

**תמצית דוחות כספיים ביניים מאוחדים
ליום 31 במרס 2020 בלתי מבוקרים**

דירקטוריון אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ מתכבד להגיש את הדוחות הכספיים של החברה ושל החברות המאוחדות שלה (להלן - "הקבוצה") לתקופה של שלושה חודשים שנסתיימה ביום 31 במרס 2020

הסקירה שתובא להלן הינה מצומצמת בהיקפה ומתייחסת לאירועים ושינויים שחלו במצב ענייני החברה בתקופת הדוח ויש לעיין בה ביחד עם הדוח התקופתי לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 (להלן: "הדוח התקופתי").

1. כללי

1.1. תיאור עסקי הקבוצה

הקבוצה פועלת בארבעה תחומי פעילות, המדווחים גם כמגזרי פעילות בדוחותיה הכספיים, כמפורט להלן: **הראשון** – ייבוא, ייצור, יצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים ומתן שירות למוצרים ("מוצרי צריכה חשמליים"); **השני** – הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים, טלפונים ואביזרים סלולריים ("מגזר קמעונאות חשמלי"); **השלישי** – חברת גולן טלקום בע"מ ("גולן") הפועלת בתחום מתן תקשורת סלולרית ("מגזר תקשורת סלולרית"), לפרטים בדבר התקשרות במזכר הבנות למכירת מלוא הון המניות המונפק והנפרע של גולן לסלקום ישראל בע"מ, ראה סעיף 1.3.1 להלן; **הרביעי** – מקרקעין עליהם ממוקמים משרדי הקבוצה ומפעל החברה בראשון לציון ("מגזר נדל"ן להשקעה").

1.2. תיאור הסביבה העסקית והמגמות העסקיות של החברה

תוצאות הקבוצה בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרס, 2020, משקפות שיפור בהכנסות של הרבעון הראשון שהסתכם לסך של 642,894 אלפי ש"ח לעומת 615,520 אלפי ש"ח, בתקופה מקבילה אשתקד, שיפור ברווח תפעולי של הרבעון הראשון שהסתכם לסך של 45,021 אלפי ש"ח לעומת 36,502 אלפי ש"ח, בתקופה מקבילה אשתקד, שיפור ברווח לפני מסים על הכנסה שהסתכם לסך של 32,255 אלפי ש"ח לעומת 18,650 אלפי ש"ח, בתקופה מקבילה אשתקד, שיפור ברווח הנקי שהסתכם לסך של 27,273 אלפי ש"ח לעומת 16,119 אלפי ש"ח אשתקד ושיפור ב-EBITDA(*) שהסתכם לסך של כ-74,660 אלפי ש"ח לעומת סך של כ-65,087 אלפי ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד.

(*) הקבוצה מציגה את ה-EBITDA בנטרול של הכנסות (הוצאות) אחרות.

השיפור בתוצאות החברה הוא המשך ישיר של פעולות אסטרטגיות שמבצעת הנהלת החברה, בין היתר:

- בהעמקת יתרונותיה הטכנולוגיים בתחום מיזוג האוויר, המשך פיתוח טכנולוגיות חדשות בתחום מערכות אקלים וטיפול באוויר, אשר באו לידי ביטוי בחתימה ברבעון הנוכחי על הסכמים עם לקוחות אסטרטגיים באירופה (ראה סעיף 1.3.2 להלן).
- חיזוק ערוצי המכירות של מוצריה המיובאים, מזגנים ומוצרי חשמל, תוך בידול מוצרי הפרמיום של החברה.
- חיזוק מכירות חטיבת הקמעונאות באתר האינטרנט, דבר אשר הביא לעלייה במכירות האתר לסך של כ-59 מיליון ש"ח בתקופה שבין ינואר לאפריל השנה לעומת 19 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד וסייע לחברה לצלוח את סגירת החנויות בתקופת הסגר במשבר הקורונה (ראה סעיף 1.3.4 להלן), וייעול רצפת המכירה של הפעילות על ידי דיגיטציה בסניפים.

החברה צופה כי כפועל יוצא של הפעולות האסטרטגיות בהן פועלת החברה, כאמור, יחד עם מימוש גולן תמשיך החברה להציג שיפור בתוצאותיה בעתיד ויתאפשר לה להרחיב את תחומי פעילותה על מנת להעמיק את הדומיננטיות שלה בתחום מוצרי הצריכה לבית.

1.3. אירועים עיקריים בתקופת הדוח

1.3.1 מכירת מניות גולן טלקום

ביום 18 בפברואר, 2020 התקשרה החברה במזכר הבנות מחייב (להלן: "מזכר הבנות") עם סלקום ישראל בע"מ (להלן: "סלקום"), גולן טלקום בע"מ (להלן: "גולן") וגיל שרון, לפיו תרכוש סלקום את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של גולן (בדילול מלא) מאת החברה (המחזיקה כ-90.01% מהונה המונפק של גולן) ומאת גיל שרון, המכהן כיו"ר דירקטוריון וכמנכ"ל גולן (המחזיק כ-9.99% מהונה המונפק של גולן, כאשר חלק ממניותיו כפופות לתנאי הבשלה), הזכויות בהלוואות הבעלים והזכויות מכח האופציות למניות גולן שהוענקו לעובדיה.

היה ותושלם העסקה, סך התמורה אשר החברה צפויה לקבל מהעסקה (ללא התמורה לגיל שרון ולאחר דילול מלא, הנובע מאופציות שהוענקו לעובדי גולן ואשר בגינם הם זכאים לחלק מהתמורה) תעמוד על סך של כ-600-630 מיליון ש"ח מתוכם סך של כ-177 מיליון ש"ח יועמד כהלוואת מוכר על ידי החברה. כמו כן צפויה החברה לרשום רווח הון לפני מס של כ-300-330 מיליון ש"ח.

(לפרטים נוספים בקשר למכירת מניות גולן, כאמור, ראה ביאור ג' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים).

1.3.2 הסכמים אסטרטגיים בתחום החימום הביתי

ביום 25 בפברואר, 2020 חתמה חברה נכדה בקבוצה על מזכר הבנות מול לקוח אסטרטגי מהמובילים באירופה בתחום החימום הביתי, במסגרתו יפותחו קווי מוצרים והרכבה ייחודיים עבור הלקוח. הפיתוח עתיד להימשך כשנה ופעילות הייצור צפויה להתחיל במהלך שנת 2021. ההסכם מול הלקוח צפוי להיחתם לתקופה של חמש שנים.

ביום 18 במרס, 2020 חתמה חברה בת של החברה על הסכמים, הכפופים לאישורים רגולטוריים, שטרם התקבלו, עם חברה מקבוצת Bosch (להלן: "Bosch") בנוגע להקמת מיזם משותף לפיתוח ולייצור משאבות חום ומערכות מיזוג אוויר מתקדמות במפעלה. במסגרת ההסכם תשקיע Bosch בהון המניות של חברה נכדה של החברה המחזיקה במפעל ייצור המזגנים בתמורה להקצאה של 40% ממניותיה של החברה הנכדה. המניות שינופקו ל-Bosch תהיינה נחותות בקבלת דיבידנד, אשר יחולק מרווחי ייצור משאבות חום ללקוחות אחרים, בהתאם לתנאים הנקובים בהסכם. במקביל להסכם ההשקעה בחברה הנכדה חתמו הצדדים על הסכם פיתוח וייצור משאבות חום לאספקה בלעדית של המוצרים שיפותחו וייצרו.

1.3.3 חתימה על הארכת הסכם הפצת מוצרי DAIKIN ורכישת חלק השותף בחברת אס זד

חברת אס זד מערכות בע"מ (להלן- אס זד), חברה נכדה של החברה, העוסקת בשיווק ומכירה של מערכות מיזוג של היצרן DAIKIN חתמה ביום 31 במרס, 2020, על הארכת הסכם ההתקשרות עם DAIKIN להפצת מוצריו לתקופה של 3 שנים. מיד לאחר החתימה על ההסכם, כאמור, הודיעה החברה הבת של החברה לשותף המחזיק 25% במניות אס זד על רצונה לממש את אופציית הרכישה (CALL) שהייתה לה. לאחר הודעת החברה הבת כאמור, מחזיקה החברה ב-100% ממניות אס זד.

לפרטים נוספים בקשר להארכת הסכם ההפצה ולרכישת חלק השותף, כאמור, ראה באורים ד' ו-ט' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

1.3.4 השלכות התפשטות נגיף הקורונה על פעילות הקבוצה

במהלך תקופת הדוח פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות, שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה במדינות רבות ברחבי העולם. בעקבות אירוע זה, מדינות רבות, ובכללן ישראל, נקטו בצעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף, כגון הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלת התכנסויות, הגבלות תחבורתיות על נוסעים וסחורות, סגירת גבולות בין מדינות, הטלת סגר מלא או חלקי וכיוצא באלה. כנגזרת מכך, יש לאירוע ולפעולות שנקטו על-ידי המדינות השונות כאמור, השלכות משמעותיות על כלכלות רבות וכן על שוקי ההון בעולם. בנוסף, בהתאם לתקנות שעת חירום (נגיף הקורונה החדש – הגבלת פעילות) (תיקון), התש"ף-2020, אשר נכנסו לתוקף ביום 25 במרס 2020, הוטלו מגבלות חדשות, בין היתר, על פתיחת בתי עסק אשר נכון למועד פרסום הדוח הוסרו כמעט במלואם.

הקבוצה אינה חווה, בעת הזאת, פערים משמעותיים באספקת הסחורות, וזאת לאחר חזרה כמעט מלאה של ספקיה העיקריים בסין לייצור ושחרור סחורות לאחר הפסקה קצרה בייצור וכן הצטיידות מבעוד מועד במלאים בכמות מספקת ממדינות אירופה. בנוסף, בתקופת הטלת המגבלות, הגבירה הקבוצה את הפעילות של מכירת מוצרי החשמל באמצעות האינטרנט על מנת להתמודד עם המגבלות האמורות וכן הוציאה חלק מעובדיה לחל"ת וביצעה מהלכי התייעלות, דבר אשר סייע לה לעמוד ביעדי הרווחיות שלה בתקופת המגבלות.

להערכת הנהלת החברה, בשלב זה ולאחר הסרת המגבלות כמעט במלואן, לא חלו השפעות מהותיות על פעילות הקבוצה ותוצאותיה. יחד עם זאת, היה והמשבר האמור יעמיק ויביא להאטה משמעותית ומתמשכת בפעילות העסקית בישראל וברחבי העולם, אזי עשויה להיות לכך השפעה על התוצאות הכספיות של הקבוצה.

ציפיות הקבוצה בקשר עם השפעת נגיף הקורונה, מהוות "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, המתבסס על האינפורמציה הקיימת בקבוצה בתאריך הדוח, הערכות הקבוצה בהתחשב בניסיון העבר והידע שנצבר לה בנושא, הערכות שונות ביחס למצב השוקיים בהם פועלת הקבוצה ובגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת הקבוצה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מההערכות המפורטות לעיל.

באשר לאירועים מהותיים נוספים בתקופת הדוח ראה באור 4 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

2. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה

2.1. מצב כספי:

2.1.1. להלן תמצית המאזנים המאוחדים (באלפי ש"ח):

ליום 31 בדצמבר	ליום 30 במרס		
2019	2019	2020	
אלפי ש"ח	אלפי ₪		
1,124,682	1,034,534	1,122,328	נכסים שוטפים
1,639,363	1,651,568	1,643,254	נכסים בלתי שוטפים
2,764,045	2,686,102	2,765,582	סה"כ נכסים
1,178,003	985,227	1,192,347	התחייבויות שוטפות
			התחייבויות בלתי שוטפות
881,482	1,136,157	885,267	סה"כ הון עצמי
704,560	564,718	687,968	
2,764,045	2,686,102	2,765,582	סה"כ התחייבויות והון

נכסים

2.1.2. סך הנכסים השוטפים ליום 31.3.2020 הסתכם לכ-1,122 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-1,125 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הירידה בנכסים השוטפים נבעה בעיקר מקיטון ביתרת המזומנים ומקיטון ביתרת הלקוחות שהתקזזה בחלקה בעליה במלאי, בעליה בחייבים ובעליה בהשקעות לזמן קצר.

