעה הכמותית הצפויה של יישומו של IFRS 16 על דוחותיה הכספיים, אולם להערכת הנהלת החברה, המבוססת על הבחינה שערכה עד כה, עם יישומו של IFRS 16 יוכרו בדוחות הכספיים התחייבויות בגין חכירה ונכסי זכות שימוש בסכום בטווח בין 125 מיליוני ש"ח לבין 146 מיליוני ש"ח ללא השפעה על הון החברה.

השפעתו הצפויה של התקן כאמור לעיל הינה תחת ההנחות הבאות:

- א. החברה מתכוונת ליישם את IFRS 16, החל מיום 1 בינואר, 2019 בדרך יישום למפרע חלקי. נכס זכות השימוש בגין הסכם שכירות המשרדים של חברה בת של החברה נמדד בערכו המופחת תוך ההנחה כי IFRS 16 ייושם על החכירה מתחילתה ואילו יתר נכסי זכות השימוש נמדדו בגובה ההתחייבות בגין חכירה.
- ב. במסגרת זו ההתחייבויות משקפות את הערך הנוכחי של יתרת תשלומי החכירה מיום 1 בינואר, 2019 לגבי הסכמי חכירה קיימים נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי.
- ג. נכסי זכות השימוש נמדדו בגובה ההתחייבות בגין חכירה.
- ד. החישובים בוצעו תחת ההנחה כי החברה צפויה שלא לכלול במסגרת מדידת ההתחייבויות את הסכומים המתייחסים לרכיבים שאינם חכירה.
- ה. שיעורי ההיוון הממוצעים ששימשו לצורך החישובים נעים בטווח שבין 1.5%–3.3% ומבוססים על שיעור הריבית התוספתי של החוכר בכל חכירה, בהתחשב בסיכון האשראי הבסיסי של החוכר, בסכום החכירה, משך החיים הממוצע וטיב הנכס החוכר.

החברה תמשיך ותבחן את השלכות היישום לראשונה של התקן על דוחותיה הכספיים, בין היתר, בקשר עם הסכמי חכירה חדשים שיתווספו עד למועד היישום לראשונה של התקן, שינויים באומדנים ובהנחות הכלולים במסגרת החישובים כאמור, שינויים בסביבה הכלכלית בה פועלת החברה, החלופות המתאפשרות ליישום לראשונה של התקן ועוד. הנתונים הכמותיים אשר יכללו בדוחותיה הכספיים של החברה במועד היישום לראשונה עשויים להיות שונים מהסכומים המובאים לעיל.



באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

ג. תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם - (המשך)

החברה אינה צופה כי יישום התקן יגרור הפרות בגין אמות מידה פיננסיות של החברה. באשר להסכמי החכירה בהם קשורה החברה – ראה באור 2'ד21 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

באור 3: - עונתיות

פעילות החברה מושפעת מעונתיות בהתאם לעונות הקיץ והחורף ותקופות החגים. מזגנים – נמכרים בעיקר בתקופת הקיץ (הרבעונים השני והשלישי), ומוצרי חימום ומייבשי כביסה – נמכרים בעיקר בתקופת החורף (הרבעונים הראשון והרביעי).

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 8 בינואר, 2017 אישר דירקטוריון החברה תוכנית רכישה עצמית של מניות בהיקף של עד 60 מיליון ש"ח בתקופה שהחלה ב- 9 בינואר, 2017 ותסתיים ב- 8 בינואר, 2020. הרכישות תבוצענה מעת לעת במועדים ובהיקפים שונים בהתאם לשיקול דעת הנהלת החברה ובהתאם להזדמנויות בשוק. עד ליום 30 בספטמבר, 2018 ועד לתאריך הדיווח נרכשו, באמצעות חברת הבת, במסגרת התכנית 616,599 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה בתמורה כוללת של כ- 37 מיליון ש"ח.

ב. במהלך תקופת הדוח מומשו 531,402 אופציות שהוענקו במסגרת הקצאות לנושאי משרה בכירים ולעובדים ל- 385,220 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה. יתרת הון המניות המונפק והנפרע של החברה לאחר המימוש כאמור הסתכמה ל- 22,401,964 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. (כולל 473,612 ש"ח ע.ג מניות באוצר).

ג. בחודש פברואר 2018 התגלעו מחלוקות בין החברה לבין יצרן הטלפונים הסלולאריים הסיני Huawei (להלן- "היצרן") בקשר למהות ותנאי הסכם ההפצה הבלעדי של מוצרי Huawei בישראל על ידי החברה, וכן בעקבות טענות היצרן בדבר אי עמידה לכאורה של החברה ביעדי רכש מינימליים בשנת 2017, שהינם תנאי להמשך ההסכם לטענת היצרן. ביום 12 במרס, 2018 הגישה הקבוצה לבית המשפט המחוזי מרכז בלוד תביעה לפיצוי כספי בסכום של כ- 80 מיליון ש"ח ולמתן צו מניעה קבע כנגד היצרן, יחד עם בקשה למתן צווי מניעה זמניים כנגד היצרן ביחס לשימוש בסודות מסחריים.

היצרן הגיש בקשה לעיכוב ההליכים בתיק על בסיסה של טענה לתניית בוררות זרה המחייבת לטענתו את בירור המחלוקת מחוץ למדינת ישראל. ביום 16 באוגוסט, 2018 ניתנה החלטת בית המשפט הדוחה את בקשת עיכוב ההליכים שהגיש היצרן. היצרן הגיש בקשת רשות ערעור להחלטה זו.

בתקופת הדוח ביצעה החברה הפחתה נוספת בסך של כ- 25 מיליון ש"ח של יתרת הנכסים הבלתי מוחשיים המיוחסים לפעילות ההפצה של מוצרי Huawei. ההפחתה כאמור הינה לאחר הפחתת יתרת ההתחייבות המותנית כלפי המוכרים. ביחס לטיפול החשבונאי בתקופת הדוח ראה בנוסף גם ביאור 5ב.

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח - (המשך)

ד. ביום 25 במרס, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 45 מיליון ש"ח, המשקפת 2.02 ש"ח למניה. היום הקובע ויום האקס הינו ה- 2 באפריל, 2018. ביום ה- 15 באפריל, 2018 חילקה החברה דיבידנד בסכום נטו של כ- 43.7 מיליון ש"ח, בניכוי חלקה של חברת הבת של החברה בדיבידנד לאחר ויתור על זכאותה.