2.1.3. סך הנכסים הבלתי שוטפים ליום 31.3.2020 הסתכם לכ-1,643 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-1,639 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הגידול נבע בעיקר מעלייה בהשקעות לזמן ארוך שקוזה בחלקה מקיטון בנכסי זכות שימוש, קיטון בנכסים הבלתי מוחשיים וקיטון ברכוש הקבוע.

התחייבויות

2.1.4. סך ההתחייבויות השוטפות ליום 31.3.2020 הסתכם לסך של כ-1,192 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-1,178 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הגידול נבע בעיקר מדיבידנד שהוכרז בסך 30 מיליון ש"ח וטרם שולם ומגידול בחלות השוטפת של התחייבות בגין חכירה שהתקזז בחלקו בירידה ביתרות הספקים וביתרות הזכאים ויתרות זכות.

2.1.5. סך ההתחייבויות הבלתי שוטפות ליום 31.3.2020 הסתכם לסך של כ-885 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-881 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הירידה נבעה בעיקר מפירעון הלוואות לבנקים ולאחרים ומפירעון התחייבויות בגין חכירה (IFRS 16) שהתקזז בחלקה בקבלת הלוואה מבעל זכויות שאינן מקנות שליטה.

הון עצמי

2.1.6. ההון העצמי ליום 31.3.2020 הסתכם לסך של כ-688 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-705 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הקיטון בהון העצמי בתקופת הדוח נבע בעיקר מדיבידנד שהוכרז בסך 30 מיליון ש"ח, דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה בסך כ-25 מיליון ש"ח ומרכישה עצמית של מניות החברה בסך כ-10 מיליון ש"ח שהתקזז בחלקו ברווח הכולל שהסתכם לסך של 47 מיליון בתקופת הדוח.

חוב פיננסי, נטו

2.1.7. החוב הפיננסי, נטו (*) של החברה הסתכם לסך של כ-638 מיליון ש"ח תקופת הדוח לעומת סך של כ-974 מיליון ש"ח ליום 31.3.2019 וסך של כ-627 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019.

2.1.8. החוב/נכס פיננסי, נטו של החברה, בנטרול התחייבות בגין חכירה (IFRS 16), התחייבות חוזה מכביד בגין אגרות תדרים והתחייבויות בגין סלקום, הסתכם לנכס פיננסי, נטו בסך של כ-75 מיליון ש"ח ליום 31.3.2020 לעומת חוב פיננסי, נטו בסך של כ-115 מיליון ש"ח ליום 31.3.2019 ולעומת נכס פיננסי, נטו בסך של כ-103 מיליון ש"ח ליום 31.12.2019. הקיטון בנכס הפיננסי, נטו ליום 31.2.2020 לעומת 31.12.2019 נובע בעיקר מרכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים, כולל הרכשת לקוחות, בסך של כ-14.6 מיליון ש"ח, מתן הלוואה לזמן קצר לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת בקבוצה בסך של 5 מיליון ש"ח (ראה באור 4' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים), דיבידנד ששולם לבל זכויות שאינן מקנות שליטה אשר קוזז מקבלת הלוואה ממנו בסך נטו של כ-5.6 מיליון ש"ח, פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים בסך של 7.5 מיליון ש"ח ומרכישה עצמית של מניות החברה בסך של כ-9.8 מיליון ש"ח.

(*) חוב/נכס פיננסי נטו משמעו חוב/נכס בנקאי בתוספת התחייבות בגין חכירה (IFRS 16), התחייבות בגין סלקום (הלוואה מסלקום), התחייבות בגין הסכם השיתוף והתחייבות בגין חכירה מימונית מול סלקום) ובתוספת התחייבות חוזה מכביד בגין אגרות תדרים והלוואה לרכישת נדל"ן להשקעה מעריית ראשון בתקופה מקבילה אשתקד.

3. להלן ריכוז התוצאות העסקיות לפי רבעונים (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		רבעון		רבעון		
%	2019	%	1-3/2019	%	1-3/2020	
25.2%	693,745	26.0%	160,244	27.0%	173,685	הכנסות ממכירות ומתן שירותים עלות ממכירות ומתן שירותים
	492,919		115,742		121,630	רווח גולמי
	46,219		10,874		10,681	הוצאות מכירה ושיווק
	109,803		3,161		3,945	הוצאות הנהלה וכלליות
	(1,093)		(287)		(298)	הכנסות אחרות, נטו
9.6%	263,317	5.9%	36,502	7.0%	45,021	חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי המאזני
	5,482		2,091		2,932	רווח תפעולי
	(66,798)		(19,943)		(15,698)	הכנסות מימון
7.4%	202,001	3.0%	18,650	5.0%	32,255	הוצאות מימון
	17,154		2,531		4,982	רווח לפני מסים על ההכנסה
6.7%	184,847	2.6%	16,119	4.2%	27,273	מסים על ההכנסה
						רווח נקי

3.1. הכנסות

הכנסות הקבוצה ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-643 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-616 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-4.4%. העלייה נובעת בעיקר מגידול במחזור המכירות של מגזר קמעונאות חשמל ומגידול במגזר תקשורת סלולרית שקוזה מקיטון במגזר מוצרי צריכה חשמליים (לפרטים נוספים בקשר עם דיווח בדבר מגזרים עסקיים ראה סעיף 4 להלן).

3.2. רווח גולמי

שיעור הרווח הגולמי ברבעון הראשון של שנת 2020 עמד על כ-27.0% ממחזור המכירות, לעומת כ-26.0% בתקופה המקבילה אשתקד. הרווח הגולמי ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם בסך של כ-174 מיליון

ש"ח, לעומת סך של כ-160 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-8.4%. העלייה ברווח הגולמי מקורה במגזר מוצרי צריכה חשמליים, במגזר קמעונאות חשמל ובמגזר תקשורת סלולרית.

3.3. הוצאות מכירה ושיווק

הוצאות המכירה והשיווק הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-122 מיליון ש"ח (כ-18.9% ממחזור המכירות). העלייה בהוצאות מכירה ושיווק נבעה בעיקר מעלייה במחזור המכירות במגזר קמעונאות חשמל ומעלייה בהוצאות פרסום במגזר מוצרי צריכה חשמליים שהתקזזו בחלקם עם ירידה בהוצאות פרסום ושכר במגזר תקשורת סלולרית.

3.4. הוצאות הנהלה וכלליות

הוצאות הנהלה וכלליות הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-11 מיליון ש"ח (כ-1.7% ממחזור המכירות) ללא שינוי מהותי לעומת התקופה המקבילה אשתקד.

3.5. הכנסות אחרות, נטו

הכנסות אחרות, נטו הסתכמו ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-3.9 מיליון ש"ח, לעומת הכנסות אחרות, נטו בסך של כ-3.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הכנסות אחרות, נטו ברבעון הראשון של שנת 2020 נבעו בעיקר מרווח חד פעמי ממימוש אופציית רכש (CALL) בחברה בת בקבוצה (לפרטים נוספים ראה סעיף 1.3.3 לעיל) ורווח מעדכון הפרשה שביצעה החברה בשנת 2019 בגין דרישה לתשלום אגרות, היטלים וארנונה בהתאם לשומות הארנונה מעיריית ראשון לציון בעקבות סיכום אליו הגיעו החברה ויועציה המשפטיים עם עיריית ראשון לציון (לפרטים נוספים ראה באור 4' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים).

3.6. רווח תפעולי

הרווח התפעולי ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם לסך של כ-45 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-37 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-23%.

3.7. הכנסות (הוצאות) מימון, נטו

הוצאות המימון נטו ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-13 מיליון ש"ח, לעומת הוצאות מימון נטו בסך של כ-18 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה בהוצאות מימון, נטו נבעה, בין השאר, מהכנסה חד פעמית ממימוש אופציית רכש (CALL) בחברה בת בקבוצה (לפרטים נוספים ראה באור 4' לדוחות הכספיים מאוחדים) ומירידה בהוצאות המימון במגזר תקשורת סלולרית, הן בעקבות ביטול של יתרת ההתחייבות בגין אגרות תדרים למשרד התקשורת ברבעון השלישי של שנת 2019, הן מקיטון בהוצאות המימון בגין חכירה מימונית מול סלקום והן מקיטון שנבע מהוצאות הריבית על הלוואה שנפרעה במלואה ברבעון השלישי של שנת 2019.

3.8. רווח לפני מסים על ההכנסה

הרווח לפני מסים ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם לסך של כ-32 מיליון ש"ח לעומת רווח לפני מסים על ההכנסה בסך של כ-19 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

3.9. מסים על ההכנסה

הוצאות מסים על ההכנסה ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-5 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

רווח נקי 3.12

הרווח הנקי ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם לסך של כ-27 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-16 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, עלייה של כ-69%.

רווח לפני פחת והפחתות, ריבית, הכנסות (הוצאות) אחרות ומיסים על הכנסה (EBITDA) (*) 3.13

ה-EBITDA ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמה לסך של כ-75 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-65 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, עלייה של כ-15%.

(*) הקבוצה מציגה את ה-EBITDA בנטרול של הכנסות (הוצאות) אחרות.

4. דיווח בדבר מגזרים עסקיים

4.1. הכנסות (באלפי ש"ח):

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס באלפי ש"ח			
אחוז השינוי	2019	2020	
(3.2%)	248,907	240,969	מוצרי צריכה חשמליים
6.8%	274,840	293,407	קמעונאות חשמל
1.6%	129,978	132,104	תקשורת סלולרית
(15.9%)	3,073	2,585	נדל"ן להשקעה
(36.6%)	(41,278)	(26,171)	התאמות ואחר
4.4%	615,520	642,894	סה"כ

4.2. רווח מגזרי (באלפי ש"ח):

לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס באלפי ש"ח			
אחוז השינוי	2019	2020	
92.6%	10,253	19,751	מוצרי צריכה חשמליים
(0.7%)	9,691	9,623	קמעונאות חשמל
7.7%	22,781	24,533	תקשורת סלולרית
(15.9%)	3,073	2,585	נדל"ן להשקעה
88.1%	(2,029)	(3,816)	התאמות ואחר
20.4%	43,769	52,676	סה"כ רווח מגזרי
5.3%	7,267	7,655	הוצאות משותפות בלתי מוקצות
23.3%	36,502	45,021	רווח תפעולי

4.3 הסבר ביחס לנתונים המופיעים בטבלה

(1) מוצרי צריכה חשמליים

מחזור המכירות הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-241 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-249 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, המהווה קיטון של כ-3.2%. יחד עם זאת, בנטרול העברת ייבוא מוצרי החברה תחת המותג "אלקטרה" למגזר קמעונאות חשמל הסתכם מחזור המכירות ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-241 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-234 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד, המהווה גידול של כ-3.0%. ברבעון הראשון של שנת 2020, הסתכם הרווח המגזרי לסך של כ-20 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-10 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-92.6% שנבע בעיקר כתוצאה מגידול המכירות ושיפור ברווחיות הגולמית בתחום המזגנים ובתחום סחר מותגים וכן, מגידול בהכנסות האחרות, נטו בסך של כ-3.8 מיליון ש"ח שהתקזז בחלקו בגידול בהוצאות מכירה ושיווק בעיקר כתוצאה מגידול בהוצאות הפרסום.