ה. ביום 15 במאי, 2018 קיבל דירקטוריון החברה החלטה, להסמיך את הנהלת החברה לבחון יחד עם גולן טלקום בע"מ, חברה בת של החברה (להלן: "גולן"), רישום למסחר של מניות גולן בבורסה בתל-אביב אגב מהלך שינוי מבני במסגרתו יבוצע פיצול של גולן מן החברה. ההחלטה שהתקבלה בדירקטוריון החברה הינה מקדמית ונועדה לאפשר להנהלת החברה והנהלת גולן לבחון את כדאיות והתכנות המהלך, ולהביא המלצותיהן בפני הדירקטוריונים הרלוונטיים. עוד יצוין, כי הליך כאמור הינו מורכב והוא כולל בין היתר, חלוקה בעין של מניות גולן לבעלי מניות החברה, הכנה ופרסום תשקיף של גולן לאחר קבלת אישור הבורסה והיתר רשות ניירות ערך לכך, קבלת פרה-רולונג מרשות המסים ו/או עמידה בהוראות פקודת מס הכנסה לעניין פיצולים ותנאים נוספים.

ו. ביום 15 במאי 2018 אישרה האסיפה הכללית של החברה, חידוש הסכם הניהול בין החברה לבין אלקו בע"מ, בעלת השליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים מיום 1 ביוני 2018. ההסכם הינו דומה במהותו להסכם הניהול שהיה בתוקף בין החברה לבין אלקו ואשר הסתיים ביום 1 ביוני, 2018.

להלן עיקרי ההסכם:

1. אלקו תעמיד לחברה שירותי יו"ר דירקטוריון פעיל, מקרב ה"ה דניאל זלקינד או מיכאל זלקינד, בהיקף של 60% משרה, ובתמורה שנתית של 1,300 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. דמי הניהול יהיו צמודים לעלית המדד. התשלום ישולם על ידי החברה לאלקו על בסיס חודשי.
2. אלקו תעמיד לחברה, מקרב נושאי המשרה באלקו, חברות קבועה של דירקטורים מטעמה בדירקטוריון החברה (ולא יותר מ-2 דירקטורים, לא כולל יו"ר הדירקטוריון), בתמורה לגמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לסכומים הקבועים בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000. הגמול ישולם לאלקו בתוספת מע"מ כדין במועד התשלום של הגמול ליתר הדירקטורים המכהנים בחברה.
3. אלקו תעניק לחברה באמצעות מנהליה ועובדיה שירותים כדלקמן: ליווי שוטף בתחום העסקי והפיננסי, שירותי פיתוח עסקי ואיתור הזדמנויות עסקיות לחברה, השתתפות פעילה בדינוי אסטרטגיה של החברה, ביקורת פנים, חשבונאות, מיסים, כספים, ביטוח ומימון וכיוצא"ב. בתמורה לשירותי הניהול הנוספים, תשלם החברה לאלקו, סך של 2,708 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. התשלום ישולם על ידי החברה לאלקו על בסיס חודשי, קרי 1/12 מהסכום שלעיל מדי חודש.
4. החברה תשלם לאלקו, מידי שנה, בגין שירותי הניהול המפורטים לעיל, מענק ניהול שנתי הנגזר מרווחי החברה לפני מס, לאחר ביצוע התאמות כמוגדר בהסכם. המענק יחושב בתלות בשיעור הרווח המתואם מההון העצמי המאוחד (באחוזים) בסוף התקופה, (משיעור של 7% ככל שתשואת מנית החברה תעמוד ברף המינימלי שנקבע בהסכם (עד 7% לא ישולם מענק) או משיעור של 9% ככל שתשואת המניה לא תעמוד ברף שנקבע) כאשר מדרגות שיעור הרווח יחושבו באופן יחסי לתקופה הרלוונטית ולאחר פרסום הדוחות הכספיים לרבעון השני תיערך התחשבות בגין אותה תקופה של 12 חודשים שקדמה לתום הרבעון השני. המענק אשר ישולם יעמוד על בין 1% ל-6.5% מהרווח המתואם כהגדרתו בהסכם. בכל מקרה לא יעלה מענק הניהול השנתי על סכום של 3 מיליון ש"ח בשנה בתוספת מע"מ כדין, צמוד למדד המחירים לצרכן, כאשר 1 מיליון ש"ח מתוך סכום זה, ייוחס לשירותי יו"ר הדירקטוריון. ככל שיהיה לחברה הפסד מתואם, היא לא תשלם באותה שנה מענק. ההפסד המתואם כאמור יקוזז מהרווח המתואם בשנה או בשנים שלאחר מכן, החל מהשנה העוקבת למענק האחרון ששולם על-פי ההסכם, עד תום תקופת ההסכם.

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח - (המשך)

ז. ביום 6 במאי, 2018 הוגשה לבית המשפט המחוזי בירושלים תובענה ובקשה לאישור התובענה כייצוגית בתיק "ת.צ. 11530-05-18 אבלס נ' אלקטרה מוצרי צריכה (1951) בע"מ" בסך של כ- 80.5 מיליון ש"ח, בטענה כי החברה הבת וחברה אחרת שאינה קשורה לחברה הבת (להלן – "המשיבות") מטעות את לקוחותיהן בכך שאינן מיידעות אותם כי אי החלפת סנן ונורה במועדים המומלצים על ידי המשיבות, מביא להשבתת ברי המים שנמכרים על ידיהן, ובנוסף, נטען כי תכיפות החלפת הסננים והנורות המומלצת על ידי המשיבות גבוהה יותר מזו הנקובה בהוראות היצרן. להערכת יועציה המשפטיים של החברה, סיכויי הבקשה להתקבל נמוכים מהסיכויים כי זו תדחה.

ח. ביום 31 במאי, 2018 נטלה החברה הבת הלוואה מתאגיד בנקאי בסך 50 מיליון ש"ח. הלוואה תיפרע במשך חמש שנים לשיעורין, בתשלומי קרן וריבית רבעוניים החל מה- 31 באוגוסט, 2018. הלוואה אינה צמודה ונושאת ריבית שנתית קבועה בשיעור 2.08%.

ט. בהמשך לביאור 5ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים, במהלך תקופת הדוח ובהתאם להסכמי השיתוף של גולן עם סלקום ואקספון 018 בע"מ (להלן – "אקספון") הושלמה הקמתם של שני תאגידים משותפים, כמפורט להלן:

1. שותפות אשר נמצאת בבעלות משותפת ובחלקים שווים של גולן וסלקום, לצורך ניהול רשת דור 3.
2. שותפות אשר נמצאת בבעלות משותפת, בחלקים שווים, של גולן, סלקום ואקספון לצורך ניהול רשת דור 4.

החברה מטפלת בהשקעות אלה בשיטת השווי המאזני. חלק החברה בהפסדי התאגידים המשותפים המוזכרים לעיל הסתכם בתקופת הדוח לסך של כ- 510 אלפי ש"ח.

י. על פי הסכמי השיתוף בין גולן לסלקום ולאקספון ולאור תחילת פעילות אקספון בחודש אפריל 2018, הוקטן חלקה של גולן בתשתית הרדיו המיוחסת לרשת דור 4 על מנת להתאים את חלקה (33%) ברשת. גולן הקטינה את ההתחייבות בגין החכירה המימונית אל מול רכוש קבוע ובסך כולל של כ- 15.3 מיליון ש"ח, ללא השפעה על תוצאות פעילותיה.

יא. ביום 31 ביולי 2018 אישר דירקטוריון גולן, הקצאה של כ-596 כתבי אופציה למנהלים בגולן וזאת בהתאם לתוכנית האופציות אשר אומצה ע"י גולן בחודש יוני 2018 (להלן: "התוכנית"). התוכנית כפופה להוראות מסלול רווח הון וסעיף 102(ב)(2) לפקודת מס הכנסה. כתבי האופציה ניתנים למימוש ל-596 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כל אחת של גולן (אשר תהווה כ-2.7% מההון המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא). מחיר המימוש של כל כתב אופציה נקבע על 8,636 ש"ח למועד הענקה, בתנאי cash less, וזאת בהתאם למנגנון שנקבע בהסכם. כתבי האופציה ניתנים למימוש ב-4 מנות שוות, מדי שנה, החל מתום שנה ראשונה ממועד ההקצאה. האופציות הוקצו לתקופה של 6 שנים. הערך הכלכלי של כתבי האופציות ביום ההענקה אשר נקבע לפי המודל הבינומי הינו כ- 1.7 מיליון ש"ח.

יב. ביום 5 באוגוסט, 2018 חתמה החברה הבת על הסכם עם מידאה, יצרן המזגנים לחברה, המאריך את הסכם שיתוף הפעולה הקיים לתקופה של חמש שנים נוספות החל מיום 1 בינואר, 2019, בתנאים הדומים בעיקרם לתנאים של הסכם שיתוף הפעולה הנוכחי עם מידאה.

יג. למידע בדבר מכירת פעילות מגזר עשה זאת בעצמך, ראה באור 5א להלן.

באור 5: - קבוצת מימוש המוחזקת למכירה ופעילויות שהופסקו

א. בהמשך לבאור 6 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ביחס למכירת פעילות רשתות "אייס" ו- "אוטו דיפו", במהלך תקופת הדוח התמורה שולמה במלואה.

1. להלן נתונים על תוצאות הפעולות המיוחסות לפעילות שהופסקה:

לשנה		ל-9 החודשים שהסתיימו		ל-3 החודשים שהסתיימו		
שהסתיימה		ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר		
		2017		2018		
		2017		2018		
	מבוקר	בלתי מבוקר				
		אלפי ש"ח				
	-	-	-	-	-	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
	-	-	-	-	-	עלות המכירות ומתן שירותים
	-	-	-	-	-	רווח גולמי
	-	-	-	-	-	הוצאות מכירה ושיווק
	93,652	-	-	93,652	-	הכנסות אחרות, נטו
	93,652	-	-	93,652	-	רווח תפעולי
	-	-	-	-	-	הכנסות מימון
	-	-	-	-	-	הוצאות מימון
	20,755	-	-	20,755	-	מסים על ההכנסה
	72,897	-	-	72,897	-	רווח מפעילות שהופסקה, נטו

2. להלן נתונים על תזרימי המזומנים נטו המיוחסים לפעילות שהופסקה ושנבעו מפעילות (שימשו לפעילות):

לשנה		ל-9 החודשים שהסתיימו		ל-3 החודשים שהסתיימו		
שהסתיימה		ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר		
		2017		2018		
		2017		2018		
	מבוקר	בלתי מבוקר				
		אלפי ש"ח				
	(28,032)	1,627	-	(28,632)	-	שוטפת
	97,330	-	22,500	97,330	45,000	השקעה
	26,488	-	-	26,488	-	מימון

באור 5: - קבוצת מימוש המוחזקת למכירה ופעילויות שהופסקו - (המשך)

ב. בתקופת הדוח סיווגה החברה בדוחותיה הכספיים את פעילותה בתחום ייבוא מוצרי HUAWEI כפעילות מופסקת בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 5 – נכסים לא שוטפים המוחזקים למכירה וזאת בהמשך להליכים המשפטיים המתנהלים בין הצדדים כמפורט בביאור 4ג לעיל.  
סיווג תוצאות הפעילות בוצעה גם בהתייחס למספרי השוואה. החברה ממשיכה בפעילות ההפצה והשיווק של מוצרי סלולר שאינם HUAWEI (ראה ביאור 7 להלן).

1. להלן נתונים על תוצאות הפעולות המיוחסות לפעילות שהופסקה:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-9 החודשים שהסתיימו ל-3 החודשים שהסתיימו				
	ביום 30 בספטמבר 2017	ביום 30 בספטמבר 2018	ביום 30 בספטמבר 2017	ביום 30 בספטמבר 2018	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
113,276	34,170	5,282	87,341	57,206	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
113,443	34,406	6,659	85,946	56,809	עלות המכירות ומתן שירותים
(167)	(236)	(1,377)	1,395	397	רווח (הפסד) גולמי
15,866	4,302	827	10,477	5,097	הוצאות מכירה ושיווק
(16,033)	(4,538)	(2,204)	(9,082)	(4,700)	הפסד תפעולי
25,100	-	-	-	25,028	הוצאות אחרות בגין פעילות Huawei
(41,133)	(4,538)	(2,204)	(9,082)	(29,728)	הפסד תפעולי לאחר הוצאות אחרות בגין פעילות Huawei
1,389	(262)	(16)	1,184	39	הכנסות מימון
(3,555)	(641)	(353)	(2,923)	(1,425)	הוצאות מימון
(43,299)	(5,441)	(2,573)	(10,821)	(31,114)	הפסד מפעילות שהופסקה, נטו

2. להלן נתונים על תזרימי המזומנים נטו המיוחסים לפעילות שהופסקה ושנבעו מפעילות (שימשו לפעילות):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-9 החודשים שהסתיימו ל-3 החודשים שהסתיימו				
	ביום 30 בספטמבר 2017	ביום 30 בספטמבר 2018	ביום 30 בספטמבר 2017	ביום 30 בספטמבר 2018	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
(63,743)	(8,995)	14,009	(59,628)	51,690	שוטפת
(111)	(72)	(2)	(72)	(13)	השקעה
65,093	9,265	(14,617)	60,387	(52,391)	מימון

באור 6: - מכשירים פיננסייםשווי הוגן

1. בתקופת הדוח לא חל שינוי מהותי בשווי ההוגן של היתרות בדוחות הכספיים של קבוצות המכשירים הפיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים שלא על פי שווים ההוגן, כפי שהוצגו בבאור 18ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.
2. היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, לקוחות ויתרות חייבים לזמן קצר וארוך, אשראי לזמן קצר מבנקים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווי ההוגן.