(2) קמעונאות חשמל

מחזור המכירות ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם לסך של כ-293 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-275 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-6.8%.

המכירות בחנויות זהות במגזר אשר פעלו באופן מלא ברבעון הראשון של שנת 2020 גדלו בכ-4.3% לעומת תקופה מקבילה אשתקד.

מכירות למ"ר בחנויות זהות ברבעון הראשון הסתכמו ל-2,960 מ"ר למ"ר בממוצע חודשי לעומת 2,940 מ"ר למ"ר בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-0.7%.

מחזור המכירות באינטרנט לרבעון הראשון של שנת 2020 הסתכם לסך של כ-24 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-14 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול בשיעור של כ-70.7%.

הרווח המגזרי הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-9.6 מיליון ש"ח בדומה לתקופה מקבילה אשתקד.

(3) תקשורת סלולרית

מחזור המכירות של גולן הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-132 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-130 מיליון בתקופה המקבילה אשתקד, גידול בשיעור של כ-1.6%. הרווח המגזרי הסתכם ברבעון הראשון של שנת 2020 לסך של כ-25 מיליון ש"ח, לעומת סך של כ-23 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד, גידול של כ-7.7% שנבע בעיקר מקיטון בהוצאות תפעול מול מפעילים וכן בהוצאות שכר.

לגולן נבע במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת בסך של כ-38 מיליון ש"ח לעומת כ-30 מיליון ש"ח ברבעון מקביל אשתקד. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2020 השקיעה גולן בניירות ערך מוחזקים לפדיון סך של 30 מיליון ש"ח, בהרכשת לקוחות סך של כ-4 מיליון ש"ח וברכוש קבוע ואחר סך של כ-6 מיליון ש"ח. סך של כ-16 מיליון ש"ח שימשו ברבעון הראשון של שנת 2020 לפעילות מימון בעיקר כתוצאה מפירעון התחייבויות ומתשלום דיבידנד לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה בקיזוז קבלת הלוואה מבעל זכויות שאינן מקנות שליטה. יתרת המזומנים בתוספת ההשקעות בניירות ערך, משקפים עלייה במזומנים ושווי מזומנים ברבעון הראשון של שנת 2020 במגזר תקשורת סלולרית בסך של כ-17 מיליון ש"ח.

להלן נתונים עיקריים בקשר למגזר הפעילות:

1-12/2019	1-3/2019	1-3/2020	
927	901	930	מספר מנויים לסוף תקופה (אלפים) ⁽¹⁾
48.3	48	47.3	הכנסה חודשית ממוצעת למנוי לתקופה (ש"ח) (ARPU) ⁽²⁾
29.02%	8.15%	6.98%	שיעור נטישת מנויים בתקופה (Churn Rate) ⁽³⁾
			מספר המנויים הפעילים והמשלמים לסוף התקופה המדווחת. ⁽¹⁾
			ההכנסה החודשית הממוצעת למנוי. המדד מחושב על ידי חלוקת הממוצע החודשי של סך ⁽²⁾
			ההכנסות, במספר המנויים (כהגדרתם בסעיף 1) הממוצעים לחודש, בתקופה המדווחת.
			שיעור נטישת מנויים מחושב על פי היחס של המנויים שהתנתקו משרותי גולן במהלך התקופה ⁽³⁾
			לממוצע מספר המנויים במהלך התקופה.

נדל"ן להשקעה (4)

ההכנסות והרווח המגזרי בתקופת הדוח הסתכמו בסך של כ-2.6 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-3.1 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד ונובעים בעיקר מהכנסות בתוך הקבוצה. הירידה נבעה מהנחה בשכר הדירה שניתנה בתקופת הדוח למפעל המזגנים שבבעלות החברה בשל משבר הקורונה.

5. התפלגות מקורות המימון

5.1 להלן תמצית תזרים המזומנים (באלפי ש"ח):

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושה חודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	2019	2019	2020	
2019	2019	2019	2019	2020	תזרים מזומנים שנבעו מפעילות (שימשו לפעילות):
434,323	52,984	25,651			שוטפת
(69,482)	(12,349)	(47,863)			השקעה
(294,015)	(32,809)	(36,592)			מימון
(194)	(66)	(136)			הפרשי שער בגין יתרות מזומנים
70,632	7,760	(58,940)			סה"כ גידול (קיטון) במזומנים

5.2 תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-26 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-53 מיליון ש"ח אשתקד. עיקר הקיטון בתזרים מפעילות שוטפת נובע מירידה ביתרת ספקים בתקופת הדוח אל מול עלייה בתקופה מקבילה אשתקד.

5.3 תזרים מזומנים לפעילות השקעה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-48 מיליון ש"ח לעומת סך של כ-12 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד. המזומנים ששימשו לפעילות השקעה שימשו בעיקר לרכישת ניירות ערך המוחזקים לפדיון במגזר תקשורת סלולרית בסך כ-30 מיליון ש"ח, רכישת רכוש קבוע ואחר בסך של כ-11 מיליון ש"ח (מתוכם 6 מיליון ש"ח במגזר תקשורת סלולרית), מתן הלוואה לזמן קצר לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה בת בקבוצה בסך 5 מיליון ש"ח (ראה סעיף 1.3.3 לעיל) ולהרכשת לקוחות בסך 4 מיליון ש"ח.

5.4. תזרים מזומנים לפעילות מימון

המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון ברבעון הראשון של שנת 2020 הסתכמו לסך של כ-37 מיליון ש"ח לעומת סך של 33 מיליון ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד. המזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון ברבעון הראשון של שנת 2020 שימשו בעיקר לתשלום דיבידנד לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה בסך כ-19 מיליון ש"ח, אשר קוזזו מקבלת הלוואה מבעל זכויות שאינן מקנות שליטה בסך כ-14 מיליון ש"ח, פירעון התחייבויות בגין חכירות בסך כ-12 מיליון ש"ח, פירעון הלוואות לבנקים ולאחרים בסך כ-15 מיליון ש"ח ורכישת מניות באוצר בסך כ-10 מיליון ש"ח זאת כנגד גידול באשראי לזמן קצר מבנקים, נטו בסך כ-5 מיליון ש"ח.

6. דוח בסיסי הצמדה

ראה נספח א' הרצ"ב.

7. היבטי ממשל תאגידי

לפרטים אודות רכישה עצמית של מניות החברה ראה באור 4ב' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

8. דוח מצבת התחייבויות של החברה וחברות מאוחדות

נתונים בדבר מצבת ההתחייבויות של החברה ליום 31 במרס 2020 כלולים בדוח זה על דרך ההפניה לנתונים כאמור הכלולים בדוח מיידי של החברה בדבר מצבת התחייבויות של החברה לפי מועדי פירעון, אשר החברה פרסמה בד בבד עם דוח זה.

9. גילוי בדבר אומדנים חשבונאיים קריטיים

ראה דוח הדירקטוריון ליום 31 בדצמבר 2019.

10. אירועים לאחר תאריך המאזן

ראה באור 7 לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

11. נספח א' - דוח בסיסי הצמדה - ליום 31 במרס 2020, באלפי ש"ח :

דולר	אירו	סה"כ מט"ח	לא צמוד	צמוד	לא כספי	סה"כ	
נכסים							
28,499	7,026	35,525	192,220	-	-	227,745	מזומנים ושווי מזומנים
-	-	-	7,582	-	-	7,582	השקעות לזמן קצר
7,033	45,238	52,271	366,249	-	-	418,520	לקוחות
2,368	3,111	5,479	44,576	-	13,799	63,854	חייבים ויתרות חובה
-	-	-	-	-	404,627	404,627	מלאי
-	-	-	22,138	-	-	22,138	השקעות לזמן ארוך
-	277	277	10	-	-	287	לקוחות ויתרות חובה לזמן ארוך
-	-	-	-	-	216,530	216,530	נדל"ן להשקעה
-	-	-	-	-	173,330	173,330	רכוש קבוע, נטו
-	-	-	-	-	124,901	124,901	נכסי זכות שימוש
-	-	-	-	-	980,006	980,006	מוניטין
-	-	-	-	-	108,819	108,819	נכסים בלתי מוחשיים
-	-	-	-	-	17,243	17,243	מסים נדחים
37,900	55,652	93,552	632,775	-	2,039,255	2,765,582	סה"כ נכסים
התחייבויות							
359	17,856	18,215	76,858	-	-	95,073	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
-	-	-	-	37,238	-	37,238	חלות שוטפת של התחייבויות בגין חכירה
81,798	72,077	153,875	608,843	-	-	762,718	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
-	-	-	180,775	-	86,543	267,318	זכאים ויתרות זכות
-	-	-	30,000	-	-	30,000	דיבידנד לשלם
-	-	-	22,500	-	-	22,500	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
-	-	-	64,658	-	-	64,658	הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים למימון נדל"ן להשקעה
-	-	-	77,060	59,095	-	136,155	הלוואות לזמן ארוך מאחרים
-	-	-	-	95,220	-	95,220	התחייבויות בגין חכירה
-	-	-	421,858	-	96,743	518,601	התחייבויות לא שוטפות אחרות
-	-	-	-	-	16,185	16,185	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
-	-	-	-	-	31,948	31,948	מסים נדחים
82,157	89,933	172,090	1,482,552	191,553	231,419	2,077,614	סה"כ התחייבויות
(44,257)	(34,281)	(78,538)	(849,777)	(191,553)	1,807,836	687,968	יתרת חשיפה של נכסים (התחייבויות) לתוצאות

דניאל זלקינד, יו"ר הדירקטוריון צביקה שווימר, מנכ"ל

תאריך : 25 במאי, 2020

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

דוחות כספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס, 2020

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>נושא</u>
2	סקירת דוחות כספיים ביניים מאוחדים
3-4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
5-6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7-8	דוחות מאוחדים על השינויים בהון
9-11	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
12-19	באורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ וחברות בנות (להלן - הקבוצה), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 31 במרס 2020 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

ליום 31 בדצמבר 2019	ליום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
286,685	223,813	227,745
-	-	7,582
430,386	356,511	418,520
21,355	36,551	63,854
386,256	417,659	404,627
1,124,682	1,034,534	1,122,328
-	-	22,138
327	600	287
216,530	212,970	216,530
176,260	179,549	173,330
133,175	123,572	124,901
980,006	983,598	980,006
115,814	132,758	108,819
17,251	18,521	17,243
1,639,363	1,651,568	1,643,254
2,764,045	2,686,102	2,765,582

נכסים שוטפים
מזומנים ושווי מזומנים
השקעות לזמן קצר
לקוחות
חייבים ויתרות חובה (כולל חברות קשורות)
מלאי

נכסים לא שוטפים
השקעות לזמן ארוך
לקוחות ויתרות חובה
נדל"ן להשקעה
רכוש קבוע, נטו
נכסי זכות שימוש
מוניטין
נכסים בלתי מוחשיים
מסים נדחים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ליום 31 בדצמבר 2019	ליום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
94,494	99,690	95,073
33,469	36,697	37,238
769,183	522,079	762,718
280,857	302,440	267,318
-	24,321	30,000
1,178,003	985,227	1,192,347
25,000	66,591	22,500
64,658	172,434	64,658
116,877	111,337	136,155
107,238	92,749	95,220
525,258	651,309	518,601
17,395	15,087	16,185
25,056	26,650	31,948
881,482	1,136,157	885,267
677,128	550,875	684,189
27,432	13,843	3,779
704,560	564,718	687,968
2,764,045	2,686,102	2,765,582