באור 7: - מגזרי פעילותא. כללי

החברה מדווחת בדוחות הכספיים על ארבעה מגזרים עסקיים כדלקמן:

מגזר מוצרי צריכה	- ייבוא, ייצור, ייצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים
מגזר קמעונאות חשמל	- הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים, טלפונים ואביזרים סלולריים.
מגזר תקשורת סלולרית	- אספקת שירותי סלולר.
מגזר נדל"ן להשקעה	- פיתוח והקמה של נדל"ן להשקעה.

עד ליום 1 במרס, 2017, פעלה החברה גם במסגרת מגזר עשה זאת בעצמך. בעקבות מכירת פעילות "אייס-אוטודיפר", כאמור בבאור 5א, הפסיקה החברה את פעילות המגזר כאמור. לאור האמור, ובהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 8 - מגזרי פעילות, הציגה החברה מחדש את הנתונים המגזריים לתקופות קודמות על מנת להתאימם למתכונת הדיווח הנוכחית. בהמשך לביאור 5ב לעיל בדבר סיווג פעילות ייבוא מוצרי HUAWEI לפעילות מופסקת בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי 8 - מגזרי פעילות, הציגה החברה מחדש את הנתונים המגזריים לתקופות קודמות וזאת תוך קיבוץ פעילות החברה בתחום הפצת מכשירי סוני בתחום הסלולר למגזר "התאמות ואחר" בשל חוסר מהותיות.

תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. החברה מעריכה ביצועים על בסיס הרווח (ההפסד) התפעולי.

מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים. הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעילויותיו כוללות העברות בין המגזרים. ההעברות מבוטלות לצורך עריכת הדוחות הכספיים.

מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) סבור שהצגת הוצאות מטה החברה בנפרד במסגרת הוצאות משותפות בלתי מוקצות משקף באופן נאות יותר את הצגת מגזרי החברה מכיוון שהצגה זאת משקפת בצורה נכונה יותר שינויים ומגמות בתוך המגזרים ובין המגזרים.

החברה קיבצה את מגזרי הפעילות הבאים: מגזר אקלים ומיזוג אויר ומגזר סחר ומותגים למגזר פעילות בר דיווח אחד - מגזר מוצרי צריכה חשמליים. לצורך הקיבוץ, ההנהלה הפעילה שיקול דעת המבוסס על המאפיינים הבאים: מרווחים גולמיים ממוצעים דומים לזמן ארוך, מהות המוצרים והשירותים, סוג או קבוצת הלקוחות, השיטות המשמשות להפצת המוצרים, לרבות המאפיינים הכלכליים, אשר לפיהם היא מעריכה כי המגזרים התפעוליים המקובצים חולקים מאפיינים דומים.

באור 7: - מגזרי פעילות - (המשך)

## ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

מגזר מוצרי צריכה חשמליים	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות ואחר	סה"כ	
בלתי מבוקר						
אלפי ש"ח						
717,023	893,521	389,354	460	(7,647)	1,992,711	לתקופה של 9 חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2018
160,694	-	-	8,916	(169,610)	-	הכנסות מחיצוניים
877,717	893,521	389,354	9,376	(177,257)	1,992,711	הכנסות בין-מגזריות סה"כ הכנסות פחת והפחתות
15,845	6,564	47,980	-	6,056	76,445	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
1,215	-	4,808	-	(949)	5,074	רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות
23,162	30,397	63,738	9,376	(9,204)	117,469	רווח תפעולי
					21,147	
					96,322	

מגזר מוצרי צריכה חשמליים (*)	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות ואחר (*)	סה"כ	
בלתי מבוקר						
אלפי ש"ח						
1,001,367	857,050	271,484	147	7,945	2,137,993	לתקופה של 9 חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2017
176,632	-	-	2,671	(179,303)	-	הכנסות מחיצוניים
1,177,999	857,050	271,484	2,818	(171,358)	2,137,993	הכנסות בין-מגזריות סה"כ הכנסות פחת והפחתות
17,383	5,950	29,596	-	5,390	58,319	הכנסות אחרות, נטו
11,433	-	5,085	-	150	16,668	רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות
119,511	34,142	50,875	2,818	(914)	206,432	רווח תפעולי
					31,003	
					175,429	

(\*) סווג מחדש, ראה באור 5ב.

באור 7: - מגזרי פעילות - (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך)

מגזר מוצרי צריכה חשמליים	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות ואחר	סה"כ	
בלתי מבוקר						
אלפי ש"ח						
256,016	305,676	129,283	154	26	691,155	לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2018
62,304	-	-	2,971	(65,275)	-	הכנסות מחיצוניים
318,320	305,676	129,283	3,125	(65,249)	691,155	הכנסות בין-מגזריות סה"כ הכנסות פחת והפחתות
5,424	2,205	14,187	-	2,119	23,935	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
334	-	4,286	-	(292)	4,328	רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות
6,533	11,542	24,919	3,125	(2,931)	43,188	רווח תפעולי
					5,863	
					37,325	

מגזר מוצרי צריכה חשמליים (*)	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות ואחר (*)	סה"כ	
בלתי מבוקר						
אלפי ש"ח						
377,905	329,480	137,999	147	1,811	847,342	לתקופה של 3 חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר, 2017
80,195	-	-	2,671	(82,866)	-	הכנסות מחיצוניים
458,100	329,480	137,999	2,818	(81,055)	847,342	הכנסות בין-מגזריות סה"כ הכנסות פחת והפחתות
5,942	1,931	14,993	-	1,891	24,757	הכנסות אחרות, נטו
497	-	9,520	-	-	10,017	רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות
40,639	16,414	29,441	2,818	(2,634)	86,678	רווח תפעולי
					9,949	
					76,729	

(\*) סווג מחדש, ראה באור 5ב.



באור 7: - מגזרי פעילות - (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך)

מגזר מוצרי צריכה חשמליים	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות (ואחר *)	סה"כ
מבוקר אלפי ש"ח					
1,222,300	1,178,921	403,233	294	7,172	2,811,920
220,395	-	-	5,342	(225,737)	-
1,442,695	1,178,921	403,233	5,636	(218,565)	2,811,920
22,826	8,302	46,030	-	7,291	84,449
13,143	-	5,085	-	-	18,228
133,917	45,611	71,362	5,636	(4,043)	252,483
36,306					
216,177					

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2017  
 הכנסות מחיצוניים  
 הכנסות בין-מגזריות  
 סה"כ הכנסות פחת והפחתות  
 הכנסות אחרות, נטו  
 רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות  
 רווח תפעולי

\* סווג מחדש, ראה באור 5ב.