התחייבויות שוטפות
 אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
 חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
 התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
 זכאים ויתרות זכות (כולל חברות קשורות)
 דיבידנד לשלם

התחייבויות לא שוטפות
 הלוואות מתאגידים בנקאיים
 הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים למימון נדל"ן להשקעה
 הלוואות מאחרים
 התחייבות בגין חכירה
 התחייבויות אחרות
 התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
 מסים נדחים

הון
 הון המיוחס לבעלי מניות החברה
 זכויות שאינן מקנות שליטה
סה"כ הון

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

25 במאי, 2020			
יהונתן צברי	צביקה שווימר	דניאל זלקינד	תאריך אישור הדוחות הכספיים
סמנכ"ל כספים	מנכ"ל	יו"ר הדירקטוריון	

לשנה	ל-3 החודשים שהסתיימו		
שהסתיימה	ביום 31 בדצמבר		
ביום	2019	2020	
31 בדצמבר	2019	2020	
מבוקר	בלתי מבוקר		
	אלפי ש"ח		
2,747,547	615,520	642,894	הכנסות ממכירות ומתן שירותים
2,053,802	455,276	469,209	עלות המכירות ומתן שירותים
693,745	160,244	173,685	רווח גולמי
(492,919)	(115,742)	(121,630)	הוצאות מכירה ושיווק
(46,219)	(10,874)	(10,681)	הוצאות הנהלה וכלליות
			חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שיטת השווי
(1,093)	(287)	(298)	המאזני, נטו
109,803	3,161	3,945	הכנסות אחרות, נטו
263,317	36,502	45,021	רווח תפעולי
5,482	2,091	2,932	הכנסות מימון
(66,798)	(19,943)	(15,698)	הוצאות מימון
202,001	18,650	32,255	רווח לפני מסים על הכנסה
(17,154)	(2,531)	(4,982)	מסים על הכנסה
184,847	16,119	27,273	רווח נקי
			רווח (הפסד) כולל אחר (לאחר השפעת המס):
(1,153)	-	1,194	סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:
(1,541)	-	18,742	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
-	-	352	רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
			העברה לדוח רווח או הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
			סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים
			תנאים ספציפיים:
(1,788)	(924)	(83)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(4,482)	(924)	20,205	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר
180,365	15,195	47,478	סה"כ רווח כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
171,047	14,952	26,228
13,800	1,167	1,045
184,847	16,119	27,273
166,575	14,028	46,433
13,790	1,167	1,045
180,365	15,195	47,478
7.77	0.68	1.19
7.69	0.67	1.18
22,022,153	21,949,290	22,090,156
22,231,918	22,231,751	22,177,601

רווח נקי מיוחס ל:
בעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח כולל מיוחס ל:
בעלי מניות החברה
זכויות שאינן מקנות שליטה

רווח נקי בסיסי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
רווח נקי

רווח נקי מדולל למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
רווח נקי

מספר מניות משוקלל ששימשו בחישוב רווח נקי בסיסי למניה
מספר מניות משוקלל ששימשו בחישוב רווח נקי מדולל למניה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין בעל שליטה	קרן בגין עסקה עם בעל שליטה	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	קרן בגין עסקאות גידור	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
73,082	423,959	(48,668)	4,362	(8,115)	7,705	(5,819)	(1,541)	232,163	677,128	27,432	704,560	73,082
-	-	-	-	(83)	-	1,194	-	19,094	26,228	1,045	47,478	-
-	-	-	-	-	428	-	-	-	-	277	705	-
-	-	(9,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,800)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	(30,000)	(30,000)	-	(30,000)	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24,975)	(24,975)	-
73,082	423,959	(58,468)	4,362	(8,198)	8,133	(4,625)	17,553	228,391	684,189	3,779	687,968	73,082

יתרה ליום 1 בינואר 2020 (מבוקר)
סה"כ רווח (הפסד) כולל
עלות תשלום מבוסס מניות
רכישה עצמית של מניות החברה
דיבידנד שהוכרז לבעלי מניות החברה
דיבידנד לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה
יתרה ליום 31 במרס, 2020

הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בגין בעל שליטה דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין מחדש בשל תכניות להטבה מוגדרת	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
72,682	421,311	(42,128)	4,362	(6,327)	8,581	(4,676)	562,430	12,288	574,718
-	-	-	-	-	-	(1,781)	(1,781)	(126)	(1,907)
72,682	421,311	(42,128)	4,362	(6,327)	8,581	(4,676)	560,649	12,162	572,811
-	-	-	-	(924)	-	14,952	14,028	1,167	15,195
-	-	-	-	-	398	-	398	514	912
121	666	-	-	-	(666)	-	121	-	121
-	-	-	-	-	-	(24,321)	(24,321)	-	(24,321)
72,803	421,977	(42,128)	4,362	(7,251)	8,313	(4,676)	550,875	13,843	564,718

בלתי מבוקר
אלפי ש"ח

יתרה ליום 1 בינואר 2019 (מבוקר)
השפעה מצטברת כתוצאה מאימוץ לראשונה של IFRS 16 ליום 1 בינואר, 2019
יתרה ליום 1 בינואר 2019 (לאחר אימוץ IFRS 16)
סה"כ (הפסד) כולל
עלות תשלום מבוסס מניות
מימוש כתבי אופציה
דיבידנד שהוכרז לבעלי מניות החברה
יתרה ליום 31 במרס, 2019

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

מיוחס לבעלי מניות החברה											
הון מניות	פרמיה על מניות	מניות אוצר	קרן בעל שליטה עם	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים	קרן בגין תשלום מבוסס מניות	קרן בגין מחדש בשל מוגדרת אלפי ש"ח	קרן בגין עסקאות גידור	יתרת רווח	סה"כ	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ הון
72,682	421,311	(42,128)	4,362	(6,327)	8,581	(4,676)	-	108,625	562,430	12,288	574,718
-	-	-	-	-	-	-	-	(1,781)	(1,781)	(126)	(1,907)
72,682	421,311	(42,128)	4,362	(6,327)	8,581	(4,676)	-	106,844	560,649	12,162	572,811
-	-	-	-	(1,788)	-	(1,143)	(1,541)	171,047	166,575	13,790	180,365
-	-	-	-	-	1,772	-	-	-	1,772	1,480	3,252
400	2,648	-	-	-	(2,648)	-	-	-	400	-	400
-	-	(6,540)	-	-	-	-	-	-	(6,540)	-	(6,540)
-	-	-	-	-	-	-	-	(45,728)	(45,728)	-	(45,728)
73,082	423,959	(48,668)	4,362	(8,115)	7,705	(5,819)	(1,541)	232,163	677,128	27,432	704,560

יתרה ליום 1 בינואר 2019 (מבוקר)
השפעה מצטברת כתוצאה מאימוץ -
לראשונה של IFRS 16 ליום 1 בינואר,
2019 - ראה ביאור כה'1. א
יתרה ליום 1 בינואר 2019 (לאחר אימוץ
IFRS 16)
סה"כ רווח (הפסד) כולל
עלות תשלום מבוסס מניות
מימוש כתבי אופציה
רכישה עצמית של מניות החברה
דיבידנד שולם לבעלי מניות החברה
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2019 (מבוקר)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח
184,847	16,119	27,273
113,768	28,222	29,102
15,661	3,524	4,482
6,301	-	358
1,979	-	816
3,252	912	705
(506)	(506)	(116)
(117,734)	-	-
1,093	287	298
(523)	(986)	839
1,009	98	338
24,300	31,551	36,822
(76,615)	(309)	12,143
18,386	3,852	(11,573)
7,784	(23,185)	(18,265)
270,665	26,197	(5,848)
4,956	(1,241)	(14,901)
225,176	5,314	(38,444)
434,323	52,984	25,651

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
רווח נקי
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:
התאמות לסעיפי רווח והפסד:
פחת והפחתות
הפחתת עלויות הרכשת לקוחות
ירידת ערך נכסים בלתי מוחשיים ומוניטין
ירידת ערך נדל"ן להשקעה
עלות תשלום מבוסס מניות
רווח הון נדחה ממכירת פעילות שהוכר בתקופה ואחר
הכנסות אחרות בגין ביטול התחייבות חוזה מכביד
חלק החברה בהפסדי חברות המטופלות לפי שווי מאזני, נטו
מסים נדחים, נטו
שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות:
ירידה (עלייה) בלקוחות (כולל יתרות חובה לזמן ארוך)
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
ירידה (עלייה) במלאי
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2019	2020	
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח	
(43,531)	(9,890)	(10,981)	<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
(1,152)	(248)	(196)	רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
(15,224)	(3,459)	(3,582)	השקעה בחברות כלולות, נטו
(5,808)	-	(149)	היוון עלויות הרכשת לקוחות
-	-	(5,000)	היוון עלויות שנזקפו לנדל"ן להשקעה
-	-	(30,000)	מתן הלוואה לזמן קצר
-	-	1,765	רכישת נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
-	-	-	מימוש נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
(5,431)	-	-	רכישת נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר
-	-	280	תמורה ממימוש נכסים פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד
1,664	1,248	-	תמורה נטו, ממכירת פעילויות
(69,482)	(12,349)	(47,863)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(45,728)	-	-	<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
-	-	(19,202)	דיבידנד ששולם לבעלי מניות החברה
400	121	-	דיבידנד ששולם לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה הנפקת הון מניות
-	-	13,635	קבלת הלוואה מבעל זכויות שאינן מקנות שליטה
(94,400)	-	-	פרעון מוקדם של הלוואה בגין נדל"ן להשקעה
(83,035)	(11,136)	(7,500)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
(22,689)	(959)	(7,243)	פרעון הלוואות לזמן קצר מאחרים
(6,540)	-	(9,800)	רכישה עצמית של מניות החברה
(45,161)	(11,572)	(11,950)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
3,138	(9,263)	5,468	אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
(294,015)	(32,809)	(36,592)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(194)	(66)	(136)	<u>הפרשי שער בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
70,632	7,760	(58,940)	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</u>
216,053	216,053	286,685	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</u>
286,685	223,813	227,745	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס 2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
10,990	85,604	10,015
-	24,321	30,000
-	-	5,773
-	-	4,329
54,951	12,572	11,398
26,691	9,279	3,502
122	57	165
3,884	805	-

(א) פעילות מהותית שלא במזומן
רכישת רכוש קבוע, נדל"ן להשקעה ונכסים בלתי מוחשיים באשראי
דיבידנד לשלם
דיבידנד לשלם לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה הלוואה שהתקבלה מבעל זכויות שאינן מקנות שליטה
(ב) מידע נוסף על תזרימי מזומנים
מזומנים ששולמו במשך התקופה עבור:
ריבית
מסים על הכנסה
מזומנים שהתקבלו במשך התקופה עבור:
ריבית
מסים על הכנסה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

באור 1: - כללי

א. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצנת ליום 31 במרס, 2020 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2019 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).

ב. למידע ולהשלכות בדבר התפשטות נגיף הקורונה על פעילות הקבוצה ראה ביאור 4'א.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 דיווח כספי לתקופות ביניים, וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו שיושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.

באור 3: - עונתיות

פעילות החברה מושפעת מעונתיות בהתאם לעונות הקיץ והחורף ותקופות החגים. מזגנים – נמכרים בעיקר בתקופת הקיץ (הרבעונים השני והשלישי), ומוצרי חימום ומייבשי כביסה – נמכרים בעיקר בתקופת החורף (הרבעונים הראשון והרביעי).