באור 8: - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

- א. ביום 8 באוקטובר קיבלה גולן טלקום בע"מ, חברת הבת של החברה (להלן: "חברת הבת"), הודעה לפי סעיף 130 (ג) לפקודת מס הכנסה לפיה קבע פקיד השומה כי הספרים של החברה הבת לשנים 2012 ו-2013 (טרם רכישת הבעלות והשליטה בחברה הבת על ידי החברה) הינם בלתי קבילים לצרכי קביעת הכנסתה החייבת וזאת בשל סטיות וליקויים שנמצאו לעמדת פקיד השומה. ביום 15 בנובמבר 2018 חתמה החברה הבת עם פקיד השומה על הסכם, לפיו התקבלה בקשת החברה לפש"מ"ג לבטל את החלטתו בעניין קבילות הספרים כאמור.
- ב. ביום 2 באוקטובר, 2018 מינה דירקטוריון החברה את מר צביקה שווימר למנכ"ל החברה, במקום מר זאב קלימי שסיים את כהונתו באותו יום.
- ג. במהלך חודש אוקטובר 2018 מומשו על ידי מנכ"ל החברה לשעבר זאב קלימי 269,003 אופציות ל-170,214 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה. יתרת האופציות שהחזיק פקעו בשלא מומשו.
- ד. בתאריך 12 בנובמבר, 2018 אישרה האסיפה הכללית (לאחר אישור ועדת תגמול ביום 2 באוקטובר, 2018) את הסכם ההתקשרות עם מר צביקה שווימר כמנכ"ל החברה. במסגרת ההסכם ואישור האורגנים כאמור הוענקו למר שווימר, 216,693 כתבי אופציות הניתנות למימוש למניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. של החברה אשר לאחר הקצאתן מהוות כ-1% מהון המניות המונפק והנפרע למועד אישור ועדת התגמול והדירקטוריון. מחיר המימוש של כל כתב אופציה נקבע על 39.81 ש"ח וזאת בהתאם למנגנון שנקבע בתוכנית האופציות.

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

ליום 30 בספטמבר, 2018

בלתי מבוקרים

לכבוד  
בעלי המניות של חברת אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

א.ג.נ.,

**הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

**מבוא**

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן - החברה) ליום 30 בספטמבר 2018 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

**היקף הסקירה**

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

**מסקנה**

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## דוח מיוחד לפי תקנה ד'38

### נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

#### המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 30 בספטמבר, 2018 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2017	ליום 30 בספטמבר		
	2017	2018	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
564	1,030	1,847	<u>נכסים שוטפים</u>
4,357	-	1,794	מזומנים ושווי מזומנים
1,785	1,740	2,187	לקוחות
7,097	-	2,720	חייבים ויתרות חובה
45,300	45,910	-	מלאי
59,103	48,680	8,548	נכסים בגין פעילות מופסקת
700,125	727,246	581,452	<u>נכסים לא שוטפים</u>
203,947	199,800	203,947	נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
23,136	23,856	20,156	נדל"ן להשקעה
1,518	1,630	1,185	רכוש קבוע
928,726	952,532	806,740	נכסים בלתי מוחשיים
987,829	1,001,212	815,288	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחדים לחברה

ליום	ליום 30 בספטמבר		
31 בדצמבר	2017	2018	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
22,722	22,539	22,883	התחייבויות שוטפות
2,888	2,397	2,229	אשראי מתאגידים בנקאיים
11,991	24,869	20,645	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
127,255	101,290	28,609	זכאים ויתרות זכות
164,856	151,095	74,366	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו
15,000	15,000	5,000	התחייבויות לא שוטפות
185,469	191,900	178,994	הלוואות מתאגידים בנקאיים
200,469	206,900	183,994	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים למימון נדל"ן להשקעה
72,127	71,914	72,512	הון המיוחס לבעלי מניות החברה
417,478	415,961	419,834	הון מניות
(16,718)	(6,940)	(41,978)	פרמיה על מניות
146,319	159,559	105,216	מניות אוצר
3,298	2,723	1,344	יתרת רווח
622,504	643,217	556,928	קרנות אחרות
987,829	1,001,212	815,288	סה"כ הון

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

18 בנובמבר, 2018			
דורון סלע	צביקה שווימר	דניאל זלקינד	תאריך אישור הדוחות הכספיים
משנה למנכ"ל ואחראי על הכספים	מנכ"ל	י"ר הדירקטוריון	

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה

לשנה	ל-9 חודשים שהסתיימו				ל-3 חודשים שהסתיימו
שהסתיימה	ביום 30 בספטמבר		ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר
2017	2017	2018	2017	2018	2017
מבוקר	בלתי מבוקר				מבוקר
אלפי ש"ח					
31,413	6,275	8,663	19,655	27,293	הכנסות ממכירות ומהשכרת נכסים ושירותים
4,530	-	2,657	1,171	9,008	לצדדים קשורים
26,883	6,275	6,006	18,484	18,285	עלות המכירות ואחזקת נכסים מושכרים
5,238	1,744	1,789	2,742	5,817	רווח גולמי
22,926	5,910	2,553	20,871	9,391	הוצאות מכירה ושיווק
(1,281)	(1,379)	1,664	(5,129)	3,077	הוצאות הנהלה וכלליות ואחרות
(3,591)	(3,111)	(1,946)	(5,106)	(6,703)	רווח (הפסד) תפעולי
					הוצאות מימון, נטו
(4,872)	(4,490)	(282)	(10,235)	(3,626)	הפסד לפני חלק החברה ברווח חברות
139,998	45,451	13,563	158,601	6,289	מוחזקות
135,126	40,961	13,281	148,366	2,663	חלק החברה ברווח חברות מוחזקות, נטו
27,297	-	-	27,297	-	רווח נקי מפעילות שהופסקה, נטו
162,423	40,961	13,281	175,663	2,663	רווח נקי המיוחס לחברה
					רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברות
					מוחזקות (לאחר השפעת המס):
					סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח
					או הפסד:
(777)	-	-	-	-	הפסד ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה
					מוגדרת
					סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח
					או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:
824	1,211	(176)	863	298	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של
					פעילויות חוץ
47	1,211	(176)	863	298	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס
162,470	42,172	13,105	176,526	2,961	לחברות מוחזקות
					סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2017		ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2018	
	2017	2018	2017	2018
מבוקר	בלתי מבוקר			
אלפי ש"ח				
162,423	40,961	13,281	175,663	2,663
(139,998)	(45,451)	(13,563)	(158,601)	(6,289)
7,821	1,746	1,973	6,117	5,639
4,812	104	(547)	4,567	(194)
(2,700)	-	-	(2,700)	-
(27,297)	-	-	(27,297)	-
(1,318)	-	-	(1,318)	-
(18,682)	1,850	1,426	(20,631)	5,445
(2,874)	-	1,641	1,660	2,740
(17,420)	-	2,236	(10,323)	4,377
(12,819)	(35,120)	(10,976)	(9,613)	(21,727)
(2,810)	(5,579)	1,195	(3,086)	(267)
(29,555)	(12)	4,931	(21,338)	8,654
(65,478)	(40,711)	(973)	(42,700)	(6,223)
(61,735)	(43,351)	171	(46,269)	(4,404)

## תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

רווח נקי המיוחס לחברה  
רווח המיוחס לחברות מוחזקות  
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים  
מפעילות שוטפת של החברה:  
התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:  
פחת והפחתות  
עלות תשלום מבוסס מניות  
הכנסה נטו בגין סילוק מערכת יחסים חוזית  
קודמת  
רווח מממוש פעילות שהופסקה  
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים,  
נטו

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של  
החברה:  
ירידה (עליה) בלקוחות (כולל זמן ארוך)  
ירידה (עליה) במלאי  
עליה בחייבים ויתרות חובה (כולל חברות  
מוחזקות)  
עליה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני  
שירותים  
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות (כולל  
זכאים בגין רכישת פעילות)

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו  
לפעילות) שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.



## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2017	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2017	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2018	ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2017	ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2018	
מבוקר					
בלתי מבוקר					
אלפי ש"ח					
(9,261)	(514)	(1,240)	(8,604)	(2,718)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה
(105,533)	-	-	(96,725)	-	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
195,474	79,650	(15,800)	164,974	23,100	השקעה בנדל"ן להשקעה
(68,324)	(10,000)	-	(68,324)	-	קבלת (פרעון) הלוואה נטו, לחברות קשורות
38,098	-	22,500	38,098	45,000	ומחזקות
-	10,000	-	-	-	רכישה חברה בת
50,454	79,136	5,460	29,419	65,382	תמורה נטו ממכירת פעילות
(86,000)	(31,000)	-	(86,000)	(43,766)	משיכת כספים בנאמנות עבור רכישת חברה
268	-	-	55	385	בת
110,000	-	-	110,000	-	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה של החברה
(16,229)	(5,000)	(5,000)	(10,000)	(16,310)	תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה
1	39	(33)	20	(4)	דיבידנד ששולם
8,040	(35,961)	(5,033)	14,075	(59,695)	הנפקת הון מניות
(3,241)	(176)	598	(2,775)	1,283	קבלת הלוואות מתאגידים בנקאיים למימון נדל"ן להשקעה
3,805	1,206	1,249	3,805	564	פרעון הלוואה לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
564	1,030	1,847	1,030	1,847	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
					מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) מימון של החברה
					עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
					יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
					יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום	ל-3 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		ל-9 חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר		מבוקר
	2017	2018	2017	2018	
מבוקר	בלתי מבוקר				
	אלפי ש"ח				
	94,971	100,356	94,985	100,356	94,985
	-	-	-	-	100,000
	3,881	472	377	566	2,211
	8,393	2	125	8,393	255

(א) פעילות מהותית שלא במזומן  
רכישת רכוש קבוע באשראי ספקים  
דיבידנד שהתקבל

(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים של  
החברה  
מזומנים ששולמו במשך השנה בחברה  
עבור:  
ריבית  
מסים על ההכנסה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## באור 1: - כללי

מידע כספי נפרד זה ערוך במתכונת מתומצתת ליום 30 בספטמבר, 2018 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2017 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

## באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

## א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת מידע כספי נפרד זה עקבית לזו שיושמה בעריכת המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2017, למעט האמור בסעיף ב' להלן.

לגבי המדיניות החשבונאית החדשה בקשר ליישום לראשונה של תקן דיווח כספי מספר 9 – מכשירים פיננסיים, ראה באור 2' לדוחות הכספיים ביניים המאוחדים.

## ב. יישום לראשונה של תקנים חדשים, פרשנויות ותיקונים

יישום לראשונה של IFRS9 – מכשירים פיננסיים

בחודש יולי 2014 פרסם ה- IASB את הנוסח המלא והסופי של IFRS 9 – מכשירים פיננסיים, המחליף את IAS 39 – מכשירים פיננסיים: הכרה ומדידה. IFRS 9 (להלן: "התקן החדש") מתמקד בעיקר בסיווג ובמדידה של נכסים פיננסיים והוא חל על כל הנכסים הפיננסיים שבתחולת IAS 39. התקן החדש מיושם לראשונה בדוחות כספיים אלה.

ליישום התקן החדש אין השפעה מהותית על הדוחות הכספיים של החברה.

ג. תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם

במסגרת הדוחות הכספיים השנתיים הובא מידע לגבי תקני IFRS חדשים ותיקונים לתקני IFRS קיימים אשר עדיין אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם. בביאור 4 ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים 2017, הובא מידע בדבר יישומו הצפוי של תקן דיווח כספי בינלאומי 16 "חכירות" (להלן – IFRS 16), החל מהרבעון הראשון של שנת 2019. כאמור באותו ביאור, IFRS 16 יחליף עם יישומו לראשונה את ההנחיות הקיימות כיום בתקן חשבונאות בינלאומי 17 "חכירות" (IAS 17). התקן עוסק בהכרה, מדידה, הצגה וגילוי של חכירות, וצפוי להיות בעל השפעה משמעותית בעיקר על הטיפול החשבונאי המיושם על ידי הצד החוכר בעסקת החכירה.