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. במהלך תקופת הדוח פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות, שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה במדינות רבות ברחבי העולם. בעקבות אירוע זה, מדינות רבות, ובכללן ישראל, נקטו בצעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף, כגון הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלת התכנסויות, הגבלות תחבורתיות על נוסעים וסחורות, סגירת גבולות בין מדינות, הטלת סגר מלא או חלקי וכיוצא באלה. כנגזרת מכך, יש לאירוע ולפעולות שנקטו על-ידי המדינות השונות כאמור, השלכות משמעותיות על כלכלות רבות וכן על שוקי ההון בעולם. בנוסף, בהתאם לתקנות שעת חירום (נגיף הקורונה החדש – הגבלת פעילות) (תיקון), התש"ף-2020, אשר נכנסו לתוקף ביום 25 במרס 2020, הוטלו מגבלות חדשות, בין היתר, על פתיחת בתי עסק אשר נכון למועד פרסום הדוח הוסרו כמעט במלואם.

החברה אינה חווה, בעת הזאת, פערים משמעותיים באספקת הסחורות, וזאת לאחר חזרה כמעט מלאה של ספקיה העיקריים בסין לייצור ושחרור סחורות לאחר הפסקה קצרה בייצור וכן, הצטיידות מבעוד מועד במלאים בכמות מספקת ממדינות אירופה. בנוסף, בתקופת הטלת המגבלות, הגבירה הקבוצה את הפעילות של מכירת מוצרי החשמל באמצעות האינטרנט על מנת להתמודד עם המגבלות האמורות וכן הוציאה חלק מעובדיה לחל"ת וביצעה מהלכי התייעלות, דבר אשר סייע לה לעמוד ביעדי הרווחיות שלה בתקופת המגבלות.

להערכת הנהלת החברה, בשלב זה, בהתחשב באמור לעיל ולאחר הסרת המגבלות כמעט במלואן, לא חלו השפעות מהותיות על פעילות הקבוצה ותוצאותיה.

יחד עם זאת, היה והמשבר האמור יעמיק ויביא להאטה משמעותית ומתמשכת בפעילות העסקית בישראל וברחבי העולם, אזי עשויה להיות לכך השפעה על התוצאות הכספיות של החברה.

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

ב. ביום 8 בינואר, 2017 אישר דירקטוריון החברה תוכנית רכישה עצמית של מניות בהיקף של עד 60 מיליון ש"ח בתקופה שהחלה ביום 9 בינואר, 2017 ותסתיים ביום 8 בינואר, 2020. ביום 17 בנובמבר 2019 אישר דירקטוריון החברה את הארכת תכנית הרכישה האמורה, ללא שינוי בתנאיה לתקופה שמתחילה ביום 9 בינואר 2020 ועד ליום 8 בינואר 2023. ביום 15 במרס, 2020 אישר דירקטוריון החברה את הגדלת היקף תוכנית הרכישה העצמית של מניות החברה להיקף של עד 100 מיליון ש"ח. הרכישות תבוצענה מעת לעת במועדים ובהיקפים שונים בהתאם לשיקול דעת הנהלת החברה ובהתאם להזדמנויות בשוק. עד ליום 31 במרס, 2020 נרכשו במסגרת התכנית 933,125 מניות רגילות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה בתמורה כוללת של 53.5 מיליון ש"ח.

ג. ביום 18 בפברואר, 2020 התקשרה החברה במזכר הבנות מחייב (להלן: "מזכר ההבנות") עם סלקום ישראל בע"מ (להלן: "סלקום"), גולן טלקום בע"מ (להלן: "גולן") וגיל שרון, לפיו תרכוש סלקום את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של גולן (בדילול מלא) מאת החברה (המחזיקה כ-90.01% מהונה המונפק של גולן) ומאת גיל שרון, המכהן כיו"ר דירקטוריון וכמנכ"ל גולן (המחזיק כ-9.99% מהונה המונפק של גולן, כאשר חלק ממניותיו כפופות לתנאי הבשלה), הזכויות בהלוואות הבעלים והזכויות מכוח האופציות למניות גולן שהוענקו לעובדיה.

להלן עיקרי מזכר ההבנות:

1. התמורה – תמורת מלוא הונה המונפק של גולן (בדילול מלא), תשלם סלקום, סך של 590 מיליון ש"ח באופן הבא: 70% (כ-413 מיליון ש"ח) במזומן במועד השלמת העסקה, 30% (כ-177 מיליון ש"ח) באמצעות הלוואת מוכר שתועמד על ידי החברה, אשר תישא ריבית שנתית בשיעור של 3% ותיפרע בתקופה של עד שלוש שנים ממועד השלמת העסקה. ההלוואה תובטח באמצעות 8.2 מיליון מניות שיונפקו על ידי סלקום ויופקדו אצל נאמן (בתנאים עליהם הוסכם בין הצדדים ואשר ניתן יהא לממשן בקרות אירועי הפרה שהוסכמו בין הצדדים).

בנוסף, תשלם סלקום את התמורות הנוספות כדלקמן, אשר ישולמו במזומן במועד השלמה העסקה:

(א) יתרת המזומנים שתהיה בקופת גולן במועד ההשלמה (נכון ליום 31 במרס 2020 נצברו בקופת גולן כ-84 מיליון ש"ח כולל השקעה בניירות ערך) בניכוי חוב פיננסי (ככל שיהיה, כהגדרתו במזכר ההבנות ואשר אינו כולל את ההלוואה מסלקום שהוענקה לגולן ערב רכישה על ידי החברה), (ב) סך נוסף המתקבל ממכפלת מספר החודשים (או שיברי החודשים) שיחולו ממועד השלמת העסקה ועד לתום שנת 2020 בסך של 7.6 מיליון ש"ח, וכן (ג) סכומים אשר השקיעה גולן בתשתית דור 5 במסגרת הרשת המשותפת החל ממועד חתימת מזכר ההבנות ועד מועד ההשלמה. סך התמורה אשר החברה צפויה לקבל מהעסקה (ללא התמורה לגיל שרון ולאחר דילול מלא, הנובע מאופציות שהוענקו לעובדי גולן ואשר בגינם הם זכאים לחלק מהתמורה) יעמוד על סך של כ-600-630 מיליון ש"ח.

2. בדיקת נאותות וחתימה על הסכם מפורט – סלקום תהא רשאית לבצע בדיקת נאותות במהלך התקופה שהוסכמה בין הצדדים (בין היתר כדי לוודא שלא מתגלה בה שינוי מהותי לרעה ביחס לפרמטרים שנדונו בין הצדדים) כאשר במקביל לתקופה זו יפעלו הצדדים לחתימה על הסכם מפורט. ככל ולא יחתם הסכם מפורט כאמור, ישמש מזכר ההבנות כהסכם מחייב בין הצדדים.

3. תנאים מתלים – במזכר ההבנות נקבעו מספר תנאים מתלים, הכוללים בעיקרם קבלת אישור הממונה על התחרות, אישור משרד התקשורת והיעדר שינוי מהותי לרעה (כפי שהוגדר).

4. השלמת העסקה – כוונת הצדדים הינה להשלים את העסקה במהרה, כאשר ככל שעד ליום 31 בדצמבר 2020 לא יתקבלו כל האישורים שנקבעו במסגרת התנאים המתלים, תתבטל העסקה.

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

5. תנאים נוספים – במסגרת העסקה ינתנו לסלקום מצגים מקובלים, ויחולו הוראות נוספות המקובלות בעסקאות מעין אלה, כגון ביחס לאחריות הצדדים והתנהלותם עד השלמת העסקה.

היה ותושלם העסקה, החברה צפויה לרשום רווח הון לפני מס של כ- 300-330 מיליון ש"ח.

ד. לחברה בת של החברה (להלן: "חברה בת") ולשותף של חברת הבת החזקה בחברת אס זד מערכות בע"מ העוסקת בשיווק ומכירה של מערכות מיזוג של היצרן DAIKIN (להלן: "חברה נכדה") אופציות רכש ומכר הדדיות ביחס לרכישה-מכירה של 25% ממניות החברה הנכדה. ביום 13 בפברואר, 2020 התקשרה חברת הבת עם השותף בהסכם לפיו ככל וחברת הבת תמסור הודעת מימוש ביחס לאופציית רכישה (CALL) הקיימת אצלה לרכישת יתרת החזקותיו של השותף בחברה הנכדה, עד ליום 30 באפריל, 2020 (להלן: "המועד הקובע"), תמורת האופציה תעמוד על סך של 10.2 מיליון ש"ח.

כמו כן, במועד מימוש אופציית הרכישה (CALL) כאמור, תחזיר החברה הנכדה לשותף את יתרת הלוואת הבעלים שהעניק לחברה הנכדה. ליום 31 במרס, 2020 יתרת הלוואה בתוספת הריבית שנצברה מסתכמת בסך של כ-1 מיליון ש"ח ומוצגת בסעיף התחייבויות אחרות לזמן ארוך.

ביום 13 בפברואר, 2020, חתמה החברה הנכדה על הסכם הלוואה לשותף בסך של 5 מיליון ש"ח (להלן: "ההלוואה"). להבטחת פירעון ההלוואה ישמשו מניות השותף בחברה הנכדה כבטוחה, ולצורך כך ישעבד השותף את כל מניותיו בחברה הנכדה לטובת החברה הבת. ההלוואה תיפרע כמוקדם מבין: (א) מועד מימוש האופציה; או (ב) ביום 1 ביוני, 2020.

בנוסף, ביום 13 בפברואר, 2020, חתמה החברה הנכדה על הסכם למתן שירותי ייעוץ (להלן: "ההסכם") עם חברה בשליטתו של השותף. ההסכם ייכנס לתוקף במועד השלמת האופציה, כהגדרתה בהסכם, והכל ככל שתשולם האופציה כאמור, ויעמוד בתוקף לתקופה של 36 חודשים ממועד כניסת ההסכם לתוקף. בכפוף למתן שירותי הייעוץ יהיה זכאי השותף לתמורה של 50 אלף ש"ח בחודש אשר תשולם לו מראש עבור כל החודשים במועד כניסתו לתוקף של ההסכם.

ביום 31 במרס, 2020 הודיעה החברה הבת לשותף על מימוש אופציית הרכישה (CALL). מימוש האופציה חל ביום 27 באפריל, 2020 ובהתאם שילמה החברה הבת לשותף סך של 10.2 מיליון ש"ח. באותו מועד פרע השותף לחברה הנכדה את יתרת הלוואה כאמור לעיל בסך 5 מיליון ש"ח ובמקביל, פרעה החברה הנכדה את יתרת הלוואת הבעלים שהעניק לה השותף, וההסכם נכנס לתוקפו.

כתוצאה מהאמור לעיל רשמה החברה בתקופת הדוח רווח של כ-5 מיליון ש"ח אשר סך של כ-2.3 מיליון ש"ח מתוכו נכלל במסגרת הכנסות אחרות והיתרה בסך של כ-2.7 מיליון ש"ח נכלל במסגרת הכנסות מימון.

ה. הסכמים אסטרטגיים בתחום החימום הביתי:

1. ביום 25 בפברואר, 2020 חתמה חברה בת בקבוצה על מזכר הבנות מול לקוח אסטרטגי מהמובילים באירופה בתחום החימום הביתי, במסגרתו יפותחו קווי מוצרים והרכבה ייחודיים עבור הלקוח. הפיתוח עתיד להימשך כשנה ופעילות הייצור צפויה להתחיל במהלך שנת 2021. ההסכם מול הלקוח צפוי להיחתם לתקופה של חמש שנים.