החברה לא סיימה עדיין את בחינת ההשפעה הכמותית הצפויה של יישומו של IFRS 16 על דוחותיה הכספיים, אולם להערכת הנהלת החברה, המבוססת על הבחינה שערכה עד כה, עם יישומו של IFRS 16 יוכרו בדוחות הכספיים התחייבויות בגין חכירה ונכסי זכות שימוש בסכום בטווח בין 108 מיליוני ש"ח לבין 127 מיליוני ש"ח ללא השפעה על הון החברה.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית - (המשך)

ג. תקנים חדשים ותיקונים לתקנים קיימים אשר אינם בתוקף ואשר החברה לא בחרה ביישומם המוקדם - (המשך)

השפעתו הצפויה של התקן כאמור לעיל הינה תחת ההנחות הבאות:

- א. החברה מתכוונת ליישם את IFRS 16, החל מיום 1 בינואר, 2019 בדרך יישום למפרע חלקי.
- ב. במסגרת זו ההתחייבויות משקפות את הערך הנוכחי של יתרת תשלומי החכירה מיום 1 בינואר, 2019 לגבי הסכמי חכירה קיימים נכון לתאריך הדוח על המצב הכספי.
- ג. נכסי זכות השימוש נמדדו בגובה ההתחייבות בגין חכירה.
- ד. החישובים בוצעו תחת ההנחה כי החברה צפויה שלא לכלול במסגרת מדידת ההתחייבויות את הסכומים המתייחסים לרכיבים שאינם חכירה.
- ה. שיעורי ההיוון הממוצעים ששימשו לצורך החישובים נעים בטווח שבין 1.5%-3.3% ומבוססים על שיעור הריבית התוספתית של החוכר בכל חכירה, בהתחשב בסיכון האשראי הבסיסי של החוכר, בסכום החכירה, משך החיים הממוצע וטיב הנכס החכור.

החברה תמשיך ותבחן את השלכות היישום לראשונה של התקן על דוחותיה הכספיים, בין היתר, בקשר עם הסכמי חכירה חדשים שיתווספו עד למועד היישום לראשונה של התקן, שינויים באומדנים ובהנחות הכלולים במסגרת החישובים כאמור, שינויים בסביבה הכלכלית בה פועלת החברה, החלופות המתאפשרות ליישום לראשונה של התקן ועוד. הנתונים הכמותיים אשר יכללו בדוחותיה הכספיים של החברה במועד היישום לראשונה עשויים להיות שונים מהסכומים המובאים לעיל. החברה אינה צופה כי יישום התקן יגרור הפרות בגין אמות מידה פיננסיות של החברה. באשר להסכמי החכירה בהם קשורה החברה- ראה באור 21'2' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

באור 3: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 8 בינואר, 2017 אישר דירקטוריון החברה תוכנית רכישה עצמית של מניות בהיקף של עד 60 מיליון ש"ח בתקופה שהחלה ב- 9 בינואר, 2017 ותסתיים ב- 8 בינואר, 2020. הרכישות תבוצענה מעת לעת במועדים ובהיקפים שונים בהתאם לשיקול דעת הנהלת החברה ובהתאם להזדמנויות בשוק. עד ליום 30 בספטמבר, 2018 ועד לתאריך הדיווח נרכשו, באמצעות חברת הבת, במסגרת התכנית 616,599 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה בתמורה כוללת של כ- 37 מיליון ש"ח.

ב. במהלך תקופת הדוח מומשו 531,402 אופציות שהוענקו במסגרת ההקצאות לנושאי משרה בכירים ולעובדים ל- 385,220 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה. יתרת הון המניות המונפק והנפרע של החברה לאחר המימוש כאמור הסתכמה ל- 22,401,964 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. (כולל 473,612 ש"ח ע.ג מניות באוצר).

ג. ביום 25 במרס, 2018 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 45 מיליון ש"ח, המשקפת 2.02 ש"ח למניה. היום הקובע ויום האקס הינו ה- 2 באפריל, 2018. ביום ה- 15 באפריל, 2018 חילקה החברה דיבידנד בסכום נטו של כ- 43.7 מיליון ש"ח, בניכוי חלקה של חברת הבת של החברה בדיבידנד לאחר ויתור על זכאותה.

באור 3: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח - (המשך)

ד. ביום 30 באפריל, 2018 חילקה חברת הבת לחברה דיבידנד בסך של 100 מיליון ש"ח.

ה. ביום 15 במאי, 2018 קיבל דירקטוריון החברה החלטה, להסמיך את הנהלת החברה לבחון יחד עם גולן טלקום בע"מ, חברה בת של החברה (להלן: "גולן"), רישום למסחר של מניות גולן בבורסה בתל-אביב אגב מהלך שינוי מבני במסגרתו יבוצע פיצול של גולן מן החברה. ההחלטה שהתקבלה בדירקטוריון החברה הינה מקדמית ונועדה לאפשר להנהלת החברה והנהלת גולן לבחון את כדאיות והתכנות המהלך, ולהביא המלצותיהן בפני הדירקטוריונים הרלוונטיים. עוד יצוין, כי הליך כאמור הינו מורכב והוא כולל בין היתר, חלוקה בעין של מניות גולן לבעלי מניות החברה, הכנה ופרסום תסקיף של גולן לאחר קבלת אישור הבורסה והיתר רשות ניירות ערך לכך, קבלת פרה-רולינג מרשות המסים ו/או עמידה בהוראות פקודת מס הכנסה לעניין פיצולים ותנאים נוספים.

ו. ביום 15 במאי 2018 אישרה האסיפה הכללית של החברה, חידוש הסכם הניהול בין החברה לבין אלקו בע"מ, בעלת השליטה בחברה, לתקופה של 3 שנים מיום 1 ביוני 2018. ההסכם הינו דומה במהותו להסכם הניהול שהיה בתוקף בין החברה לבין אלקו ואשר הסתיים ביום 1 ביוני, 2018. להלן עיקרי ההסכם:

1. אלקו תעמיד לחברה שירותי יו"ר דירקטוריון פעיל, מקרב ה"ה דניאל זלקינד או מיכאל זלקינד, בהיקף של 60% משרה, ובתמורה שנתית של 1,300 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. דמי הניהול יהיו צמודים לעלית המדד. התשלום ישולם על ידי החברה לאלקו על בסיס חודשי.

2. אלקו תעמיד לחברה, מקרב נושאי המשרה באלקו, חברות קבועה של דירקטורים מטעמה בדירקטוריון החברה (ולא יותר מ-2 דירקטורים, לא כולל יו"ר הדירקטוריון), בתמורה לגמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לסכומים הקבועים בתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), התש"ס-2000. הגמול ישולם לאלקו בתוספת מע"מ כדין במועד התשלום של הגמול ליתר הדירקטורים המכהנים בחברה.

3. אלקו תעניק לחברה באמצעות מנהליה ועובדיה שירותים כדלקמן: ליווי שוטף בתחום העסקי והפיננסי, שירותי פיתוח עסקי ואיתור הזדמנויות עסקיות לחברה, השתתפות פעילה בדינוי אסטרטגיה של החברה, ביקורת פנים, חשבונאות, מיסים, כספים, ביטוח ומימון וכיוצ"ב. בתמורה לשירותי הניהול הנוספים, תשלם החברה לאלקו, סך של 2,708 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ כדין. התשלום ישולם על ידי החברה לאלקו על בסיס חודשי, קרי 1/12 מהסכום שלעיל מדי חודש.

4. החברה תשלם לאלקו, מידי שנה, בגין שירותי הניהול המפורטים לעיל, מענק ניהול שנתי הנגזר מרווחי החברה לפני מס, לאחר ביצוע התאמות כמוגדר בהסכם. המענק יחושב בתלות בשיעור הרווח המתואם מההון העצמי המאוחד (באחוזים) בסוף התקופה, (משיעור של 7% ככל שתשואת מניית החברה תעמוד ברף המינימלי שנקבע בהסכם (עד 7% לא ישולם מענק) או משיעור של 9% ככל שתשואת המניה לא תעמוד ברף שנקבע) כאשר מדרגות שיעור הרווח יחושבו באופן יחסי לתקופה הרלוונטית ולאחר פרסום הדוחות הכספיים לרבעון השני תיערך התחשבות בגין אותה תקופה של 12 חודשים שקדמה לתום הרבעון השני. המענק אשר ישולם יעמוד על בין 1% ל-6.5% מהרווח המתואם כהגדרתו בהסכם.

בכל מקרה לא יעלה מענק הניהול השנתי על סכום של 3 מיליון ש"ח בשנה בתוספת מע"מ כדין, צמוד למדד המחירים לצרכן, כאשר 1 מיליון ש"ח מתוך סכום זה, ייוחס לשירותי יו"ר הדירקטוריון. ככל שיהיה לחברה הפסד מתואם, היא לא תשלם באותה שנה מענק. ההפסד המתואם כאמור יקוזז מהרווח המתואם בשנה או בשנים שלאחר מכן, החל מהשנה העוקבת למענק האחרון ששולם על-פי ההסכם, עד תום תקופת ההסכם.

ז. למידע בדבר עסקת מכירת פעילות מגזר עשה זאת בעצמך, ראה באור 4 להלן.

באור 4: - קבוצת מימוש המוחזקת למכירה ופעילויות שהופסקו

בהמשך לבאור ח' למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים ביחס למכירת פעילות רשתות "אייס" ו-"אוטו דיפר", במהלך תקופת הדוח התמורה שולמה במלואה.

א. להלן נתונים על תוצאות הפעולות המתייחסים לפעילות שהופסקה:

לשנה		ל-9 החודשים שהסתיימו		ל-3 החודשים שהסתיימו		
שהסתיימה		ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר		
ביום		2017		2018		
מבוקר		מבוקר		בלתי מבוקר		
				אלפי ש"ח		
-	-	-	-	-	-	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
-	-	-	-	-	-	עלות המכירות ומתן שירותים
-	-	-	-	-	-	רווח גולמי
-	-	-	-	-	-	הוצאות מכירה ושיווק
33,652	-	-	-	33,652	-	הכנסות אחרות, נטו
33,652	-	-	-	33,652	-	רווח תפעולי
-	-	-	-	-	-	הכנסות מימון
-	-	-	-	-	-	הוצאות מימון
6,355	-	-	-	6,355	-	מסים על ההכנסה
27,297	-	-	-	27,297	-	רווח מפעילות שהופסקה, נטו

ב. להלן נתונים על תזרימי המזומנים נטו המתייחסים לפעילות שהופסקה ושנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות):

לשנה		ל-9 החודשים שהסתיימו		ל-3 החודשים שהסתיימו		
שהסתיימה		ביום 30 בספטמבר		ביום 31 בדצמבר		
ביום		2017		2018		
מבוקר		מבוקר		בלתי מבוקר		
				אלפי ש"ח		
(28,032)	1,627	-	(28,632)	-	-	שוטפת
97,330	60,000	22,500	97,330	45,000	-	השקעה
26,488	-	-	26,488	-	-	מימון

## באור 5: - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

- א. ביום 2 באוקטובר, 2018 מינה דירקטוריון החברה את מר צביקה שווימר למנכ"ל החברה, במקום מר זאב קלימי שסיים את כהונתו באותו יום.
- ב. במהלך חודש אוקטובר 2018 מומשו על ידי מנכ"ל החברה לשעבר זאב קלימי 269,003 אופציות ל- 170,214 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה. יתרת האופציות שהחזיק פקעו בשלא מומשו.
- ג. בתאריך 12 בנובמבר, 2018 אישרה האסיפה הכללית (לאחר אישור ועדת תגמול ביום 2 באוקטובר, 2018) את הסכם ההתקשרות עם מר צביקה שווימר כמנכ"ל החברה. במסגרת ההסכם ואישור האורגנים כאמור הוענקו למר שווימר, 216,693 כתיבי אופציות הניתנות למימוש למניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג. של החברה אשר לאחר הקצאתן מהוות כ- 1% מהון המניות המונפק והנפרע למועד אישור ועדת התגמול והדירקטוריון. מחיר המימוש של כל כתב אופציה נקבע על 39.81 ש"ח וזאת בהתאם למנגנון שנקבע בתוכנית האופציות.

-----

**מצורף בזאת דוח רבעון שלישי של שנת 2018 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"):**

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. צביקה שווימר, מנהל כללי;
2. דורון סלע, משנה למנכ"ל ואחראי על הכספים;
3. יגיל וויט, סמנכ"ל בכיר, מנהל חטיבת מיזוג אויר ואקלים;
4. יורם בדש ושמואל (שמוליק) מנדזיצקי, מנהלים משותפים קמעונאות חשמל;
5. יגאל גרוייסר, מנכ"ל חברה בת;
6. טל בית הלחמי, סמנכ"ל, מנהל פעילות השירות;
7. גיל שרון, יו"ר ומנכ"ל גולן טלקום בע"מ;
8. שי אמסלם, סמנכ"ל כספים, גולן טלקום בע"מ.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח הרבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח הרבעוני לתקופה שנסתיימה ביום 30 ביוני 2018 (להלן – הדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון), נמצאה הבקרה הפנימית כאפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית כפי שנמצאה בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על האמור בדוח הרבעוני בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.



## הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות הדוחות:

### הצהרת מנהלים

### הצהרת מנהל כללי

אני, צביקה שווימר, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השלישי של שנת 2018 (להלן – הדוחות);
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח הרבעוני ליום 30 ביוני 2018) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 18 בנובמבר 2018

---

צביקה שווימר, מנכ"ל

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38(ד)(2):**

**הצהרת מנהלים**

**הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים**

אני, דורון סלע, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון השלישי של שנת 2018 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
  - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח הרבעוני ליום 30 ביוני 2018) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 18 בנובמבר 2018

דורון סלע, משנה למנכ"ל ואחראי על הכספים