2. ביום 18 במרס, 2020 חתמה חברה בת של החברה על הסכמים, הכפופים לאישורים רגולטוריים, שטרם התקבלו, עם חברה מקבוצת Bosch (להלן: "Bosch") בנוגע להקמת מיזם משותף לפיתוח ולייצור משאבות חום ומערכות מיזוג אוויר מתקדמות במפעלה. במסגרת ההסכם תשקיע Bosch בהון המניות של חברה נכדה של החברה המחזיקה במפעל ייצור המזגנים בתמורה להקצאה של 40% ממניותיה של החברה הנכדה. המניות שינופקו ל-Bosch תהיינה נחותות בקבלת דיבידנד, אשר יחולק מרווחי ייצור משאבות חום ללקוחות אחרים, בהתאם לתנאים הנקובים בהסכם. במקביל להסכם ההשקעה בחברה הנכדה חתמו הצדדים על הסכם פיתוח וייצור משאבות חום לאספקה בלעדית של המוצרים שיפותחו וייצרו.

באור 4: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח (המשך)

1. ביום 9 במרס, 2020 הכריזה החברה הבת, גולן טלקום בע"מ (להלן: "גולן"), על דיבידנד בסך של 250 מיליוני ש"ח. ביום 25 במרס, 2020 חילקה גולן את הדיבידנד כאמור כנגד הלוואות בעלים אשר הועמדו יחד לגולן על ידי החברה ובעל זכויות שאינן מקנות שליטה בסך כולל של כ- 250 מיליוני ש"ח. בין החברה ובין בעל זכויות שאינן מקנות שליטה נקבעו יחסי הלוואות הבעלים כך שהחברה תעמיד לגולן הלוואות בעלים נוספת בסך משתנה של כ- 7-11 מיליוני ש"ח (להלן- ההלוואה הנוספת).

הלוואות הבעלים, לרבות ההלוואה הנוספת, הינן ללא מועד פירעון.

בין החברה ובין בעל זכויות שאינן מקנות שליטה נקבעו מנגנונים לעניין המרות להון וכפועל יוצא, מנגנוני דילול וחלופת הענקת כתבי אופציה לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה במקרה של דילול, כמפורט בהסכמי ההלוואה.

2. ביום 15 במרס, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 30 מיליון ש"ח, המשקפת 1.37 ש"ח למניה. היום הקובע ויום האקס הינו ה-23 במרס, 2020. הדיבידנד שולם ביום 2 באפריל, 2020.

ח. ביום 15 במרס 2020 אישר דירקטוריון החברה, לאחר בחינה ואישור של ועדת הביקורת, את חלקה של החברה בחלוקת הפרמיות של הביטוח האלמנטרי (ביטוחי חבויות וביטוחים מיוחדים, שאינם ספציפיים) בין חברות בקבוצת אלקו לתקופה של 18 חודשים שתחילתה ביום 1.1.2020, על בסיס ניתוח שנערך על ידי יועצי הביטוח של הקבוצה, בהתבסס, בין היתר, על יחס התביעות בפועל של החברות השונות.

ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה מצאו כי תנאי הביטוח המוצעים לחברה אינם שונים באופן מהותי מהתנאים המוצעים לאלקו, ולשאר החברות בקבוצה, בשים לב לחלקן היחסי שנקבע כאמור בהתאם להמלצת יועצים חיצוניים ובלתי תלויים. בנוסף, חלקה של החברה בחלוקת הפרמיות של הביטוח האלמנטרי (ביטוחי חבויות וביטוחים מיוחדים, שאינם ספציפיים) בין החברות בקבוצת אלקו הינו הוגן ונכון ואף מוזיל את עלויות הפרמיה בהשוואה למצב בו הייתה מתקשרת החברה בביטוח אלמנטרי בנפרד מהקבוצה, לכן, ההתקשרות היא לטובת החברה.

ט. ביום 31 במרס, 2020, חתמה חברה נכדה על הארכת הסכם ההתקשרות (להלן- "ההסכם") עם היצרן DAIKIN לרכישת מלאי מזגנים מתוצרתו. ההסכם הינו לתקופה של שלוש שנים (להלן- "תקופת ההסכם"). ההסכם קובע מינימום רכש בהיקפים מסוימים בכל אחת משנות ההסכם וכן קיימת אופציה להארכת ההסכם לשנתיים נוספות בכפוף לתנאים הכלולים בהסכם.

י. בהמשך לאמור בבאור 21א'10 לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים ליום 31 בדצמבר, 2019 בדבר דרישה לתשלום אגרות, היטלים וארנונה בגין עדכון שטחים ושימושים בשומות הארנונה מעיריית ראשון לציון עבור השנים 2015-2019 בגין המקרקעין עליהם ממוקמים משרדי ומפעל החברה, בתקופת הדוח הגיעו החברה ויועציה המשפטיים לסיכום עם עיריית ראשון לציון לפיו תופחתנה הדרישות המקוריות. בהתאם לכך ביצעה החברה התאמות להפרשה בספרים בתקופת הדוח בסך של כ-3.1 מיליון ש"ח אשר נכללו במסגרת הכנסות אחרות.

באור 5 - מכשירים פיננסיים

שווי הוגן

1. בתקופת הדוח לא חל שינוי מהותי בשווי ההוגן של היתרות בדוחות הכספיים של קבוצות המכשירים הפיננסיים, המוצגים בדוחות הכספיים שלא על פי שווים ההוגן, כפי שהוצגו בבאור 17ב' לדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.
2. היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, השקעות לטווח קצר, לקוחות ויתרות חייבים לזמן קצר וארוך, אשראי לזמן קצר מבנקים, התחייבויות לספקים ולנותני שירותים, זכאים ויתרות זכות תואמת או קרובה לשווים ההוגן.

באור 6: - מגזרי פעילות

א. כללי

החברה מדווחת בדוחות הכספיים על ארבעה מגזרים עסקיים כדלקמן:

- מגזר מוצרי צריכה חשמליים
 - ייבוא, ייצור, ייצוא, שיווק, מכירה והפצה של מוצרי צריכה חשמליים, ומתן שירות למוצרים.
 - מגזר קמעונאות חשמל
 - הפעלת רשתות שיווק קמעונאיות למכירת מוצרי צריכה חשמליים, טלפונים ואביזרים סלולריים.
 - מגזר תקשורת סלולרית
 - אספקת שירותי סלולר.
 - מגזר נדל"ן להשקעה
 - פיתוח והקמה של נדל"ן להשקעה.
- תוצאות המגזר המדווחות למקבל ההחלטות התפעוליות הראשי כוללות פריטים המיוחסים ישירות למגזר ופריטים אשר ניתן לייחסם באופן סביר. החברה מעריכה ביצועים על בסיס הרווח (ההפסד) התפעולי.
- מחירי העברה בין מגזרי פעילות מבוצעים לפי תנאי שוק בדומה לעסקאות עם צדדים שלישיים. הכנסות המגזר, הוצאותיו ותוצאות פעילויותיו כוללות העברות בין המגזרים. ההעברות מבוטלות לצורך עריכת הדוחות הכספיים.
- מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) סבור שהצגת הוצאות מטה החברה בנפרד במסגרת הוצאות משותפות בלתי מוקצות משקף באופן נאות יותר את הצגת מגזרי החברה מכיוון שהצגה זאת משקפת בצורה נכונה יותר שינויים ומגמות בתוך המגזרים ובין המגזרים.
- החברה קיבצה את מגזרי הפעילות הבאים: מגזר אקלים ומיזוג אויר ומגזר סחר ומותגים למגזר פעילות בר דיווח אחד – מגזר מוצרי צריכה חשמליים. לצורך הקיבוץ, ההנהלה הפעילה שיקול דעת המבוסס על המאפיינים הבאים: מרווחים גולמיים ממוצעים דומים לזמן ארוך, מהות המוצרים והשירותים, סוג או קבוצת הלקוחות, השיטות המשמשות להפצת המוצרים, לרבות המאפיינים הכלכליים, אשר לפיהם היא מעריכה כי המגזרים התפעוליים המקובצים חולקים מאפיינים דומים.

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות

סה"כ	התאמות ואחר	מגזר נדל"ן להשקעה	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר מוצרי צריכה חשמליים
בלתי מבוקר אלפי ש"ח					
642,894	312	-	132,104	293,407	217,071
-	(26,483)	2,585	-	-	23,898
642,894	(26,171)	2,585	132,104	293,407	240,969
33,584	2,144	-	14,735	9,777	6,928
3,945	(679)	-	(178)	538	4,264
52,676	(3,816)	2,585	24,533	9,623	19,751
7,655					
45,021					

לתקופה של 3 חודשים
שהסתיימה ביום 31

במרס, 2020

הכנסות מחיצוניים
הכנסות בין-מגזריות
סה"כ הכנסות
פחת והפחתות
הכנסות (הוצאות)
אחרות, נטו
רווח (הפסד) מגזרי
הוצאות משותפות בלתי
מוקצות
רווח תפעולי

סה"כ	התאמות ואחר	מגזר נדל"ן להשקעה	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר מוצרי צריכה חשמליים
בלתי מבוקר אלפי ש"ח					
615,520	874	103	129,978	274,840	209,725
-	(42,152)	2,970	-	-	39,182
615,520	(41,278)	3,073	129,978	274,840	248,907
31,746	2,169	-	14,482	8,381	6,714
3,161	(210)	-	2,865	-	506
43,769	(2,029)	3,073	22,781	9,691	10,253
7,267					
36,502					

לתקופה של 3 חודשים
שהסתיימה ביום 31

במרס, 2019

הכנסות מחיצוניים
הכנסות בין-מגזריות
סה"כ הכנסות
פחת והפחתות
הכנסות (הוצאות)
אחרות, נטו
רווח (הפסד) מגזרי
הוצאות משותפות בלתי
מוקצות
רווח תפעולי

באור 6: - מגזרי פעילות (המשך)

ב. דיווח בדבר מגזרי פעילות - (המשך)

מגזר מוצרי צריכה חשמליים	מגזר קמעונאות חשמל	מגזר תקשורת סלולרית	מגזר נדל"ן להשקעה	התאמות ואחר	סה"כ	
						לשנה שהסתיימה
						ביום 31 בדצמבר, 2019
956,408	1,260,722	529,642	103	672	2,747,547	הכנסות מחיצוניים
156,037	-	-	11,908	(167,945)	-	הכנסות בין-מגזריות
1,112,445	1,260,722	529,642	12,011	(167,273)	2,747,547	סה"כ הכנסות פחת והפחתות
27,579	37,057	55,991	-	8,802	129,429	הכנסות (הוצאות) אחרות, נטו
506	(1,076)	124,332	-	(13,959)	109,803	רווח (הפסד) מגזרי הוצאות משותפות בלתי מוקצות
35,801	46,836	222,808	12,011	(22,935)	294,521	רווח תפעולי
					31,204	
					263,317	

באור 7: - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

א. ביום 1 באפריל, 2020 קיבלה לידיה החברה בקשה לאישור תביעה כתובענה ייצוגית בבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו יחד עם כתב תביעה כנגד חברה בת (100%), אשר עניינה, טענה להטעיית צרכנים על ידי רשת "מחסני חשמל", אותה מפעילה החברה הבת, בנוגע להצגת מחירים במסגרת מבצעי הנחות.

לטענת התובע, הנזק הנטען לכלל חברי הקבוצה אותם הוא מבקש לייצג עולה על 2.5 מיליון ש"ח כאשר בשלב זה, לא ניתן להעריך את גודל הקבוצה. למועד הדוח, החברה בוחנת את הבקשה ואין ביכולתה להעריך בשלב זה את הסיכויים לאישורה כתובענה ייצוגית.

ב. ביום 28 באפריל, 2020 אישרה ועדת התגמול של החברה רכישת פוליסה לביטוח אחריותם של דירקטורים ונושאי משרה של אלקו בע"מ ("להלן: "החברה האם") ושל חברות מוחזקות של החברה האם לרבות החברה וחברות הבנות שלה ("להלן: "הקבוצה"), אשר במסגרתה תבוטח אחריות כל נושאי המשרה בחברה ובחברות בת שלה, לרבות מנכ"ל החברה ודירקטורים ונושאי משרה שהינם בעלי השליטה בחברה, כפי שיהיו מעת לעת, וזאת בהתאם להוראות תקנה 1(ו) לתקנות החברות (הקלות בעסקות עם בעלי ענין), התש"ס-2000 ("תקנות ההקלות").

הפוליסה תירכש מצד שלישי, לתקופה של 12 חודשים מיום 1 במאי 2020 (תום תקופת פוליסת הביטוח הקיימת) ועד ליום 30 באפריל 2021, בעלות כוללת לקבוצה של כ- 227 אלפי דולר ובכיסוי ביטוחי כולל, למקרה ובמצטבר של 100 מיליון דולר.

ועדת הביקורת ודירקטוריון החברה אישרו את חלוקת תשלומי הפרמיה בין חברות הקבוצה בכפוף לקבלת האישורים הנדרשים לכך מכלל חברות קבוצת אלקו (לרבות החברה, על-פי תקנה 1(4) לתקנות ההקלות) כך שבפועל העלות לחברה צפויה להיות נמוכה יותר ולעמוד על עלות שנתית של כ- 62 אלפי דולר (הכוללת את החברות הבנות של החברה).

כל נושאי המשרה בחברה מבוטחים על פי הפוליסה בתנאים זהים.

ועדת התגמול קבעה כי ההתקשרות הינה לטובת החברה, וכן היא עומדת בתנאי תקנה 1(ו) לתקנות ההקלות לאור העובדה כי תנאי ההתקשרות נקבעו במסגרת סעיף ז' למדיניות התגמול

באור 7: - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח (המשך)

של החברה אשר אושרה על ידי האספה הכללית של החברה בהתאם לסעיף 267א(ב) לחוק החברות, ההתקשרות הינה בתנאי שוק והיא אינה עשויה להשפיע באופן מהותי על רווחיות החברה, רכושה או התחייבויותיה.

ג. ביום 30 באפריל, 2020 אישר דירקטוריון החברה צעדים של שינוי מבנה בקבוצה על מנת לבצע שורה של התייעלויות תפעוליות ופיננסיות.
 במסגרת שינוי המבנה תמכור חברת הבת לחברה את החזקתה בחברת אלקטרה צריכה (1993) בע"מ אשר עיקר פעילותה הינה החזקה בפעילות חברת AIRWELL RESIDENTAL SAS הפועלת בתחום של מכירת מזגנים בעיקר באירופה תחת המותג AIRWELL.
 כמו כן תפעל החברה הבת, בכפוף למספר תנאים מתלים, למיזוגם של החברות אס זד מערכות בע"מ (ראה בנוסף באור ד'4 לעיל) ואלקטרה אי קומרס – מסחר אלקטרוני בע"מ לתוך פעילותה, כל זאת כאמור, על מנת להתייעל תפעולית ופיננסית.

אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

נתונים כספיים מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

ליום 31 במרס, 2020

בלתי מבוקרים

לכבוד

בעלי המניות של חברת אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ

א.ג.נ.,

הנדון: דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן - החברה) ליום 31 במרס 2020 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הביניים הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

דוח מיוחד לפי תקנה 38ד'

נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים

המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרס, 2020 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום 31 בדצמבר 2019	ליום 31 במרס		
	2019	2020	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
1,120	1,355	7,956	<u>נכסים שוטפים</u>
-	349	-	מזומנים ושווי מזומנים
733	981	1,038	לקוחות
-	132	-	חייבים ויתרות חובה
-	-	64,590	מלאי
1,853	2,817	73,584	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו
783,987	594,678	606,056	<u>נכסים לא שוטפים</u>
216,530	212,970	216,530	נכסים בניכוי התחייבויות המיוחסים לחברות מוחזקות, נטו
11,483	17,248	9,509	נדל"ן להשקעה
628	963	518	רכוש קבוע
-	-	25	נכסים בלתי מוחשיים
1,012,628	825,859	832,638	מסים נדחים
1,014,481	828,676	906,222	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על המצב הכספי המיוחסים לחברה

ליום	ליום 31 במרס		
31 בדצמבר	2019	2020	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
18,377	23,036	13,376	אשראי מתאגידים בנקאיים
1,457	1,064	1,144	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
13,755	20,701	18,455	זכאים ויתרות זכות
144,096	36,245	-	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות, נטו
94,400	-	94,400	הלוואה מחברה בת לרכישת נדל"ן להשקעה
-	24,321	30,000	דיבידנד לשלם
272,085	105,367	157,375	
			<u>התחייבויות לא שוטפות</u>
64,658	172,434	64,658	הלוואות מתאגידים בנקאיים ואחרים למימון נדל"ן להשקעה
610	-	-	מסים נדחים
65,268	172,434	64,658	
			<u>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</u>
73,082	72,803	73,082	הון מניות
423,959	421,977	423,959	פרמיה על מניות
(48,668)	(42,128)	(58,468)	מניות אוצר
232,163	97,475	228,391	יתרת רווח
(3,408)	748	17,225	קרנות אחרות
677,128	550,875	684,189	סה"כ הון
1,014,481	828,676	906,222	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

25 במאי, 2020

יהונתן צברי סמנכ"ל כספים	צביקה שוימר מנכ"ל	דניאל זלקינד יו"ר הדירקטוריון	תאריך אישור הדוחות הכספיים
-----------------------------	----------------------	----------------------------------	----------------------------

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס		
	2019	2020	
מבוקר	בלתי מבוקר		
אלפי ש"ח			
26,568	6,123	6,538	הכנסות ממכירות ומהשכרת נכסים ושירותים
362	101	38	עלות המכירות ואחזקת נכסים מושכרים
26,206	6,022	6,500	רווח גולמי
(5,728)	(1,449)	(1,389)	הוצאות מכירה ושיווק
(22,267)	(3,093)	(4,553)	הוצאות הנהלה וכלליות ואחרות
177,699	15,267	26,889	חלק החברה ברווח חברות מוחזקות, נטו
175,910	16,747	27,447	רווח תפעולי
(3,608)	(1,795)	(1,321)	הוצאות מימון, נטו
172,302	14,952	26,126	רווח לפני מיסים על הכנסה
(1,255)	-	102	הכנסות (הוצאות) מיסים על הכנסה
171,047	14,952	26,228	רווח נקי המיוחס לחברה

רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברות מוחזקות (לאחר השפעת המס):

<u>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד:</u>			
(1,143)	-	1,194	רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(1,541)	-	18,742	רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
-	-	352	העברה לדוח רווח או הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים
<u>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים:</u>			
(1,788)	(924)	(83)	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילויות חוץ
(4,472)	(924)	20,205	סה"כ רווח (הפסד) כולל אחר המיוחס לחברות מוחזקות
166,575	14,028	46,433	סה"כ רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	אלפי ש"ח
171,047	14,952	26,228
(177,699)	(15,267)	(26,889)
8,518	2,061	2,110
975	268	197
4,740	-	-
1,979	-	816
610	-	(635)
16,822	2,329	2,488
835	486	-
157	25	-
(15,332)	(14,433)	3,507
707	(174)	(439)
3,568	10,514	4,194
(10,065)	(3,582)	7,262
105	(1,568)	9,089

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה

רווח נקי המיוחס לחברה
רווח המיוחס לחברות מוחזקות
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה:

התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה:

פחת והפחתות
עלות תשלום מבוסס מניות
הוצאות אחרות
ירידת ערך נדל"ן להשקעה
שינוי במסים נדחים

שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה:

ירידה בלקוחות
ירידה במלאי
ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה (כולל חברות מוחזקות)
עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עלייה בזכאים ויתרות זכות

מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2019	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרס	
	2019	2020
מבוקר	בלתי מבוקר	
אלפי ש"ח		
(871)	(295)	(61)
(5,808)	-	(149)
94,400	-	-
71,000	(3,500)	19,002
9,925	9,925	-
-	-	(6,244)
168,646	6,130	12,548
(45,728)	-	-
(6,540)	-	(9,800)
400	121	-
(94,400)	-	-
(23,035)	(5,000)	(5,000)
(17)	(17)	(1)
(169,320)	(4,896)	(14,801)
(569)	(334)	6,836
1,689	1,689	1,120
1,120	1,355	7,956

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה של החברה
רכישת רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים
היוון עלויות שנזקפו לנדל"ן להשקעה
קבלת הלוואה מחברה בת לרכישת נדל"ן להשקעה
קבלת (פרעון) הלוואות נטו, שהתקבלו מחברות מוחזקות
פרעון הלוואה שניתנה לחברה מוחזקת
מתן הלוואה לחברה מוחזקת
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה של החברה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה
דיבידנד ששולם
רכישה עצמית של מניות באוצר
הנפקת הון מניות
פרעון הלוואה בגין נדל"ן להשקעה
פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
אשראי לזמן קצר מתאגידים בנקאיים, נטו
מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון של החברה
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

59	94,692	691
-	24,321	30,000
-	-	225,025
-	-	(225,025)
5,150	289	96
-	-	127
325	325	-
66	7	-

(א) פעילות מהותית שלא במזומן
רכישת רכוש קבוע ונדל"ן להשקעה באשראי
דיבידנד לשלם
דיבידנד לקבל מחברה מוחזקת
מתן הלוואה לחברה מוחזקת
(ב) מידע נוסף על תזרימי המזומנים של החברה
מזומנים ששולמו במשך התקופה בחברה עבור:
ריבית
מסים על ההכנסה
מזומנים שהתקבלו במשך התקופה בחברה עבור:
ריבית
מסים על ההכנסה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

באור 1: - כללי

מידע כספי נפרד זה ערוך במתכונת מתומצתת ליום 31 במרס, 2020 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2019 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

במהלך תקופת הדוח פקד את העולם אירוע בעל השלכות מאקרו כלכליות, שמקורו בהתפשטות נגיף הקורונה במדינות רבות ברחבי העולם. למידע נוסף בדבר השפעת האירוע על החברה ראה באור 4א' לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ליום 31 במרס, 2020.

באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית

מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת מידע כספי נפרד זה עקבית לזו שיושמה בעריכת המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2019.

באור 3: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח

א. ביום 8 בינואר, 2017 אישר דירקטוריון החברה תוכנית רכישה עצמית של מניות בהיקף של עד 60 מיליון ש"ח בתקופה שהחלה ביום 9 בינואר, 2017 ותסתיים ביום 8 בינואר, 2020. ביום 17 בנובמבר 2019 אישר דירקטוריון החברה את הארכת תוכנית הרכישה האמורה, ללא שינוי בתנאיה לתקופה שמתחילה ביום 9 בינואר 2020 ועד ליום 8 בינואר 2023. ביום 15 במרס, 2020 אישר דירקטוריון החברה את הגדלת היקף תוכנית הרכישה העצמית של מניות החברה להיקף של עד 100 מיליון ש"ח.

הרכישות תבוצענה מעת לעת במועדים ובהיקפים שונים בהתאם לשיקול דעת הנהלת החברה ובהתאם להזדמנויות בשוק. עד ליום 31 במרס, 2020 נרכשו במסגרת התוכנית 933,125 מניות גיליות בנות 1 ש"ח ע.ג של החברה בתמורה כוללת של 53.5 מיליון ש"ח.

ב. ביום 18 בפברואר, 2020 התקשרה החברה במזכר הבנות מחייב (להלן: "מזכר ההבנות") עם סלקום ישראל בע"מ (להלן: "סלקום"), גולן טלקום בע"מ (להלן: "גולן") וגיל שרון, לפיו תרכוש סלקום את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של גולן (בדילול מלא) מאת החברה (המחזיקה כ- 90.01% מהונה המונפק של גולן) ומאת גיל שרון, המכהן כיו"ר דירקטוריון וכמנכ"ל גולן (המחזיק כ- 9.99% מהונה המונפק של גולן, כאשר חלק ממניותיו כפופות לתנאי הבשלה), הזכויות בהלוואות הבעלים והזכויות מכח האופציות למניות גולן שהוענקו לעובדיה.

להלן עיקרי מזכר ההבנות:

1. התמורה- תמורת מלוא הונה המונפק של גולן (בדילול מלא), תשלם סלקום, סך של 590 מיליון ש"ח באופן הבא: 70% (כ-413 מיליון ש"ח) במזומן במועד השלמת העסקה, 30% (כ-177 מיליון ש"ח) באמצעות הלוואת מוכר שתועמד על ידי החברה, אשר תישא ריבית שנתית בשיעור של 3% ותיפרע בתקופה של עד שלוש שנים ממועד השלמת העסקה. ההלוואה תובטח באמצעות 8.2 מיליון מניות שיונפקו על ידי סלקום ויופקדו אצל נאמן (בתנאים עליהם הוסכם בין הצדדים ואשר ניתן יהא לממשן בקרות אירועי הפרה שהוסכמו בין הצדדים).

באור 3: - אירועים מהותיים בתקופת הדיווח - (המשך)

בנוסף, תשלם סלקום את התמורות הנוספות כדלקמן, אשר ישולמו במזומן במועד השלמה העסקה:

(א) יתרת המזומנים שתהיה בקופת גולן במועד השלמה (נכון ליום 31 במרס 2020 נצברו בקופת גולן כ-84 מיליון ש"ח כולל השקעה בניירות ערך) בניכוי חוב פיננסי (ככל שיהיה, כהגדרתו במזכר ההבנות ואשר אינו כולל את ההלוואה מסלקום שהוענקה לגולן ערב רכישה על ידי החברה), (ב) סך נוסף המתקבל ממכפלת מספר החודשים (או שיברי החודשים) שיחולו ממועד השלמת העסקה ועד לתום שנת 2020 בסך של 7.6 מיליון ש"ח, וכן (ג) סכומים אשר השקיעה גולן בתשתית דור 5 במסגרת הרשת המשותפת החל ממועד חתימת מזכר ההבנות ועד מועד השלמה. סך התמורה אשר החברה צפויה לקבל מהעסקה (ללא התמורה לגיל שרון ולאחר דילול מלא, הנובע מאופציות שהוענקו לעובדי גולן ואשר בגינם הם זכאים לחלק מהתמורה) יעמוד על סך של כ- 600-630 מיליון ש"ח.

2. בדיקת נאותות וחתימה על הסכם מפורט- סלקום תהא רשאית לבצע בדיקת נאותות במהלך התקופה שהוסכמה בין הצדדים (בין היתר כדי לוודא שלא מתגלה בה שינוי מהותי לרעה ביחס לפרמטרים שנדונו בין הצדדים) כאשר במקביל לתקופה זו יפעלו הצדדים לחתימה על הסכם מפורט. ככל ולא יחתם הסכם מפורט כאמור, ישמש מזכר ההבנות כהסכם מחייב בין הצדדים.

3. תנאים מתלים- במזכר ההבנות נקבעו מספר תנאים מתלים, הכוללים בעיקרם קבלת אישור הממונה על התחרות, אישור משרד התקשורת והיעדר שינוי מהותי לרעה (כפי שהוגדר).

4. השלמת העסקה- כוונת הצדדים הינה להשלים את העסקה במהרה, כאשר ככל שעד ליום 31 בדצמבר 2020 לא יתקבלו כל האישורים שנקבעו במסגרת התנאים המתלים, תתבטל העסקה.

5. תנאים נוספים- במסגרת העסקה ינתנו לסלקום מצגים מקובלים, ויחולו הוראות נוספות המקובלות בעסקאות מעין אלה, כגון ביחס לאחריות הצדדים והתנהלותם עד השלמת העסקה.

היה ותושלם העסקה, החברה צפויה לרשום רווח הון לפני מס של כ- 300-330 מיליון ש"ח.

ג. ביום 9 במרס, 2020 הכריזה החברה הבת, גולן טלקום בע"מ (להלן: "גולן"), על דיבידנד בסך של 250 מיליוני ש"ח. ביום 25 במרס, 2020 חילקה גולן את הדיבידנד כאמור כנגד הלוואות בעלים אשר הועמדו יחד לגולן על ידי החברה ובעל זכויות שאינן מקנות שליטה בסך כולל של כ- 250 מיליוני ש"ח. בין החברה ובין בעל זכויות שאינן מקנות שליטה נקבעו יחסי הלוואות הבעלים כך שהחברה תעמיד לגולן הלוואות בעלים נוספת בסך משתנה של כ- 7-11 מיליוני ש"ח (להלן- ההלוואה הנוספת).

הלוואות הבעלים, לרבות ההלוואה הנוספת, הינן ללא מועד פרעון.

בין החברה ובין בעל זכויות שאינן מקנות שליטה נקבעו מנגנונים לעניין המרות להון וכפועל יוצא, מנגנוני דילול וחלופת הענקת כתבי אופציה לבעל זכויות שאינן מקנות שליטה במקרה של דילול, כמפורט בהסכמי ההלוואה.

ד. ביום 15 במרס, 2020 הכריזה החברה על חלוקת דיבידנד בסך של 30 מיליון ש"ח, המשקפת 1.37 ש"ח למניה. היום הקובע ויום האקס הינו ה-23 במרס, 2020. הדיבידנד שולם ביום 2 באפריל, 2020.

ה. בהמשך לאמור בסעיף 7' למידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2019 בדבר דרישה לתשלום אגרות, היטלים וארנונה בגין עדכון שטחים ושימושים בשומות הארנונה מעריית ראשון לציון עבור השנים 2015-2019 בגין המקרקעין עליהם ממוקמים משרדי ומפעל החברה, בתקופת הדוח הגיעו החברה ויועציה המשפטיים לסיכום עם עריית ראשון לציון לפיו תופחתנה הדרישות המקוריות. בהתאם לכך ביצעה החברה התאמות להפרשה בספרים בתקופת הדוח בסך של כ-3.1 מיליון ש"ח אשר נכללו במסגרת הכנסות אחרות.

באור 4: - אירועים מהותיים לאחר תקופת הדיווח

ביום 30 באפריל, 2020 אישר דירקטוריון החברה צעדים של שינוי מבנה בקבוצה על מנת לבצע שורה של התייעלויות תפעוליות ופיננסיות. במסגרת שינוי המבנה תמכור חברת הבת לחברה את החזקתה בחברת אלקטרה צריכה (1993) בע"מ אשר עיקר פעילותה הינה החזקה בפעילות חברת AIRWELL RESIDENTAL SAS הפועלת בתחום של מכירת מזגנים בעיקר באירופה תחת המותג AIRWELL.

25 במאי, 2020

לכבוד

הדירקטוריון של אלקטרה מוצרי צריכה 1970 בע"מ ("החברה")

רחוב יוסף ספיר 1,

א.ת. חדש, ראשון לציון 75704

הנדון: מכתב הסכמה בקשר לתשקיף מדף של החברה מחודש אוגוסט, 2019

הננו להודיעכם כי אנו מסכימים להכללה (לרבות בדרך של הפניה) של הדוחות שלנו המפורטים להלן על בסיס תשקיף מדף מיום 12 באוגוסט, 2019:

1. דוח סקירה מיום 25 במאי, 2020 על מידע כספי תמציתי מאוחד של החברה ליום 31 במרס, 2020 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו התאריך.
2. דוח מיוחד של רואי חשבון המבקרים מיום 25 במאי, 2020 על תמצית המידע הכספי הביניים הנפרד של החברה ליום 31 במרס, 2020 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך לפי תקנה 38' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970.

בכבוד רב,

קוסט פורר גבאי את קסירר
רואי חשבון

מצורף בזאת דוח רבעון ראשון של שנת 2020 בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג(א) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970 ("תקנות הדוחות"):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בתאגיד.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. צביקה שווימר, מנהל כללי;
2. יהונתן צברי, סמנכ"ל כספים;
3. שחר פרי, סמנכ"ל שרשרת אספקה ותפעול;
4. ענת ברקן, סמנכ"ל משאבי אנוש;
5. שי דרחי, סמנכ"ל טכנולוגיה;
6. משה ארדר, סמנכ"ל חטיבת מיזוג אויר;
7. יובל אטד, סמנכ"ל צמיחה וחדשנות;
8. מיקי ביטון, סמנכ"ל, מנהל פעילות מותגי היבוא;
9. יורם בדש ושמואל (שמוליק) מנדזיסקי, מנהלים משותפים קמעונאות חשמל;
10. יגאל גרוייסר, מנכ"ל חברת בת;
11. טל בית הלחמי, סמנכ"ל, חטיבת לקוחות;
12. גיל שרון, יו"ר ומנכ"ל גולן טלקום בע"מ;
13. שי אמסלם, סמנכ"ל כספים, גולן טלקום בע"מ.

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקרות ונהלים הקיימים בתאגיד אשר תוכננו בידי המנהל הכללי ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, בפיקוח דירקטוריון התאגיד ואשר נועדו לספק ביטחון סביר בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלות בדוחות שהוא מפרסם על פי הוראות הדין נאסף, מעובד, מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקרות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהתאגיד נדרש לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת התאגיד, לרבות למנהל הכללי ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישות הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדוח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדוח התקופתי לתקופה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2019 (להלן – הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), העריכו הדירקטוריון והנהלה את הבקרה הפנימית בתאגיד; בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת התאגיד הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר 2019 היא אפקטיבית.

עד למועד הדוח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון והנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון;

למועד הדוח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדוח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת הנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג(ד)(1) לתקנות הדוחות:

הצהרת מנהלים

הצהרת מנהל כללי

אני, **צביקה שווימר**, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח הרבעוני של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2020 (להלן - הדוחות);
 2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
 3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
 4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי;
 5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד:
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2019) לבין מועד דוח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.
- אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 25 במאי 2020

צביקה שווימר, מנכ"ל

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג(ד)(2):

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, **יהונתן צברי**, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים של אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ (להלן – התאגיד) לרבעון הראשון של שנת 2020 (להלן – "הדוחות" או "הדוחות לתקופת הביניים");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית, ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת דוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של התאגיד, בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי:
 - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, ככל שהיא מתייחסת לדוחות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתו של התאגיד לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין; וכן –
 - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני, לבד או יחד עם אחרים בתאגיד –
 - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחנו של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח שמידע מהותי מתייחס לתאגיד, לרבות חברות מאוחדות שלו כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התשי"ע-2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בתאגיד ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוחות; וכן –
 - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם תחת פיקוחי של בקרות ונהלים, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדוחות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים;
 - ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדוח האחרון (הדוח התקופתי ליום 31 בדצמבר 2019) לבין מועד דוח זה, המתייחס לדוחות הכספיים ביניים ולכל מידע כספי אחר הכלול בדוחות לתקופת הביניים, אשר יש בו כדי לשנות, להערכתי את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של התאגיד.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

תאריך: 25 במאי 2020

יהונתן צברי, סמנכ"ל כספים